

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับในปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลลุดิต ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยภายใน คณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลลุดิต จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลลุดิต วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาดจากการดำเนินงานทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร ช่วยสร้างความมั่นใจทั้งในด้านการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชน ป้องกันความเสียหาย ต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และภายใน ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลลุดิต จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเล่มนี้ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลลุดิต ใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลลุดิตในการปฏิบัติงานทั้งในภารกิจหลักของหน่วยงานหรืองานบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลลุดิต

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ	
บทนำ	๑
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
เป้าหมาย	๑
นิยามความเสี่ยง	๒
ประโยชน์ของความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน	
ด้านกายภาพ	๔
ด้านการเมือง	๖
ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบล	๑๓
แผนภูมิโครงสร้างพื้นฐาน	๑๖
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๘
การบริหารความเสี่ยง	๑๘
การควบคุมภายใน	๑๙
แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๒๐
แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง	๒๐
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๒๒
คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	๒๓
ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง	๒๔
กรอบการบริหารความเสี่ยง	๒๕
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง	
การระบุความเสี่ยง	๒๖
ประเภทของความเสี่ยง	๒๗
การประเมินความเสี่ยง	๒๘
การประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง	๒๙
การจัดการความเสี่ยง	๓๐
การรายงานผล	๓๐
การทบทวนบริหารความเสี่ยง	๓๐
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	
ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๓๑
การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	๓๒
การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง	๓๖
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๔๑

บทที่ ๑ บทนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้ มรการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้ การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็น ความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความ เสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็น แนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิด ความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และ ตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต อย่างเป็น ระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อ นำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความ เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การ บริหารส่วนตำบลสุสิต

๔. นิยามความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานการเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

-ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

-เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย

-ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการ บริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึง การบริหาร ปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสียหายในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายโดยการทำให้ระดับ ความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญการจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยง หรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) การติดตามและประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานว่าแผนจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีให้คงดำเนินต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสมมีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลาความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่ องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในด้านการ ดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรเป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๕. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

- ๑) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงานและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ๒) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
- ๓) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงานซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
- ๔) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน
- ๕) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้ใน

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล (แผนที่ประกอบ)



ที่ตั้ง

ตำบลลุดีเป็นตำบลหนึ่งในสามตำบลของอำเภอคำพรรณรา องค์การบริหารส่วนตำบลลุดี ตั้งอยู่เลขที่ ๕๕ ถนนสายทางหลวงแผ่นดิน ๔๑ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลลุดี มีขนาดพื้นที่ ประมาณ ๖๗.๗๖ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๔๒,๓๕๐ ไร่ มีอาณาเขต ดังนี้

อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลคลองฉนวนและตำบลเขานิพันธ์ อำเภอเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลคำพรรณรา อำเภอคำพรรณรา จังหวัดนครพนม
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลคลองเสและตำบลคำพรรณรา อำเภอคำพรรณรา จังหวัดนครพนม
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	แม่น้ำตาปี

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศของตำบลดุสิต มีลักษณะเป็นที่ราบสูงสลับกับที่ราบลุ่ม ในที่ลุ่มมีน้ำขังพื้นที่ลาดเทจากฝั่งตะวันออกไปสู่ตะวันตก ที่ราบสูงส่วนใหญ่อยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ที่ราบลุ่มอยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๓,๔,๖,๘,๑๐,๑๑ สภาพภูมิประเทศประกอบด้วย ๔ ลักษณะได้แก่

- พื้นที่ภูเขา	ประมาณ ๑๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๕,๒๖๕ ไร่
- พื้นที่ดอน	ประมาณ ๗๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๓๖,๘๕๕ ไร่
- พื้นที่ลาดเชิงเขา	ประมาณ ๘ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๔,๒๑๒ ไร่
- พื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำ	ประมาณ ๑๒ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๖,๓๑๘ ไร่

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ตำบลดุสิต อำเภอถ้าพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช ลักษณะภูมิอากาศจากสภาพที่ตั้งใกล้เส้นศูนย์สูตร มีภูเขา และเป็นคาบสมุทรทั้ง ๒ ด้าน คือ ด้านตะวันออกเป็นทะเลจีนใต้ มหาสมุทรแปซิฟิก ด้านตะวันตก เป็นทะเล อันดามัน มหาสมุทรอินเดีย ทำให้ได้รับอิทธิพลลมมรสุมจากมหาสมุทรอินเดีย และพายุ หมุนเขตร้อนจากทะเลจีนใต้สลับกัน ดังนี้

๑.ลมมรสุม

๑.๑ ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ลมนี้มีทิศทางพัดผ่านมหาสมุทรอินเดียและทะเลอันดามัน เข้าสู่ประเทศไทยบริเวณชายฝั่งตะวันตก จึงมีฝนตกชุกระหว่างเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๒ ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ลมนี้พัดผ่านอ่าวไทยเข้าสู่ภาคใต้ทำให้เกิดฝนตกชุกใน จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างเดือนพฤศจิกายน - มกราคม

๒. พายุหมุนเขตร้อน ส่งผลต่อลักษณะอากาศของจังหวัดนครศรีธรรมราช คือ พายุหมุน เขตร้อนเป็นระบบความกดอากาศต่ำ ได้แก่ พายุดีเปรสชัน พายุหมุนเขตร้อน และพายุไต้ฝุ่น

๓. ฤดูกาล

๓.๑. ฤดูร้อน ช่วงระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ - เมษายน มีอากาศร้อนตลอดฤดูกาล

๓.๒. ฤดูฝน แบ่งเป็น ๒ ช่วง ได้แก่

๑. ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม - ตุลาคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ แต่เนื่องจากมีเทือกเขานครศรีธรรมราชที่สูงชันเป็นแนวกันทิศทางลม จึงมีฝนตกไม่มาก

๒. ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน - มกราคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงนี้จึง มีฝนตกหนาแน่น

๑.๔ ลักษณะของดิน

ตำบลดุสิต อำเภอถ้าพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช ทรัพยากรดินมีลักษณะ แตกต่าง กันไปตามเขตพื้นที่ ลักษณะดินส่วนใหญ่เป็นดินคละ ดินมีความอุดม สมบูรณ์ เหมาะแก่การเพาะปลูก สามารถปลูกไม้ยืนต้น ส่วนใหญ่จะปลูกยางพารา ปาล์มน้ำมัน ปลูกผลไม้ต่างๆ มีการทำไร่ ทำสวนผัก ทำนาบ้างเล็กน้อย

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

แบ่งเขตการปกครองเป็น ๑๑ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้ใหญ่บ้าน	ขนาดพื้นที่(ตร.ม.)	ขนาดพื้นที่(ไร่)
๑	บ้านเกาะขวัญ	นายคำพร แสงระวี (กำนันตำบลดุดสิต)	๗,๒๐๙	๔,๕๐๖
๒	บ้านฉนวนจันทร์	นายทวีศิลป์ ไกรนรา	๙,๔๖๑	๕,๙๑๓
๓	บ้านคลองเล	นายสมพร บำรุงพล	๓,๑๐๘	๑,๙๔๒
๔	บ้านทุ่งโพธิ์งาม	นายสมนึก หอมแก้ว	๕,๙๖๐	๓,๗๒๕
๕	บ้านวังรี	นายสัญญา สกุลคง	๓,๗๙๐	๒,๓๖๙
๖	บ้านสวนพิบูล	นายสุรินทร์ นนทฤทธิ์	๖,๖๓๕	๔,๑๔๗
๗	บ้านคลองกา	นายอุดมพร เหลืองอ่อน	๘,๖๙๘	๕,๔๓๐
๘	บ้านควนจำปา	นายสุภรณ์ กามูณี	๕,๖๐๘	๓,๕๐๕
๙	บ้านพรวง	นายภิญโญ แก้วกระจาย	๔,๓๓๐	๒,๗๐๖
๑๐	บ้านทรายขาว	นายวารี กล่อมทอง	๕,๕๕๒	๓,๔๗๐
๑๑	บ้านแหลมดิน	นายธรรมบุญ รัศมี	๗,๓๕๐	๔,๕๙๔
รวมทั้งสิ้น			๖๗,๖๙๒	๔๒,๓๕๐

๒.๒ การเลือกตั้ง

ตารางแสดงรายชื่อคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต พ.ศ. ๒๕๖๕

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายทักษิณ กามูณี	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต
๒	นายหัสชัย แสงระวี	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต
๓	นายเอกสิทธิ์ อานนท์	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต
๔	นายเฉลิม บุระพา	เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต

ตารางแสดงรายชื่อสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต ปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๔

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายไวพจน์ แก้วแกมจันทร์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑
๒	นายพลนิพัทธ์ เสนา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๒
๓	นายอนุรักษ์ นนทฤทธิ์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๓
๔	นายจรรยา จันทรพิบูลย์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๔
๕	นายศรายุทธ ชัยเพชร	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๕
๖	นายสุพจน์ ชารัตน์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๖
๗	นายศรศักดิ์ ดิกขะนา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๗
๘	นายภูสิทธิ์ ฤทธิกา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๘
๙	นายปรีชา อินทร์สุวรรณ	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๙
๑๐	นายสุชาติ แสงมณี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๐
๑๑	นางสาวจุฑารัตน์ นุรักษ์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๑

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร (ข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง ๓ ปี และการคาดการณ์ในอนาคต)

หมู่บ้าน	พ.ศ. ๒๕๖๑				พ.ศ. ๒๕๖๒				พ.ศ. ๒๕๖๓			
	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม
หมู่ที่ ๑ บ้านเกาะขวัญ	๓๗๑	๔๘๑	๔๗๐	๙๕๑	๓๗๒	๔๘๘	๔๖๓	๙๕๑	๓๗๙	๔๗๔	๔๕๘	๙๓๒
หมู่ที่ ๒ บ้านฉนวนจันทร์	๓๙๐	๕๓๕	๔๙๙	๑,๐๓๔	๓๙๔	๕๔๓	๕๑๒	๑,๐๕๕	๔๐๔	๕๓๗	๕๑๓	๑,๐๕๐
หมู่ที่ ๓ บ้านคลองเล	๑๕๔	๒๔๒	๒๒๓	๔๖๕	๑๕๕	๒๔๒	๒๒๓	๔๖๕	๑๕๙	๒๔๒	๒๑๔	๔๕๖
หมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งโพธิ์งาม	๒๐๔	๒๗๕	๒๘๑	๕๕๖	๒๐๗	๒๗๔	๒๘๔	๕๕๘	๒๐๙	๒๗๐	๒๘๗	๕๕๗
หมู่ที่ ๕ บ้านวังรี	๑๗๕	๒๓๖	๒๖๔	๕๐๐	๑๗๕	๒๓๖	๒๖๓	๕๐๙	๑๗๗	๒๓๗	๒๕๗	๔๙๔
หมู่ที่ ๖ บ้านสวนพิบูล	๒๒๐	๓๕๒	๓๒๔	๖๗๖	๒๒๔	๓๕๓	๓๒๘	๖๘๑	๒๒๕	๓๔๘	๓๒๓	๖๗๑
หมู่ที่ ๗ บ้านคลองกา	๑๙๔	๒๗๙	๒๘๑	๕๖๐	๑๙๖	๒๗๕	๒๘๒	๕๕๗	๑๙๗	๒๘๐	๒๘๙	๕๖๙
หมู่ที่ ๘ บ้านควนจำปา	๒๗๓	๓๘๘	๔๒๐	๘๐๘	๒๗๙	๓๘๕	๔๐๘	๗๙๓	๒๘๐	๓๗๘	๔๑๑	๗๘๙
หมู่ที่ ๙ บ้านพรวง	๒๒๒	๒๙๕	๓๐๗	๖๐๒	๒๒๒	๒๙๕	๓๐๕	๖๐๐	๒๒๔	๒๙๐	๓๐๗	๕๙๗
หมู่ที่ ๑๐ บ้านทรายขาว	๒๑๐	๒๔๒	๒๑๗	๔๕๙	๒๑๑	๒๔๖	๒๑๔	๔๖๐	๒๑๒	๒๔๕	๒๑๔	๔๕๙
หมู่ที่ ๑๑ บ้านแหลมดิน	๑๖๙	๒๒๗	๒๓๙	๔๖๖	๑๗๐	๒๓๑	๒๔๑	๔๗๒	๑๗๖	๒๓๒	๒๔๑	๔๗๓
รวมทั้งตำบล	๒,๕๘๒	๓,๕๕๒	๓,๕๒๕	๗,๐๗๗	๒,๖๐๕	๓,๕๖๘	๓,๕๒๓	๗,๐๙๑	๒,๖๔๒	๓,๕๓๓	๓,๕๑๔	๗,๐๔๗

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนราษฎร ที่ทำการปกครองอำเภอถ้าพระนรา ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

การคาดการณ์ในอนาคตของจำนวนประชากรของตำบลคูสิต จากข้อมูลตัวเลขทั้ง ๓ ปี ในตาราง
จำนวนประชากรปี พ.ศ. ๒๕๖๒ เพิ่มขึ้นกว่าปี ๒๕๖๑ และในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ประชากรลดลงกว่าปี ๒๕๖๑ และพ.ศ.
๒๕๖๒

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	ปี ๒๕๖๑			ปี ๒๕๖๒			ปี ๒๕๖๓		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
น้อยกว่า ๑ ปี	๕๖	๒๔	๘๐	๓๗	๓๓	๗๐	๒๒	๒๗	๔๙
๑ ปี - ๖ ปี	๓๐๐	๓๐๒	๖๐๒	๓๐๘	๒๗๗	๕๘๕	๒๘๙	๒๕๕	๕๔๔
๗ ปี - ๑๒ ปี	๓๔๗	๓๑๐	๖๕๕	๓๔๕	๒๙๗	๖๔๒	๓๓๒	๓๐๔	๖๓๖
๑๓ ปี - ๑๗ ปี	๒๓๑	๒๒๙	๔๖๐	๒๒๘	๒๓๘	๔๖๖	๒๒๗	๒๔๒	๔๖๙
๑๘ ปี - ๒๐ ปี	๑๔๙	๑๓๒	๒๘๑	๑๕๔	๑๒๗	๒๘๑	๑๓๕	๑๑๙	๒๕๔
๒๑ ปี - ๓๐ ปี	๕๔๑	๕๓๘	๑,๐๗๙	๕๔๘	๕๒๘	๑,๐๗๖	๕๔๕	๕๐๓	๑,๐๔๘
๓๑ ปี - ๔๐ ปี	๕๗๗	๕๙๐	๑,๑๖๗	๕๗๔	๕๘๐	๑,๑๕๔	๕๗๑	๕๗๔	๑,๑๔๕
๔๑ ปี - ๕๐ ปี	๕๕๓	๕๐๘	๑,๐๖๑	๕๓๘	๕๑๙	๑,๐๕๗	๕๓๖	๕๓๓	๑,๐๖๙
๕๑ ปี - ๖๐ ปี	๔๐๗	๔๐๘	๘๑๕	๔๒๘	๔๒๕	๘๕๓	๔๔๘	๔๓๓	๘๘๑
๖๑ ปี - ๗๐ ปี	๒๒๗	๒๕๑	๔๗๘	๒๓๓	๒๕๔	๔๘๗	๒๔๗	๒๘๒	๕๒๙
๗๑ ปี - ๘๐ ปี	๑๑๑	๑๔๖	๒๕๗	๑๐๙	๑๔๙	๒๕๘	๑๐๗	๑๕๒	๒๕๙
๘๑ ปี - ๙๐ ปี	๔๙	๗๖	๑๒๕	๖๒	๘๓	๑๔๕	๖๑	๗๗	๑๓๘
๙๑ ปีขึ้นไป	๔	๑๑	๑๕	๔	๑๓	๑๗	๕	๙	๑๔
รวม	๓,๕๕๒	๓,๕๒๕	๗,๐๗๗	๓,๕๖๘	๓,๕๒๓	๗,๐๙๑	๓,๕๓๓	๓,๕๑๔	๗,๐๔๗

หมายเหตุ : ข้อมูลจากที่ทำการปกครอง อ.ถ้าพระนรา (ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

ตำบลดุดสิตมีสถานศึกษาในพื้นที่ ดังนี้

ชื่อ สถานศึกษา	ที่ตั้ง	สังกัด	หมายเหตุ
โรงเรียนบ้านเกาะขวัญ	ม.๑	สพฐ.นศ.๒	โรงเรียนขยายโอกาส
โรงเรียนวัดวังริบุญเลิศ	ม.๗	สพฐ.นศ.๒	โรงเรียนขยายโอกาส
โรงเรียนวัดสวนพิบูล	ม.๖	สพฐ.นศ.๒	
โรงเรียนบ้านพรวง	ม.๙	สพฐ.นศ.๒	
โรงเรียนพรณราชเขต	ม.๑๑	สพฐ.นศ.๒	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ม.๔	อบต.ดุดสิต	
โรงเรียนอนุบาลชาญวิทย์	ม.๑	(เอกชน)	

๔.๒ สาธารณสุข

- ๑.โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเกาะขวัญ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒
๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านพรณราชเขต ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓
๓. ศสมช. และ อสม.ครบทุกหมู่บ้าน

๔.๓ อาชญากรรม

พื้นที่ตำบลดุดสิตอยู่ในความรับผิดชอบของสถานีตำรวจภูธรลำพอง ประกอบด้วยแต่ละหมู่บ้านมีอาสาสมัครตำรวจบ้าน ชูรักษาความสงบหมู่บ้าน คอยเป็นกำลังสำคัญในการแจ้งเบาะแสและข้อมูลข่าวสารให้กับทางราชการทราบอยู่ ทำให้ปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่อยู่ในระดับน้อย

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเสพติดในพื้นที่นั้นยังมีอยู่แต่เจ้าหน้าที่ตำรวจและฝ่ายปกครองคอยสอดส่องดูแลผู้กระทำความผิดอยู่เป็นประจำ ประกอบกับแต่ละหมู่บ้านมีอาสาสมัครตำรวจบ้าน ชูรักษาความสงบหมู่บ้าน คอยเป็นกำลังสำคัญในการหาเบาะแสข้อมูลข่าวสารให้กับทางราชการ ทำให้ปัญหาเสพติดเบาบางลงตามลำดับและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาเสพติดโดยให้ความรู้เรื่องยาเสพติดแก่กลุ่มเสี่ยง

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิตได้ดำเนินการด้านการสังคมสงเคราะห์ ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดประสานการรับบัตรผู้พิการ อีกทั้งมีอาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุที่บ้าน(อผส.)

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง(ทางบก,ทางน้ำ,ทางราง ฯลฯ)

องค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิตมีถนนในความรับผิดชอบหลายสาย แต่มีงบประมาณเพียงเล็กน้อยในการก่อสร้างถนนให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง แต่ก็สามารถดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อให้ประชาชนใช้สัญจรได้โดยสะดวกในทุกปีงบประมาณ นอกจากนั้นยังมีงบประมาณภายนอกเช่นกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดที่ได้ของบประมาณสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างถนน เช่น ถนนลาดยาง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนลูกรัง รวมทั้งหมด ๔๗ สาย รวมระยะทางทั้งสิ้น ๑๐๒,๔๖๓ เมตร ประกอบด้วย

ถนนลาดยาง	จำนวน ๒๐ สาย	ระยะทาง ๔๘,๓๗๑ เมตร
ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	จำนวน ๑๘ สาย	ระยะทาง ๒๓,๐๒๓ เมตร
ถนนหินคลุก/ถนนลูกรัง	ที่ยังไม่ได้ปรับปรุง/ดำเนินการ	ระยะทาง ๓๒,๐๘๘ เมตร

๕.๒ การไฟฟ้า

ประชาชนในพื้นที่ตำบลคูสิตมีไฟฟ้าใช้ยังไม่ครบทุกครัวเรือน เพราะมีบางครัวเรือนที่ปักเสาไฟฟ้าด้วยเสาไม้ไผ่ หรือเสาเหล็กและลากสายไฟฟ้าไกล และไฟฟ้าส่องสว่างมีติดตั้งไม่ครบทั้งตำบล แต่ต้องการบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการติดตั้งในบางหมู่และที่ชุมชนเพิ่มเติมแล้ว หากมีงบประมาณเพียงพอก็สามารถติดตั้งได้ทั่วทั้งตำบล

๕.๓ การประปา

องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิตมีการให้บริการระบบประปาหมู่บ้าน ซึ่งมีระบบประปาหมู่บ้านครบทุกหมู่บ้าน จำนวน ๒๓ แห่ง สามารถให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งตำบล และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนได้ อาจมีช่วงหน้าแล้งที่แหล่งน้ำการทำผลิตน้ำประปามีน้อยการผลิตน้ำประปาอาจไม่เพียงพอ

ที่	ชื่อหลังประปา	ปีที่สร้าง	ใช้งบประมาณ	แบบแปลน	ปริมาณ (ลบ.ม/ชม.)	ใช้น้ำ	ครัวเรือนที่ใช้
๑	บ้านเกาะขวัญ ม.๑)	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	บาดาล	๕๘
๒	บ้านฉนวนจันทร์ ม.๒ (ผญบ.สุ)	๒๕๕๙	๔,๙๓๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผิวดิน	๓๐๐
๓	บ้านคลองเล ม.๓	๒๕๕๙	๔,๙๓๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผิวดิน	๔๖
๔	บ้านไร่เหนือ ม.๒	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	๔๕
๕	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (ศาลาหมู่บ้าน)	๒๕๕๐	-	ก่อสร้างเองหอดึงเหล็กรูปทรงกลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	๔๕
๖	บ้านหน้าเขา ม.๕	๒๕๔๖	๔๔๕,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	บาดาล	๔๐
๗	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (บ้านนายสันติ รัฐนิยม)	๒๕๔๗	-	ก่อสร้างเองหอดึงเหล็กรูปทรงกลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	๑๓๐
๘	บ้านคลองกา ม.๗ (บ้าน อบต.แดง)	๒๕๕๘	๔,๙๓๔,๕๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผิวดิน	๑๔๙
๙	บ้านคลองกา ม.๗	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	๑๔๙
๑๐	บ้านฉนวนจันทร์ ม.๒ (ควนกลาง)	๒๕๔๒	-	เหล็กรูปทรงกลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	๘๕
๑๑	บ้านหนองปลายห้าง ม.๑๐	๒๕๕๘	๒,๓๔๙,๓๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	หยุดใช้
๑๒	บ้านฉนวนจันทร์ ม.๒ (บ้าน ผญบ.แต่ม)	๒๕๔๗	-	ถังแชมเปญ(ถ่ายโอนจากหมู่บ้าน)	๕	ผิวดิน	หยุดใช้
๑๓	บ้านวังหัวล้าน ม.๑๑	๒๕๔๖	-	หอดึงเหล็กรูปทรงกลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	หยุดใช้
๑๔	บ้านโคกเคียน ม.๒	๒๕๔๔	-	ถังเหล็กรูปทรงกลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	หยุดใช้
๑๕	บ้านควนช้างตาย ม.๑๐	๒๕๔๙	-	ก่อสร้างเอง หอดึงเหล็กทรงแชมเปญ	๕	บาดาล	๒๗
๑๖	บ้านโคกบ้นฝ้าย ม.๖	๒๕๔๙	-	รับโอนหอดึงเหล็กรูปทรงแชมเปญ	๕	ผิวดิน	หยุดใช้
๑๗	บ้านคลองเล ม.๑๑	๑๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	แบบกรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	๑๓๒
๑๘	บ้านโคกเทวี ม.๘	๒๕๕๐	-	แบบกรมทรัพยากรน้ำถังเหล็กรูปทรงแชมเปญ	๕	บาดาล	๑๓๒

ที่	ชื่อห้องประปา	ปีที่สร้าง	ใช้ งบประมาณ	แบบแปลน	ปริมาณ (ลบ.ม/ชม.)	ใช้น้ำ	ครัวเรือนที่ใช้
๑๙	บ้านหนองค้อ ม.๙	๒๕๕๐	-	ประปานครหลวง	๕	ผิวดิน	๙๘
๒๐	บ้านทุ่งบ้านใหม่ ม.๘	-	-	หอดึงเหล็กรูปทรง แชมเปญ	๕	บาดาล	๘๙
๒๑	บ้านสวนพิบูล ม.๖	๒๕๔๙	-	ประปานครหลวง	๕	ผิวดิน	๑๒๐
๒๒	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (รร.ทุ่งโพธิ์งาม)	๒๕๔๗	-	ประปานครหลวง	๕	บาดาล	๔๖
๒๓	สระตาเพื่อง ม.๘	๒๕๖๒	๕,๓๐๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	บาดาล	๑๕๐

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงานกิจการประปา ณ เมษายน 2564

๕.๔ โทรศัพท์

ในเขตตำบลดงสิตมีระบบการสื่อสารที่สำคัญ ได้แก่ โทรศัพท์พื้นฐาน(tot)และโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยมีเครือข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้บริการ ได้แก่ AIS, DTAC, TRUE, ๓BB, Cat telecom

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

การขนส่งวัสดุและครุภัณฑ์ นอกจากบริษัทไปรษณีย์ไทยแล้ว ยังมีบริษัทเอกชนที่เปิดบริการในการขนส่งสินค้า วัสดุ และครุภัณฑ์ด้วย(Kerry)

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ประชาชนตำบลดงสิตส่วนมากร้อยละ ๙๐ เพอร์เซ็นต์ทำการเกษตร เช่นการปลูกยางพารา ปลูกปาล์ม น้ำมัน ปลูกไม้ผล และมีการทำไร่ ทำสวนผัก

๖.๒ การประมง

ตำบลดงสิต มีการเลี้ยงปลาในกระชังในพื้นที่ ม.๓,๖,๑๑ ซึ่งเป็นพื้นที่ติดกับแม่น้ำตาปี

๖.๓ การปศุสัตว์

การเลี้ยงสัตว์ของตำบลดงสิต ได้แก่การเลี้ยงวัวพันธุ์พื้นเมือง การเลี้ยงวัวชน การเลี้ยงสุกรและเลี้ยงไก่ไข่ เกือบ และกินเนื้อ สำหรับการเลี้ยงสุกรและไก่บางรายเลี้ยงเพื่อการค้ามีโรงเรือนขนาดกลางและขนาดเล็ก

๖.๔ การบริการ

- บริการที่พัก จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ วังรี รีสอร์ท ,เกาะขวัญहरषา
- บริการร้านอาหาร
- บริการปั้มน้ำมัน ๑ แห่ง
- ร้านค้าต่างๆ

๖.๕ การท่องเที่ยว

๑.เกาะลอยน้ำผุด ตั้งอยู่พื้นที่ หมู่ที่ ๓ ตำบลดงสิต เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เนื้อที่ ๑๘๐ ไร่ โดยในแต่ละปี ของเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม มีนักท่องเที่ยวมาชมธรรมชาติ ประมาณ ๒๐๐ คนต่อวัน

๒. หินน้ำออก ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ ตำบลดงสิต เป็นลักษณะที่มีน้ำไหลมาจากชอกหินลงสู่แอ่งน้ำในช่วงหน้าร้อน มีนักท่องเที่ยวสามารถเล่นน้ำได้ แต่มีปริมาณน้อยในช่วงหน้าร้อน

๓ วัดถ้ำกัลยาณมิตร ตั้งอยู่พื้นที่หมู่ที่ ๗ ตำบลดงสิต และส่วนหนึ่งอยู่ในพื้นที่ตำบลเขานิพันธ์เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรมและเป็นแหล่งเที่ยวชมถ้ำต่างๆที่มีความสวยงามของหินงอกหินย้อย แตกต่างกันไปมีจำนวน หลายถ้ำที่ได้มีการสำรวจและยังไปสำรวจ

- ๕.การรำโนราห์ ได้แก่ นางฉวีวรรณ สิทธิรักษ์ หมู่ที่ ๓,
 ๖.การทอผ้า ได้แก่ นางไพบูลย์ ชำนาญ หมู่ที่ ๘ ,
 ๗.ดนตรี ได้แก่ นายสนั่น มณีอ่อน (เป่าปี่หนังตะลุง) หมู่ที่ ๘
 ๘.ผู้ฝึกสอนการตีกลองยาว ได้แก่ นายสุวิทย์ แก้วสุขศรี หมู่ที่ ๑๑

ภาษาถิ่น เป็นภาษาใต้

๗.๕ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- สูตรเครื่องแกงใต้ ,เครื่องจักสาน, มีด พร้า ฯลฯ

๘. ทรัพยากรป่าไม้

๘.๑ น้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- แม่น้ำ ได้แก่ แม่น้ำตาปี
 - คลอง ได้แก่ คลองเล,คลองซี,คลองหารปันฝ้าย,คลองซอน,คลองกา,คลองวง
 - ลำห้วย ได้แก่ ห้วยคลองเคียร ห้วยหนองจันทร์ ห้วยทุ่งคา,ห้วยหินลุ,ห้วยทรายขาว
 ห้วยหินน้ำออก
 - หนอง บึง ได้แก่ หนองจิก ,หนองทิดมาก, หนองจอก ,วังจับ,หนองค้อ,หนองนางไหล,หารบางพร้าว
 สระทุ่งเค็ด,สระหนองวัวตาย,สระน้ำคลองเคียร,ทุ่งหนองควาย,สระน้ำควนเขาค้าง,
 ,สระน้ำห่านเหว

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- | | |
|---------------------|---------------|
| - สระน้ำ | จำนวน ๑๒ สระ |
| - บ่อบาดาลสาธารณะ | จำนวน ๑๐ บ่อ |
| - บ่อบาดาลส่วนตัว | จำนวน ๓ บ่อ |
| - บ่อน้ำตื้นส่วนตัว | จำนวน ๖๒๓ บ่อ |
| - บ่อน้ำตื้นสาธารณะ | จำนวน ๓ บ่อ |

๘.๒ ป่าไม้

- ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าทุ่งหนองควาย ครอบคลุมพื้นที่บางส่วนของ หมู่ที่ ๓,๔,๑๐,๑๑
 - ป่าสงวนแห่งชาติป่าปลายรา ครอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๑ ,๒,๙,๕,๗
 - ป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองซอน ครอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๓,๖,๘

๘.๓ ภูเขา

ตำบลดุสิต มีภูเขาเคียร ซึ่งตั้งอยู่เขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ตำบลดุสิต เป็นภูเขาสูงทอดยาวลักษณะแนวทิศเหนือ-ทิศใต้ มีต้นไม้สมบูรณ์ มีสัตว์ป่า เช่น ลิง ค่าง กระรอก ฯลฯ อาศัยอยู่

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.แม่น้ำตาปี

๒. ป่าไม้

๙. อื่น ๆ (ถ้ามีระบุด้วย).....

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด

๑) วิสัยทัศน์

“ตำบลคูสิดสะอาด สาธารณูปโภคครบครัน สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตดี ประเพณีเด่น เน้นธรรมาภิบาล”

๒) พันธกิจ

๑. พัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภค
๒. พัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
๓. พัฒนาด้านการศึกษา การศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี
๔. พัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการปกครอง
๖. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๗. พัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ

๓) ยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาเส้นทางการคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ผังเมือง และการควบคุมอาคาร
๒. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๓. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การบริหารจัดการองค์กร

๔) เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึง ระบบผังเมืองและการควบคุมอาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ปัญหาสังคมได้รับการแก้ไขและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีมีภูมิคุ้มกันรู้เท่าทันโลก มีอาชีพ มีรายได้พอเพียง มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
๓. ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการทำนุบำรุง
๔. ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
๕. ประชาชนได้รับการบริการด้วยความเป็นธรรมโปร่งใสและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๕) เป้าหมาย และ ตัวชี้วัด

๑. การพัฒนาเส้นทางการคมนาคมได้มาตรฐานและครอบคลุมทั้งตำบล
๒. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการมีคุณภาพและให้บริการทั่วถึง
๓. มีการดำเนินการระบบผังเมืองและอาคารครอบคลุมทั้งตำบล
๔. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๕. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในภาพรวมของตำบล
๖. มีผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของตำบลเพิ่มขึ้น
๗. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีได้รับการอนุรักษ์ไว้จากรุ่นสู่รุ่น
๘. มีการปลูกต้นไม้เพื่อการอนุรักษ์เพิ่มขึ้น
๙. ปัญหาเรื่องขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมลดลง
๑๐. การจัดเก็บภาษีในตำบลได้ ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์
๑๑. บุคลากรมีความรู้และทักษะในการให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖) กลยุทธ์

๑.การพัฒนาด้านเส้นทางการคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ผังเมืองและการควบคุมอาคาร

- พัฒนาเส้นทางการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ระบบผังเมืองและการควบคุมอาคาร

๒.การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

- พัฒนาด้านสาธารณสุข
- จัดระเบียบสังคมเพื่อความปลอดภัยในทรัพย์สิน
- พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ
- พัฒนาด้านการศึกษา
- ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- พัฒนาและส่งเสริมกลุ่มองค์กรสถาบันครอบครัวและผู้ด้อยโอกาส

๓.การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ส่งเสริมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการขยะ
- การอนุรักษ์และแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

- การพัฒนาบุคลากร
- การพัฒนาองค์กรให้มีความพร้อมรองรับการถ่ายโอนภารกิจ
- การพัฒนาจัดเก็บรายได้
- การส่งเสริมการปกครองในระบบประชาธิปไตย

๗) นโยบายของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลือ

ข้อ ๑. นโยบายการพัฒนากระบวนโครงสร้างพื้นฐาน โครงสร้างพื้นฐานดี ชีวีมีสุข

- ๑.๑ - ระบบประปา ปรับปรุงระบบประปาที่มีอยู่ให้สะอาด ทัวถึง และเพียงพอ
 - วางระบบท่อเมนจ่ายน้ำประปา ให้มีความมั่นคง แข็งแรง และมีประสิทธิภาพ
 - ก่อสร้างระบบประปาขนาดใหญ่ โดยดึงน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ
 - จัดเก็บค่าน้ำประปากรณีประชาชนมีงานบุญ
- ๑.๒ - ไฟฟ้า ติดตั้งระบบแสงสว่างถนนสายหลัก สายรอง และสายซอย
 - ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้าที่มีอยู่ให้ใช้งานได้ตามปกติ
 - ขยายเขตไฟฟ้าให้ใช้ได้ถาวรทุกครัวเรือน
- ๑.๓ - ถนน ก่อสร้างถนนให้มีความมั่นคงและแข็งแรง (ถนนคอนกรีต ถนนเสริมเหล็ก ถนนลาดยาง)
 - ปรับปรุงถนนที่มีอยู่แล้วให้ใช้ได้ตลอดทั้งปี และมีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
 - ติดตั้งซิป้ายถนนทุกสาย รวมทั้งสายซอย
- ๑.๔ - ตีเส้นจราจร เพื่อรักษาความปลอดภัยในการสัญจรในชุมชน

ข้อ ๒. นโยบายบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๒.๒ สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน เช่น ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ตามทางแยกและชุมชน
- ๒.๓ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการขยะ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการจัดซื้อรถเก็บขยะและจัดหาที่ดินเพื่อใช้ในการทิ้งขยะ
- ๒.๔ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวภายในตำบล เพื่อให้เกิดรายได้กับชุมชน

ข้อ ๓. นโยบายการพัฒนาคุณภาพชีวิต/ด้านเศรษฐกิจ

- ๓.๑ ส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๓.๒ ส่งเสริมเยาวชน ประชาชนให้มีกิจกรรมตลอดเวลา
- ๓.๓ ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มแม่บ้าน ให้มีกิจกรรมสร้างรายได้
- ๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนงานด้านปศุสัตว์
- ๓.๕ ติดตั้งกล้องวงจรปิด ตามถนนสายหลักและบริเวณชุมชนหนาแน่นเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๓.๖ จัดซื้อรถดับเพลิง เพื่อใช้แก้ปัญหาความเดือดร้อน และบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๗ สนับสนุนกิจกรรมความปลอดภัยของอาสาสมัครต่างๆในตำบล

ข้อ ๔. นโยบายพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมประเพณี

- ๔.๑ จัดตั้งศูนย์อินเทอร์เน็ตประจำตำบล
- ๔.๒ พัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ตรงตามมาตรฐานของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- ๔.๓ จัดจ้างครูสอนภาษาต่างประเทศตามนโยบายของรัฐบาล
- ๔.๔ สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นภายในตำบล

ข้อ ๕. นโยบายด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง

- ๕.๑ การให้บริการแก่ประชาชน บริการด้วยความสะดวก รวดเร็วและประทับใจ
- ๕.๒ สนับสนุนกิจกรรมของชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน
- ๕.๓ สนับสนุน ส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วนร่วมทุกกิจกรรมที่ อบต.ดำเนินการ
- ๕.๔ สนับสนุนส่งเสริม กลุ่มจิตอาสา อสม. อปพร. และศูนย์จัดการภัยพิบัติประจำตำบล

ข้อ ๖. นโยบายด้านกีฬาและนันทนาการ

- ๖.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการแข่งขันกีฬาทุกประเภท
- ๖.๒ ส่งเสริมสนับสนุนนักกีฬาที่มีความสามารถโดดเด่น
- ๖.๓ จัดตั้งศูนย์กีฬาตำบล
- ๖.๔ ก่อสร้างสนามกีฬากลางประจำตำบลตามมาตรฐานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

๘) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ของ(Positioning) อบต.ดูลิต

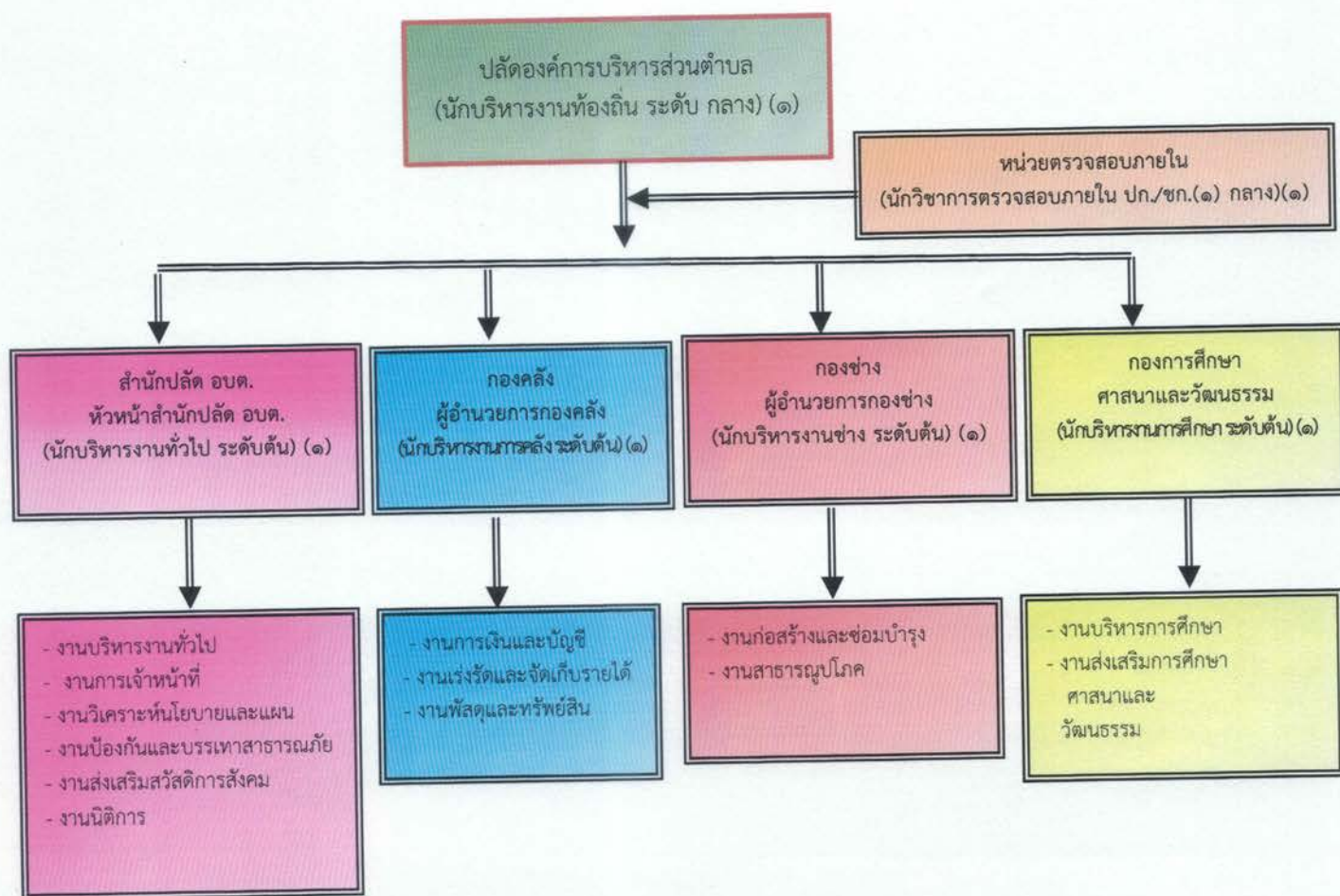
- ๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคมการสาธารณสุขบโภค ที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒. พัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมการหาแหล่งเงินทุน สร้างรายได้และอาชีพ
- ๓. ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔. พัฒนาการศึกษ สาธารณสุขและคุณภาพชีวิต
- ๕. ส่งเสริมและอนุรักษ์ ป่าไม้และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่
- ๖. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานขององค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ๗. พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีเพื่อรองรับภารกิจกาถ่ายโอน
- ๘. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมตั้งแต่ระดับประเทศ จนถึงและระดับท้องถิ่น โดยจะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์ มาจากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ จนถึงแผนพัฒนาของท้องถิ่น

ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านที่ต้องการพัฒนาต้องเชื่อมโยงกัน เพื่อจะสามารถกำหนดประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ไปในทิศทางเดียวกัน เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการสร้างเสริมความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กลุ่มภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าพืชเศรษฐกิจยางพาราและปาล์มน้ำมัน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดนครศรีธรรมราช ด้าน การบริหารจัดการเกษตรแบบครบวงจรเป็นเกษตรคุณภาพและนำนวัตกรรมเกษตรมาใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตและสร้างรายได้ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.ในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้าน การพัฒนาเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.คูสิต ด้านการพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต



ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
สำนักงานปลัด	ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่กองหรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนงาน ปฏิบัติราชการขององค์การบริหาร ส่วนตำบล
กองคลัง	มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน ตรวจสอบใบสำคัญปฏิบัติงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงินการจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบดุลงบประจำเดือน ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย
กองช่าง	มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำ ข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบการตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุม อาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติ งานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงการควบคุม การก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษา เครื่องจักรกล และพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของประชาชน การสนับสนุน บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และทรัพย์สินต่างๆ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา จัดสถานที่เพื่อการศึกษา ส่งเสริม ทำนุบำรุง และรักษาไว้ซึ่งศิลป ประเพณี ขนบธรรมเนียม จารีต ประเพณีของท้องถิ่น วัฒนธรรม ส่งเสริมสนับสนุน การเล่นกีฬา และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑ นโยบายการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสุทิต ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงถูกปลูกฝังอยู่ในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีสาระสำคัญ ดังนี้

๑.ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO : ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั้งองค์กร

๒.ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๔.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดีมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

๕.ให้มีการเผยแพร่ความรู้สร้างความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ความสัมพันธ์ของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการองค์กรที่ดีคือ การติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแลให้มีการจัดกระบวนการเพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพตรงเป้าหมาย คัดค้านและประหยัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ๓ หลักการที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

๑.การบริหารความเสี่ยง

๒.การควบคุมภายใน

๓.การตรวจสอบภายใน

๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและบุคลากรขององค์กร นำ ไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นประเมินผลกระทบต่อองค์กรและกำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสม ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น เป็นไปเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงเพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆที่เกิดขึ้นกับองค์กร กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งการสร้างกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการจัดการกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึงการบริหารความเสี่ยงโดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจ และวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

๑.การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงควรสอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้กับองค์ประกอบอื่นๆในการบริหารองค์กร

๒.การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทั้งระดับโครงการระดับหน่วยงานย่อยและระดับองค์กรในปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์ การดำเนินงานการเงินและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิดความเสียหาย ความไม่แน่นอนและโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓.การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้าโดยบ่งชี้ความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้างและหากเกิดขึ้นจริงจะมีผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารความเสี่ยง

๔.การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่ดีและองค์กรควรมีองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควรปลูกฝังร่วมกับกิจกรรมปกติขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้

๓ การควบคุมภายใน (Internal Control)

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัดและช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากความผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพยากรหรือการกระทำอันเป็นการทุจริตกระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้กำหนด “มาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ”(Internal Control Standard for Government Agency) ตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COCO ๒๐๑๓ ซึ่งการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานและการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การควบคุมภายใน หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแลหัวหน้าหน่วยงานของรัฐฝ่ายบริหารและบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ดังนี้

๑.วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือการลดความผิดพลาดของหน่วยงานของรัฐตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงานของรัฐ

๒.วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๓.วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๔ แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสุทิต ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุทิต ขึ้น และดำเนินการโดยมีขั้นตอนการดำเนินการหลักเกณฑ์ใน การวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยรวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนกรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO : ERM Integrated Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบหลักจำนวน ๘ องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดังนี้

๑.สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่วัฒนธรรมขององค์กร นโยบายในการบริหารความเสี่ยง และมุมมองของผู้บริหาร เป็นต้น

๒.การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยส่วนใหญ่จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

๓.การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร โดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้นๆ

๔.การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์พิจารณาจากโอกาสในการเกิดขึ้นของความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง

๕.การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น

๖.กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

๗.สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่การรวบรวม การบันทึกข้อมูลรูปแบบของเอกสาร วิธีในการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรต่างๆได้รับรู้ถึงข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง

๘.การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานการกำหนดแล้วได้ผลอย่างไร มีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่หรือไม่

๒.๕ แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลาไหล แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

๑.กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุทิต

๒.ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาสผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓.วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

๔.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ

๕.สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสุทิตรับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖.รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๗.รายงานสรุปผลการประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุทิต

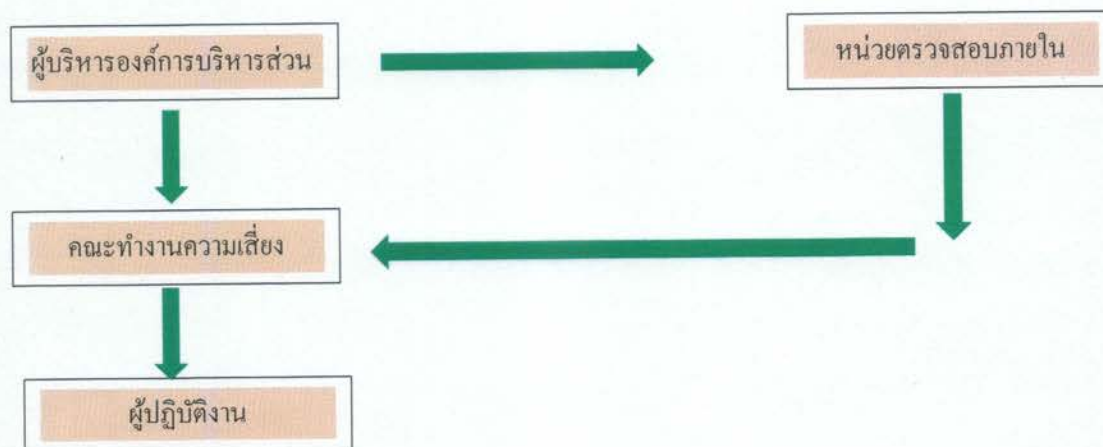
ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
๒. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
๓. ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
๔. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

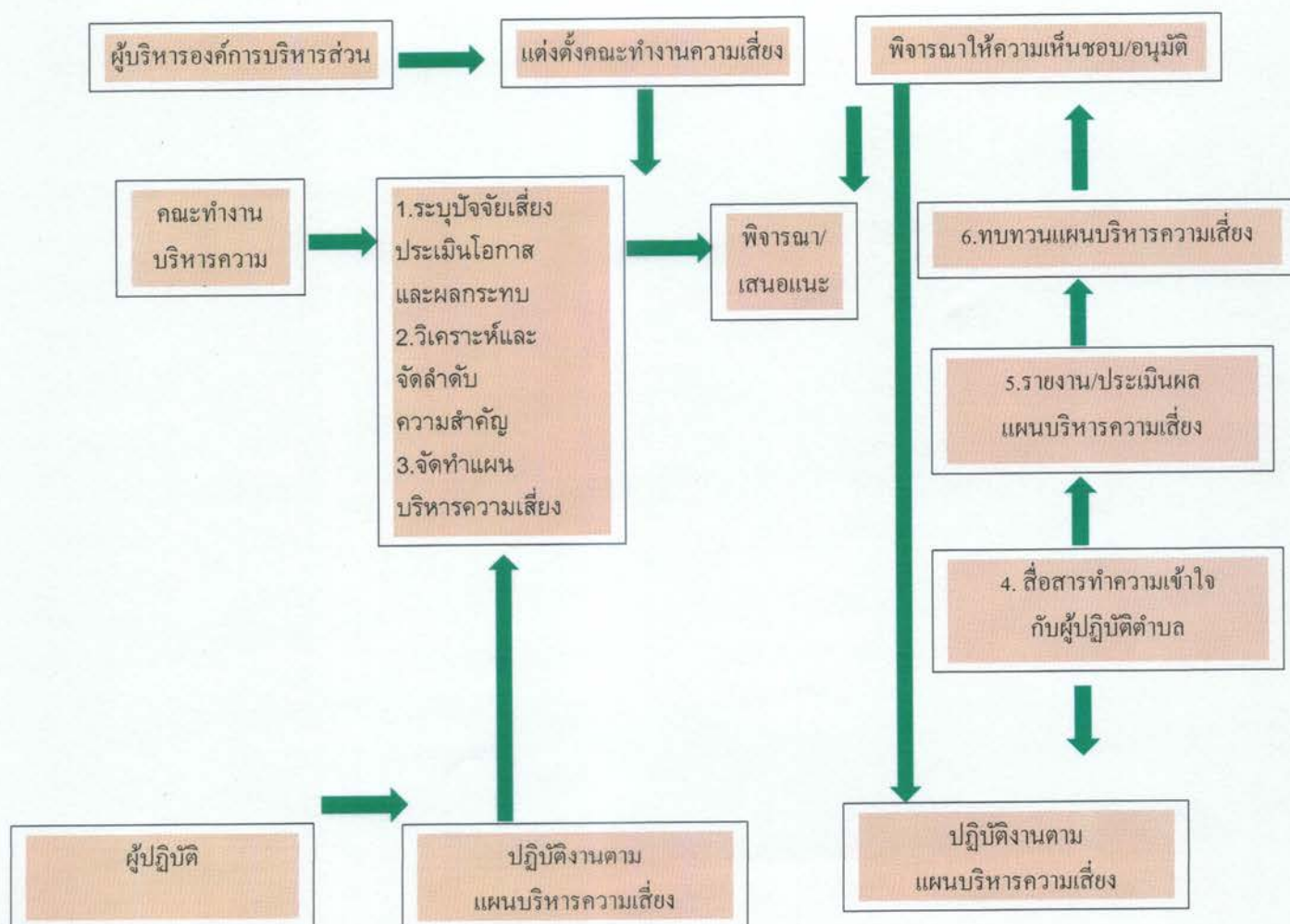
๑.๒ กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. ผู้บริหาร มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมรวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อไปปฏิบัติต่อไป
๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
๓. ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



กลไกการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑.แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒.ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๓.พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
- ๔.พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

หน่วยตรวจสอบภายใน

- ๑.สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒.นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- ๑.จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- ๒.ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
- ๓.รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อผู้อำนวยการเพื่อพิจารณา

ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑.สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
- ๒.ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต ที่ ๕๐๙ /๒๕๖๒ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

องค์ประกอบ

๑.นายถาวรณ จิตสุข	ปลัด อบต.สุสิต	ประธานกรรมการ
๒.นายธัญพิสิษฐ์ แดงแก้ว	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓.นางสาวจอมสุรางค์ สันธุมิตร	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔.นายศุภวิศว์ ประทีปแก้ว	ผู้อำนวยการช่าง	กรรมการ
๕.นางสาวพรทิพย์ ศฤงคาร	นักวิชาการศึกษา รักษาการแทน กรรมการผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	
๖.นางสาวเพชรรัตน์ กามูณี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- ๑.ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงในองค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต กำหนดนโยบายแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง กำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต
- ๓.ติดตาม ประเมินผลให้ข้อเสนอแนะและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง
- ๔.ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

๕.จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖.พิจารณานำ เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติตามกรอบบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จ มี ๘ ประการ ดังนี้

๑.การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จะประสบความสำเร็จเพียงใดขึ้นอยู่กับเจตนารมณ์ การสนับสนุนการมีส่วนร่วม และความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูงในองค์กร ผู้บริหารระดับสูงต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจความสำคัญในคุณค่าของการบริหารความเสี่ยงต่อองค์กร มิฉะนั้นแล้วการบริหารความเสี่ยงจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้

๒.ความเข้าใจความหมายความเสี่ยงกันการใช้นิยามเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกัน จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย กระบวนการเพื่อใช้ในการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ทุกระดับมีจุดหมายร่วมกันในการบริหารความเสี่ยง

๓.กระบวนการการบริหารความเสี่ยงดำเนินการอย่างต่อเนื่ององค์กรทั่วไปจะประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้นั้นจะต้องนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและต้องกระทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

๔.การบริหารการเปลี่ยนแปลงต้องมีการชี้แจงการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ องค์กรต้องมีการปรับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เข้ากับทุกระดับขององค์กร และต้องให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของผลที่องค์กรและแต่ละบุคคลจะได้รับการเปลี่ยนแปลง

๕.การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพการสื่อสารเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และวิธีปฏิบัติมีความสำคัญอย่างมาก เพราะการสื่อสารจะเน้นให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์องค์กร การชี้แจงทำความเข้าใจต่อพนักงานทุกคนถึงความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้เกิดการยอมรับในกระบวนการและนำมาซึ่งความสำเร็จในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

๖.การวัดผลการบริหารความเสี่ยงการวัดความเสี่ยงในรูปแบบผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น จะทำให้ผู้บริหารสามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้และดำเนินการให้กระบวนการทั้งหมดเกิดความสอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการลดความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

๗.การให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร ควรต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยง และความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลในการจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุความสำเร็จขององค์กร

๘.การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขั้นตอนสุดท้ายของปัจจัยสำคัญความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง คือ การกำหนดวิธีที่เหมาะสมในการติดตามการบริหารความเสี่ยงการติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ควรพิจารณาประเด็นต่อไปนี้

- การรายงานและสอบทานขั้นตอนติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ความชัดเจนและสม่ำเสมอของการมีส่วนร่วม และความมุ่งมั่นของผู้บริหารระดับสูง
- บทบาทของผู้นำในการสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยง
- การประยุกต์ใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลดู่สิต ดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยยึดกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ

- ๑.วัฒนธรรมองค์กร โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานและความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ๒.โครงการสร้างการบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลดู่สิต ในการกำกับกับการบริหารความเสี่ยง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลดู่สิต ทำหน้าที่วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสำนัก/กลุ่มงานติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ๓.กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีองค์ประกอบตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานตามแผนดังกล่าว
- ๔.ปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ โครงสร้างและระบบบริหารความเสี่ยง วิธีดำเนินงาน/เครื่องมือที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง รวมถึงข้อมูลและการสื่อสารภายในองค์กร

บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

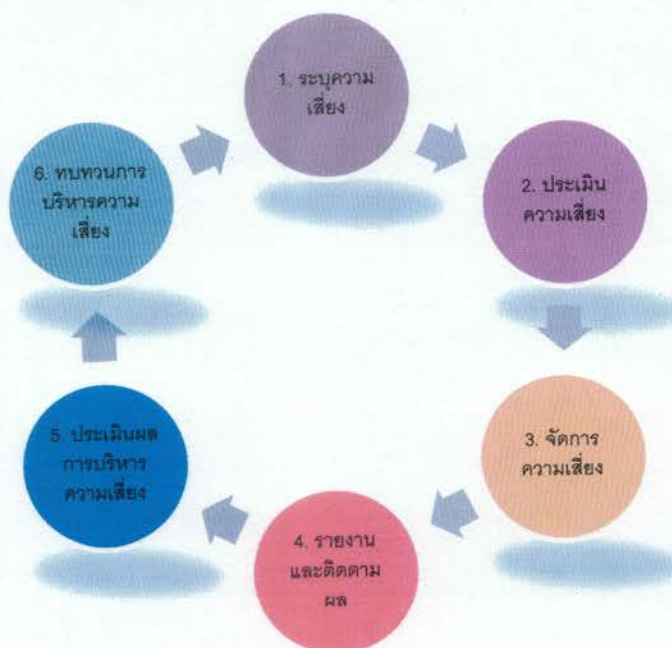
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต



๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพยากรใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่จะกลายเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบหักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลแคราย ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่เกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑.โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง / เกิดขึ้นนาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒.ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทั่งต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์ / การบาดเจ็บถึงเสียชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทั่งต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก /บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทั่งต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างปานกลาง /บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทั่งต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างพอสมควร / ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทั่งต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย /ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

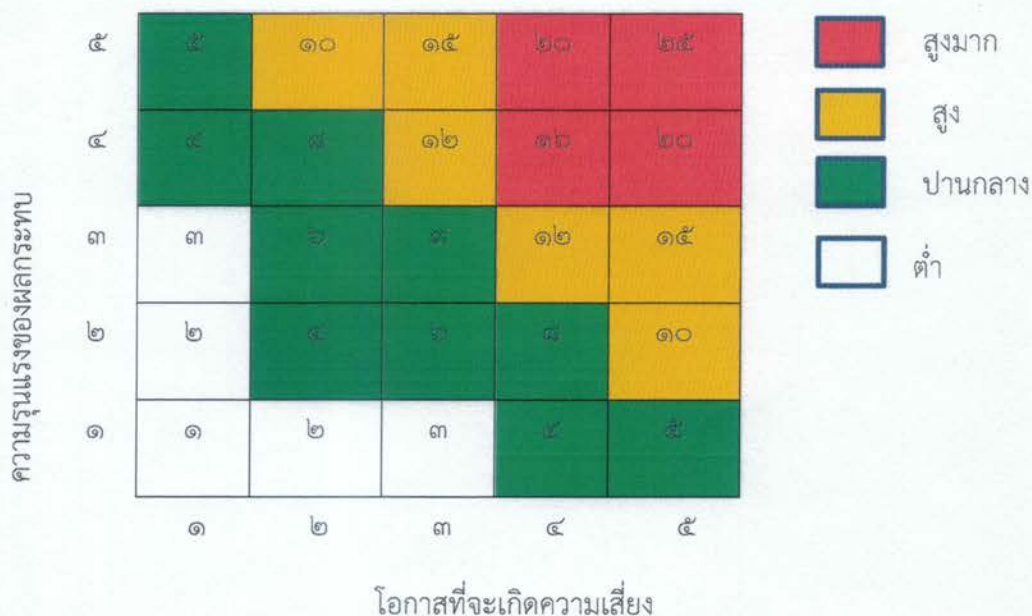
๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสีย เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสีย เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้



๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๒ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๓-๔ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๐-๑๕ คะแนน ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖-๒๕ คะแนน ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบทานดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงดีควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการทำงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคุระ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลคุระ มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงใน

บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมพิจารณาในที่ประชุมโดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลสุสิต อำเภอถ้ำพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	๑.พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งภายใน หมู่บ้าน ตำบล ให้ได้มาตรฐาน สะดวก ปลอดภัยทั่วทุกหมู่บ้าน	๑.งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากร ที่ ปฏิบัติงานที่ไม่การควบคุมงานก่อสร้างไม่ เพียงพอ ต่อปริมาณงาน ทำให้การ ปฏิบัติงานล่าช้า	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง ขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า	ด้านการปฏิบัติงาน
	๒.พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและ สาธารณูปการขั้นพื้นฐานให้มี ประสิทธิภาพและทันสมัยทั่วทุกหมู่บ้าน	๒.การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลง อาคาร หรือรื้อถอนอาคาร	ปัจจัยภายนอก เอกสารที่ใช้ในการขออนุญาตการก่อสร้าง อาคาร	ด้านการปฏิบัติงาน
	๓.พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและ สาธารณูปโภคและการเกษตร	๓.การขาดบุคลากรเช่นผู้อำนวยการกอง ช่าง และวิศวกร	ปัจจัยภายใน ขาดบุคลากรที่เป็นหัวหน้าหน่วยงานในการ ตัดสินใจ ตำแหน่งผู้อำนวยการกอง และ ตำแหน่งปฏิบัติงานด้านการเขียนแบบ รับรองแบบ ตำแหน่งวิศวกร	ด้านการปฏิบัติงาน
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ พัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต	๑.พัฒนาคุณภาพการศึกษา จัดตั้งและ พัฒนาแหล่งเรียนรู้	๑. กิจกรรมป้องกัน และช่วยเหลือ ประชาชนจากภัยโรคติดต่อ การแพร่ ระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา ๒๐๑๙ โรคใช้เลือดออก โรคมือ เท้าปาก ฯลฯ	ปัจจัยภายนอก ปัญหาโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ,โรค ใช้เลือดออกและโรคระบาดในเขตพื้นที่ เนื่องจากประชาชนมีพฤติกรรมเสี่ยง ในการ ปฏิบัติตัวเพื่อป้องกันโรคระบาด	ด้านการปฏิบัติงาน
	๒.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ๓.รณรงค์ ควบคุมการแพร่ระบาดของ โรคติดต่อ ๔.จัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษา ความสงบเรียบร้อย และป้องกันบรรเทา สาธารณภัย	๒. การจัดเก็บขยะ รักษาความสะอาด ปริมาณขยะมีเพิ่มขึ้น และการทิ้งขยะไม่ได้ มีการคัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง การกำจัด ขยะและการเผาขยะของประชาชนไม่ถูกวิธี ทำให้เกิดปัญหาหมอกควัน	ปัจจัยภายนอก ประชาชนยังไม่ให้ ความสำคัญในการคัดแยกขยะ ยังคงมีการ เผาขยะกัน ทำให้เกิดปัญหามอกควันพิษ	ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ พัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต	๑. พัฒนากลุ่มอาชีพเพื่อยกระดับรายได้ ส่งเสริมด้านการตลาด การจัดจำหน่าย สินค้า ๒. ส่งเสริมความรู้ด้านการเกษตร เพื่อ การพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืน	๑. กิจกรรมส่งเสริมอาชีพแก่ชุมชนกลุ่มไม่มี ความต่อเนื่อง ขาดการตลาดไม่เป็นไปตาม กฎหมาย	ปัจจัยภายนอก ประชาชนในชุมชนขาดศักยภาพในการ บริหารจัดการทำให้ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุวัตถุประสงค์และล้มเลิกไป	ด้านการเงิน
	๑. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กให้ได้มาตรฐาน	๑. อาคารสถานที่ที่ไม่ได้มาตรฐาน	ปัจจัยภายใน ขาดการติดตามกลั่นกรองวงจรปิด, การปรับปรุง สถานที่ภายในอาคารและภายนอกอาคาร	ด้านการปฏิบัติ
ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การ พัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๑. ส่งเสริมการพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑. ประชาชนรุ่นใหม่ไม่สนใจที่จะสืบทอดภูมิ ปัญญาของบรรพบุรุษ	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาท้องถิ่นหากไม่มีการอนุรักษ์และ ถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังก็จะสูญหายไป	ด้านการปฏิบัติงาน
	๑. ฟื้นฟู พัฒนาศูนย์สุขภาพจิตและ สิ่งแวดล้อมให้เป็นพื้นที่ท่องเที่ยว ๒. ส่งเสริมกิจกรรมรณรงค์ให้พื้นที่ปลอด มลพิษในทุกด้าน	๑. การขออนุญาตการใช้พื้นที่จากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ๒. ในพื้นที่มีผู้ประกอบการโรงงาน	ปัจจัยภายนอก ขั้นตอนการขออนุญาตจากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องอนุมัติล่าช้า ปัจจัยภายใน ในพื้นที่ตำบลมีผู้ประกอบการโรงงาน ทั้ง ขนาดเล็กและใหญ่ ทำให้บางครั้งเกิด ปัญหามลพิษ น้ำเสีย ควัน กลิ่น รบกวน ประชาชน	ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาการบริหาร จัดการองค์กร	๑. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรตาม หลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพและ โปร่งใส ๒. พัฒนาและส่งเสริมการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความ ต้องการในระดับชุมชน	๑. กิจกรรมการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นประชาชนไม่สนใจและเข้า มามีส่วนร่วมในการจัดทำประชาคม	ปัจจัยภายนอก ประชาชนเข้าร่วมการประชุมประชาคมเพื่อ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นน้อย ซึ่งคิดว่าเป็น หน้าที่ของผู้นำชุมชน และสมาชิกสภา องค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องเสนอ โครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น	ด้านการปฏิบัติงาน
		๒. การขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลกลาง	ปัจจัยภายใน การบันทึกการใช้รถยนต์ไม่เป็นปัจจุบัน	ด้านการปฏิบัติงาน
	๓. พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	๒. กิจกรรมพัฒนาและการจัดเก็บรายได้ยังมี ลูกหนี้ค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่มาชำระภาษีตาม ระยะเวลาที่กำหนด และลูกหนี้ไม่ชำระค่า น้ำประปาตามกำหนด	ด้านการเงิน
		๓. ขาดบุคลากรด้านการจัดเก็บรายได้	ปัจจัยภายใน ขาดบุคลากรในการจัดเก็บรายได้ จำนวน ๒ ตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่ง นักวิชาการจัดเก็บ รายได้ และตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บ รายได้	ด้านการเงิน
		๔. การรายงานข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ ในแต่ละส่วนราชการ	ปัจจัยภายใน การรายงานข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์ เช่น ในแต่ละส่วนราชการยังไม่เป็นไปตาม ห้วงเวลาที่กำหนด ทำให้การคีย์ข้อมูลไม่ สมบูรณ์	ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาการบริหาร จัดการองค์กร		๕. กิจกรรมด้านระบบการจัดเก็บภาษีตัวใหม่	ปัจจัยภายใน มีการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่ง เป็นการจัดเก็บภาษีตัวใหม่ ที่เจ้าหน้าที่ต้อง เรียนรู้เพิ่มเติมในการดำเนินการ	ด้านกฎหมายหรือ ระเบียบ
		๖. การควบคุมภายใน	ปัจจัยภายใน การขาดบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง ทำให้ งานควบคุมภายในหรือการตรวจสอบภายใน ไม่มีการตรวจสอบ	ด้านการปฏิบัติงาน

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลลือเสาะ อำเภอดุสิต จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง ลำดับความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	๑.พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่ง ภายในหมู่บ้าน ตำบล ให้ได้ มาตรฐาน สะดวกปลอดภัยทุก หมู่บ้าน	๑.งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากร ที่ปฏิบัติงานด้าน การควบคุมงานก่อสร้างไม่ เพียงพอ ต่อปริมาณงาน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการ ควบคุมการก่อสร้างขาด ความคล่องตัว เกิดความ ล่าช้า	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๓	๙ ปานกลาง
	๒.พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและ สาธารณูปการขั้นพื้นฐานให้มี ประสิทธิภาพและทันสมัยทุก หมู่บ้าน	๒.การขออนุญาตก่อสร้าง อาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร	ปัจจัยภายนอก เอกสารที่ใช้ในการขอ อนุญาตการก่อสร้างอาคาร ไม่ครบถ้วน	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๒	๑	๒ ต่ำ
	๓.พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค และสาธารณูปโภคและการเกษตร	๓.การขาดบุคลากรเช่น ผู้อำนวยการกองช่าง และ วิศวกร	ปัจจัยภายใน ขาดบุคลากรที่เป็นหัวหน้า หน่วยงานในการตัดสินใจ ตำแหน่งผู้อำนวยการกอง และตำแหน่งปฏิบัติงาน ด้านการเขียนแบบ รับรอง แบบ ตำแหน่งวิศวกร	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๓	๙ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต	๑.พัฒนาคุณภาพการศึกษา จัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ๒.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของ ประชาชน ๓.รณรงค์ ควบคุมการแพร่ ระบาดของโรคติดต่อ ๔.จัดระเบียบชุมชนสังคม การ รักษาความสงบเรียบร้อย และ ป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๑.กิจกรรมป้องกัน และ ช่วยเหลือประชาชนจากภัย โรคติดต่อ การแพร่ระบาด ของโรคติดต่อ เช่น โรคติดต่อ เชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ โรค ใช้เลือดออก โรคมือเท้าปาก ฯลฯ ๒. การจัดเก็บขยะ รักษา ความสะอาด ปริมาณขยะมี เพิ่มขึ้น และการทิ้งขยะไม่ได้มี การคัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง การกำจัดขยะและการเผาขยะ ของประชาชนไม่ถูกวิธี ทำให้ เกิดปัญหาหมอกควัน	ปัจจัยภายนอก ปัญหาโรคติดต่อไวรัสโคโร นา ๒๐๑๙ โรค ใช้เลือดออกและโรคระบาด ในเขตพื้นที่ เนื่องจาก ประชาชนมีพฤติกรรมเสี่ยง ในการปฏิบัติตัวเพื่อป้องกัน โรคระบาด	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๔	๔	๑๖
			ปัจจัยภายนอก ประชาชน ยังไม่ให้ความสำคัญในการ คัดแยกขยะ ยังคงมีการเผา ขยะกัน ทำให้เกิดปัญหา หมอกควันพิษ	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๓	๙
	๑.พัฒนากลุ่มอาชีพเพื่อ ยกระดับรายได้ ส่งเสริมด้าน การตลาด การจัดจำหน่าย สินค้า ๒.ส่งเสริมความรู้ด้าน การเกษตร เพื่อการพัฒนา อาชีพอย่างยั่งยืน	๑.กิจกรรมส่งเสริมอาชีพแก่ ชุมชนกลุ่มไม่มีความต่อเนื่อง ขาดการตลาดไม่เป็นที่ไปตาม กฎหมาย ๑.กิจกรรมส่งเสริมอาชีพแก่ ชุมชนกลุ่มไม่มีความต่อเนื่อง ขาดการตลาดไม่เป็นที่ไปตาม กฎหมาย	ปัจจัยภายนอก ประชาชนในชุมชนขาด ศักยภาพในการบริหาร จัดการทำให้ผลการ ดำเนินงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์และล้มเลิกไป	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๒	๓	๖

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต	๑. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน	๑. อาคารสถานที่ไม่ได้ มาตรฐาน	ปัจจัยภายใน ขาดการติดตั้งกล้องวงจรปิด , การปรับปรุงสถานที่ภายใน อาคารและภายนอกอาคาร	ด้านการปฏิบัติงาน	๒	๒	๔	ปานกลาง
	๑. ส่งเสริมการพัฒนาด้าน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๑. ประชาชนรุ่นใหม่ไม่ สนใจที่จะสืบทอดภูมิ ปัญญาของบรรพบุรุษ	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาท้องถิ่นหากไม่มี การอนุรักษ์และถ่ายทอดให้ คนรุ่นหลังก็จะสูญหายไป	ด้านการปฏิบัติงาน	๓	๒	๖	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน ทรัพยากร ธรรมชาติและ แวดล้อม	๑. ฟื้นฟู พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้เป็นพื้นที่ท่องเที่ยว	๑. การขออนุญาตการใช้ พื้นที่จากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายนอก ขั้นตอนการขออนุญาตจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอนุมัติ ล่าช้า	ด้านการปฏิบัติงาน	๓	๓	๙	ปานกลาง
	๒. ส่งเสริมกิจกรรมรณรงค์ให้ พื้นที่ปลอดมลพิษในทุกด้าน	๒. ในพื้นที่มี ผู้ประกอบการโรงงาน อุตสาหกรรม	ปัจจัยภายนอก ในพื้นที่ตำบลมี ผู้ประกอบการโรงงาน ทั้ง ขนาดเล็กและใหญ่ ทำให้ บางครั้งเกิดปัญหามลพิษ น้ำเสีย คับัน กลิ่น รบกวน ประชาชน	ด้านการปฏิบัติ	๓	๔	๑๒	สูง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์พัฒนาการ บริหารจัดการองค์กร	๑.พัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรตามหลักธรรมาภิบาล ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ๒.พัฒนาและส่งเสริมการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนอง ความต้องการในระดับชุมชน	๑.กิจกรรมการจัดทำ ประชาคมเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนไม่สนใจและ เข้ามามีส่วนร่วมในการ จัดทำประชาคม	ปัจจัยภายนอก ประชาชนเข้าร่วมการประชุม ประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นน้อย ซึ่งคิดว่าเป็นหน้าที่ของ ผู้นำชุมชน และสมาชิกสภาองค์การ บริหารส่วนตำบลที่จะต้องเสนอ โครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๒	๖	ปานกลาง
	๓.พัฒนาศักยภาพบุคลากรของ องค์กรอย่างสม่ำเสมอและ ต่อเนื่อง	๒.การขออนุญาตใช้ รถยนต์ส่วนบุคคล	ปัจจัยภายใน การบันทึกการใช้รถยนต์ไม่เป็น ปัจจุบัน	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๓	๙	ปานกลาง
		๒.กิจกรรมพัฒนาและ การจัดเก็บรายได้ยังมี ลูกหนี้ค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่มาชำระภาษีตาม ระยะเวลาที่กำหนด และลูกหนี้ นำประปาไม่ชำระค่าน้ำประปาตาม กำหนด	ด้านการเงิน	๓	๔	๑๒	สูง
		๓.ขาดบุคลากรด้านการ จัดเก็บรายได้	ปัจจัยภายใน ขาดบุคลากรในการจัดเก็บรายได้ จำนวน ๒ ตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่ง นักวิชาการจัดเก็บรายได้ และ ตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ทำให้การทำงานได้ไม่เต็มที่	ด้านการเงิน	๒	๓	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาการบริหาร การองค์กร		๔. การรายงานข้อมูลใน ระบบคอมพิวเตอร์ ในแต่ละ ส่วนราชการ	ปัจจัยภายใน การรายงานข้อมูลผ่านระบบ คอมพิวเตอร์ เช่น ในแต่ละส่วน ราชการยังไม่เป็นไปตามห้วง เวลาที่กำหนด ทำให้การสืบ ข้อมูลไม่สมบูรณ์	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๓	๙	ปานกลาง
		๖.การควบคุมภายใน	ปัจจัยภายใน การขาดบุคลากรที่รับผิดชอบ โดยตรง ทำให้งานควบคุมภายใน หรือการตรวจสอบภายในไม่มี การตรวจสอบ	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๓	๓	๙	ปานกลาง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลสุจริต อำเภอถ้ำพระมหาราษฎร์ จังหวัดนครราชสีมา

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากรปฏิบัติงานที่ไม่การควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอ ต่อปริมาณงาน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า	ด้านการปฏิบัติงาน	๙	๑. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ดำเนินการอย่างรอบคอบรัดกุม และเป็นระบบโดยลำดับความสำคัญของงานก่อสร้าง ๒. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขั้นตอนการควบคุมการก่อสร้างให้เป็นตามระเบียบ	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองช่าง
การขออนุญาตก่อสร้างอาคารผิดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร	ปัจจัยภายนอก เอกสารที่ใช้ในการขออนุญาตก่อสร้างอาคารไม่ครบถ้วน	ด้านการปฏิบัติงาน	๒	จัดทำเอกสารแจ้งรายละเอียดขั้นตอนการขออนุญาตพร้อมเอกสารที่ต้องนำมาให้กับผู้นำชุมชนทราบ และประชาสัมพันธ์ให้หลายช่องทาง	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองช่าง
การขาดบุคลากรเช่น อำนาจการกองช่าง และวิศวกร	ปัจจัยภายใน ขาดบุคลากรที่เป็นหัวหน้าหน่วยงานในการตัดสินใจ ตำแหน่งผู้อำนวยการกอง และตำแหน่งปฏิบัติงานด้านการเขียนแบบ รับผิดชอบแบบ ตำแหน่งวิศวกร	ด้านการปฏิบัติงาน	๙	๑. สรรหาตำแหน่งพนักงานที่ว่าง ๒. แบ่งงานในความรับผิดชอบให้แก่พนักงานที่มีอยู่ช่วยดำเนินงาน	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองช่าง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
กิจกรรมป้องกัน และช่วยเหลือ ประชาชนจากภัยโรคติดต่อ การแพร่ ระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคติดต่อ ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ โรค เลือดออก โรคมือเท้าปาก ฯลฯ	ปัจจัยภายนอก ปัญหาโรคติดต่อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ,โรคไข้เลือดออกและโรค ระบบทางเดินหายใจที่ เนื่องจาก ประชาชนมีพฤติกรรมเสี่ยง ใน การปฏิบัติตัวเพื่อป้องกันโรค ระบาด	๑๖	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนรู้ถึงสาเหตุของการ แพร่ระบาดของโรค และทำความเข้าใจถึง การป้องกันและควบคุมโรค ๒.สร้างจิตสำนึกให้ประชาชน รู้จักป้องกันและดูแลตัวเอง เบื้องต้น	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงาน ปลัด
การจัดเก็บขยะ รักษาความ สะอาด ปริมาณขยะมีเพิ่มขึ้น และ ทิ้งขยะไม่ได้มีการคัดแยกขยะ นำมาทิ้ง การกำจัดขยะและการ ขยะของประชาชนไม่ถูกวิธี ทำให้ มีปัญหาหมอกควัน	ปัจจัยภายนอก ประชาชนยัง ไม่ให้ความสำคัญในการคัดแยก ขยะ ยังคงมีการเผาขยะกัน ทำให้ เกิดปัญหาหมอกควันพิษ	๙	ด้านการปฏิบัติงาน	รณรงค์ และให้ความรู้แก่ ประชาชนในการคัดแยกขยะ ภายในครัวเรือนก่อนทิ้งขยะ	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงาน ปลัด
กิจกรรมส่งเสริมอาชีพแก่ชุมชน ที่ไม่มีความต่อเนื่อง ขาดการตลาด เป็นไปตามกฎหมาย	ปัจจัยภายนอก ประชาชนในชุมชนขาดศักยภาพ ในการบริหารจัดการทำให้ผลการ ดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และล้มเลิกไป	๖	ด้านการปฏิบัติงาน	ส่งเสริมให้ประชาชนได้มี ช่องทางประกอบอาชีพ หลากหลายช่องทาง พร้อมให้ ความรู้ในการรวมกลุ่มประกอบ อาชีพ	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองช่าง
อาคารสถานที่ที่ไม่ได้มาตรฐาน	ปัจจัยภายใน ขาดการติดตั้งกล้องวงจรปิด , การปรับปรุงสถานที่ภายใน อาคารและภายนอกอาคาร	๔	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.จัดหางบประมาณในการ ดำเนินการติดตั้ง และปรับปรุง อาคารสถานที่เพื่อให้ความ ปลอดภัย	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงาน ปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
ประชาชนรุ่นใหม่ไม่สนใจที่สืบทอดภูมิปัญญาของบรรพบุรุษ	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาท้องถิ่นหากไม่มีการอนุรักษ์และถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังก็จะสูญหายไป	๖	ด้านการปฏิบัติงาน	๑. จัดอบรมถ่ายทอดความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒. ใช้เทคโนโลยีเป็นตัวช่วยในการถ่ายทอดให้ประชาชน	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองคลัง
การขออนุญาตการใช้พื้นที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายนอก ขั้นตอนการขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอนุมัติล่าช้า	๙	ด้านการปฏิบัติงาน	๑. ดำเนินการขออนุมัติ/ขอใช้โดยการประสานงาน	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงานปลัด
๖. ในพื้นที่ผู้ประกอบการงานอุตสาหกรรม	ปัจจัยภายนอก ในพื้นที่ตำบลมีผู้ประกอบการโรงงาน ทั้งขนาดเล็กและใหญ่ ทำให้บางครั้งเกิดปัญหามลพิษ น้ำเสีย คับ กลิ่น รบกวนประชาชน	๑๒	ด้านการปฏิบัติ	ประสานงานกับโรงงานเพื่อลดส่ง ควบคุมดูแลตามอำนาจหน้าที่อยู่อย่างสม่ำเสมอ	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงานปลัด
๑. กิจกรรมการจัดทำระชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นประชาชนไม่สนใจและมีส่วนร่วมในการจัดทำระชาคม	ปัจจัยภายนอก ประชาชนเข้าร่วมการประชุมระชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นน้อย ซึ่งคิดว่าเป็นหน้าที่ของผู้นำชุมชน และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องเสนอโครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖	ด้านการปฏิบัติงาน	๑. ปรับเปลี่ยนช่วงเวลาการจัดทำระชาคม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมระชาคมที่หลากหลาย ๒. ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ให้ประชาชนตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงานปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๒. การขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	ปัจจัยภายใน การบันทึกการใช้รถยนต์ไม่เป็นปัจจุบัน	๙	ด้านการปฏิบัติงาน	จัดทำบันทึกการใช้รถให้เป็นปัจจุบันทุกครั้งที่ยืม	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงานปลัด
๓. กิจกรรมพัฒนาและการดูแลรักษาพื้นที่ซึ่งมีลูกหลานอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่มาชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด และลูกหลานไม่ชำระค่าเช่าบ้านตามกำหนด	๑๒	ด้านการเงิน	๑. กำชับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือแจ้งการชำระภาษีและชำระค่าน้ำประปาให้ครบถ้วนทุกราย	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองคลัง
๔. ขาดบุคลากรด้านการดูแลรักษา	ปัจจัยภายใน ขาดบุคลากรในการจัดเก็บรายได้จำนวน ๒ ตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่งนักวิชาการจัดเก็บรายได้ และตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ ทำให้การทำงานได้ไม่เต็มที่	๖	ด้านการเงิน	๑. ดำเนินการสรรหาข้าราชการ/พนักงานมาแทนตำแหน่งที่ว่าง ๒. กระจายงานให้กับพนักงานที่อยู่จนกว่าจะสรรหาพนักงานได้	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	กองคลัง
๕. การรายงานข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ ในแต่ละวันราชการ	ปัจจัยภายใน การรายงานข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์ เช่น ในแต่ละส่วนราชการยังไม่เป็นไปตามเวลาที่กำหนด ทำให้การส่งข้อมูลไม่สมบูรณ์	๙	ด้านการปฏิบัติงาน	แจ้งให้แต่ละส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในการส่งข้อมูลระบบต่างๆ ดำเนินการให้ทันตามเวลากำหนด	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงานปลัด
๖. การควบคุมภายใน	ปัจจัยภายใน การขาดบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง ทำให้งานควบคุมภายในหรือการตรวจสอบภายในไม่มีการตรวจสอบ	๙	ด้านการปฏิบัติงาน	ดำเนินการสรรหาข้าราชการในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	สำนักงานปลัด



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้เสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้ลงนามอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายทักษิณ กามณี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต