

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ	
บทนำ	๑
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
เป้าหมาย	๑
นิยามความเสี่ยง	๒
ประโยชน์ของความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน	
ด้านกายภาพ	๔
ด้านการเมือง	๖
ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบล	๑๔
แผนภูมิโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๙
การบริหารความเสี่ยง	๑๙
การควบคุมภายใน	๒๐
แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๒๑
แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง	๒๑
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๒๓
คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	๒๔
ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง	๒๕
กรอบการบริหารความเสี่ยง	๒๖
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง	
การระบุความเสี่ยง	๒๘
ประเภทของความเสี่ยง	๒๘
การประเมินความเสี่ยง	๒๙
การประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง	๓๐
การจัดการความเสี่ยง	๓๑
การรายงานผล	๓๑
การทบทวนบริหารความเสี่ยง	๓๑
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	
ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๓๒
การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	๓๓
การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง	๓๖
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๔๐

บทที่ ๑ บทนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้ มรการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้ การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็น ความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความ เสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็น แนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิด ความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และ ตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด อย่างเป็น ระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อ นำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความ เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การ บริหารส่วนตำบลคูสิด

๔. นิยามความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานการเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

-ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

-เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย

-ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการ บริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึง การบริหาร ปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสียหายในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายโดยการทำให้ระดับ ความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญการจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยง หรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) การติดตามและประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานว่าแผนจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีให้คงดำเนินต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสมมีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลาความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่ องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในด้านการ ดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และ ความเสี่ยงในด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรเป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๕. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

- ๑) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงานและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ๒) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
- ๓) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงานซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
- ๔) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน
- ๕) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล (แผนที่ประกอบ)



ที่ตั้ง

ตำบลดุสิตเป็นตำบลหนึ่งในสามตำบลของอำเภอคำพรรณรา องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ตั้งอยู่เลขที่ ๕๕ ถนนสายทางหลวงแผ่นดิน ๔๑ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลดุสิต มีขนาดพื้นที่ ประมาณ ๖๗.๗๖ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๔๒,๓๕๐ ไร่ มีอาณาเขต ดังนี้

อาณาเขต

- | | | |
|-------------|-----------|---|
| ทิศเหนือ | ติดต่อกับ | ตำบลคลองฉนวนและตำบลเขานิพันธ์ อำเภอเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี |
| ทิศใต้ | ติดต่อกับ | ตำบลคำพรรณรา อำเภอคำพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช |
| ทิศตะวันออก | ติดต่อกับ | ตำบลคลองเสและตำบลคำพรรณรา อำเภอคำพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช |
| ทิศตะวันตก | ติดต่อกับ | แม่น้ำตาปี |

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศของตำบลดุสิต มีลักษณะเป็นที่ราบสูงสลับกับที่ราบลุ่ม ในที่ลุ่มมีน้ำขังพื้นที่ลาดเทจากฝั่งตะวันออกไปสู่ตะวันตก ที่ราบสูงส่วนใหญ่อยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ที่ราบลุ่มอยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๓,๔,๖,๘,๑๐,๑๑ สภาพภูมิประเทศประกอบด้วย ๔ ลักษณะได้แก่

- พื้นที่ภูเขา	ประมาณ ๑๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๕,๒๖๕ ไร่
- พื้นที่ดอน	ประมาณ ๗๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๓๖,๘๕๕ ไร่
- พื้นที่ลาดเชิงเขา	ประมาณ ๘ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๔,๒๑๒ ไร่
- พื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำ	ประมาณ ๑๒ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๖,๓๑๘ ไร่

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ตำบลดุสิต อำเภอถ้ำพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช ลักษณะภูมิอากาศจากสภาพที่ตั้งใกล้เส้นศูนย์สูตร มีภูเขา และเป็นคาบสมุทรทั้ง ๒ ด้าน คือ ด้านตะวันออกเป็นทะเลจีนใต้ มหาสมุทรแปซิฟิก ด้านตะวันตก เป็นทะเล อันดามัน มหาสมุทรอินเดีย ทำให้ได้รับอิทธิพลลมมรสุมจากมหาสมุทรอินเดีย และพายุ หมุนเขตร้อนจากทะเลจีนใต้สลับกัน ดังนี้

๑.ลมมรสุม

๑.๑ ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ลมนี้มีทิศทางพัดผ่านมหาสมุทรอินเดียและทะเลอันดามัน เข้าสู่ประเทศไทยบริเวณชายฝั่งตะวันตก จึงมีฝนตกชุกระหว่างเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๒ ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ลมนี้พัดผ่านอ่าวไทยเข้าสู่ภาคใต้ทำให้เกิดฝนตกชุกใน จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างเดือนพฤศจิกายน - มกราคม

๒. พายุหมุนเขตร้อน ส่งผลต่อลักษณะอากาศของจังหวัดนครศรีธรรมราช คือ พายุหมุน เขตร้อนเป็นระบบความกดอากาศต่ำ ได้แก่ พายุดีเปรสชัน พายุหมุนเขตร้อน และพายุไต้ฝุ่น

๓. ฤดูกาล

๓.๑. ฤดูร้อน ช่วงระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ - เมษายน มีอากาศร้อนตลอดฤดูกาล

๓.๒. ฤดูฝน แบ่งเป็น ๒ ช่วง ได้แก่

๑. ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม - ตุลาคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ แต่เนื่องจากมีเทือกเขานครศรีธรรมราชที่สูงชันเป็นแนวกันทิศทางลม จึงมีฝนตกไม่มาก

๒. ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน - มกราคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงนี้จึง มีฝนตกหนาแน่น

๑.๔ ลักษณะของดิน

ตำบลดุสิต อำเภอถ้ำพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช ทรัพยากรดินมีลักษณะ แตกต่าง กันไปตามเขตพื้นที่ ลักษณะดินส่วนใหญ่เป็นดินคละ ดินมีความอุดม สมบูรณ์ เหมาะแก่การเพาะปลูก สามารถปลูกไม้ยืนต้น ส่วนใหญ่จะปลูกยางพารา ปาล์มน้ำมัน ปลูกผลไม้ต่างๆ มีการทำไร่ ทำสวนผัก ทำนาบ้างเล็กน้อย

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

แบ่งเขตการปกครองเป็น ๑๑ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้ใหญ่บ้าน	ขนาดพื้นที่(ตร.ม.)	ขนาดพื้นที่(ไร่)
๑	บ้านเกาะขวัญ	นายคำพร แสงระวี (กำนันตำบลคูสิต)	๗,๒๐๙	๔,๕๐๖
๒	บ้านฉนวนจันทร์	นายทวีศิลป์ ไกรนรา	๙,๔๖๑	๕,๙๑๓
๓	บ้านคลองเล	นายสมพร บำรุงพล	๓,๑๐๘	๑,๙๔๒
๔	บ้านทุ่งโพธิ์งาม	นายสมนึก หอมแก้ว	๕,๙๖๐	๓,๗๒๕
๕	บ้านวังรี	นายสัญญา สุกุลคง	๓,๗๙๐	๒,๓๖๙
๖	บ้านสวนพิบูล	นายสุรินทร์ นนทฤทธิ์	๖,๖๓๕	๔,๑๔๗
๗	บ้านคลองกา	นายอุดมพร เหลืองอ่อน	๘,๖๙๘	๕,๔๓๐
๘	บ้านควนจำปา	นายสุภรณ์ กามณี	๕,๖๐๘	๓,๕๐๕
๙	บ้านพรวง	นายภิญโญ แก้วกระจาย	๔,๓๓๐	๒,๗๐๖
๑๐	บ้านทรายขาว	นายวาริ กล่อมทอง	๕,๕๕๒	๓,๔๗๐
๑๑	บ้านแหลมดิน	นายธรรมนุญ รัศมี	๗,๓๕๐	๔,๕๙๔
รวมทั้งสิ้น			๖๗,๖๙๒	๔๒,๓๕๐

๒.๒ การเลือกตั้ง

ตารางแสดงรายชื่อคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๔

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายสมยศ รักษาวงศ์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต
๒	นายเสวี โพธิ์ประดิษฐ์	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต
๓	นายอรุณ พรหมฤทธิ์	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต
๔	นายเอกสิทธิ์ อานนท์	เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต

ตารางแสดงรายชื่อสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต ปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๔

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายไวพจน์ แก้วแกมจันทร์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑
๒	นายธีระพล ฤกษ์สม	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑
๓	นายภิญญา ชุมณี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๒
๔	นางสุรัตนาดี ชุมไชโย	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๓
๕	นายศิษิพร ชุมมี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๓
๖	นายศักดิ์ดา วิเศษโชค	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๔
๗	นายสันติ รัฐนิยม	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๔
๘	นายอุเทน หอมแก้ว	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๕
๙	นายเฉลิม บุระพา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๕

ที่	ชื่อ -สกุล	ตำแหน่ง
๑๐	นายจงจิตร เกลี้ยงกลม	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๖
๑๑	นายภิญโญ ชูชื่น	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๖
๑๒	นายจรูญ ยะโส	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๗
๑๓	นายศรศักดิ์ ดิกขะนา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๗
๑๔	นายภูสิทธิ์ ฉูริกา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๘
๑๕	นายปราโมทย์ พลพิชัย	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๘
๑๖	นายธีรวัช สุขใส	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๙
๑๗	นายปรีชา อินทรสุวรรณ	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๙
๑๘	นายสุเชษฐ์ โสดา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๐
๑๙	นายสุชาติ แสงมณี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๐
๒๐	นายเจนวิทย์ สังขะเสขา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๑
๒๑	นายอรุณ ทองอ่อน	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๑

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร (ข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง ๓ ปี และการคาดการณ์ในอนาคต)

หมู่บ้าน	พ.ศ. ๒๕๖๑				พ.ศ. ๒๕๖๒				พ.ศ. ๒๕๖๓			
	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม
หมู่ที่ ๑ บ้านเกาะขวัญ	๓๗๑	๔๘๑	๔๗๐	๙๕๑	๓๗๒	๔๘๘	๔๖๓	๙๕๑	๓๗๙	๔๗๔	๔๕๘	๙๓๒
หมู่ที่ ๒ บ้านฉนวนจันทร์	๓๙๐	๕๓๕	๔๙๙	๑,๐๓๔	๓๙๔	๕๔๓	๕๑๒	๑,๐๕๕	๔๐๔	๕๓๗	๕๑๓	๑,๐๕๐
หมู่ที่ ๓ บ้านคลองเล	๑๕๔	๒๔๒	๒๒๓	๔๖๕	๑๕๕	๒๔๒	๒๒๓	๔๖๕	๑๕๙	๒๔๒	๒๑๔	๔๕๖
หมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งโพธิ์งาม	๒๐๔	๒๗๕	๒๘๑	๕๕๖	๒๐๗	๒๗๔	๒๘๔	๕๕๘	๒๐๙	๒๗๐	๒๘๗	๕๕๗
หมู่ที่ ๕ บ้านวังรี	๑๗๕	๒๓๖	๒๖๔	๕๐๐	๑๗๕	๒๓๖	๒๖๓	๔๙๙	๑๗๗	๒๓๗	๒๕๗	๔๙๔
หมู่ที่ ๖ บ้านสวนพิบูล	๒๒๐	๓๕๒	๓๒๔	๖๗๖	๒๒๔	๓๕๓	๓๒๘	๖๘๑	๒๒๕	๓๔๘	๓๒๓	๖๗๑
หมู่ที่ ๗ บ้านคลองกา	๑๙๔	๒๗๙	๒๘๑	๕๖๐	๑๙๖	๒๗๕	๒๘๒	๕๕๗	๑๙๗	๒๘๐	๒๘๙	๕๖๙
หมู่ที่ ๘ บ้านควนจำปา	๒๗๓	๓๘๘	๔๒๐	๘๐๘	๒๗๙	๓๘๕	๔๐๘	๗๙๓	๒๘๐	๓๗๘	๔๑๑	๗๘๙
หมู่ที่ ๙ บ้านพรวง	๒๒๒	๒๙๕	๓๐๗	๖๐๒	๒๒๒	๒๙๕	๓๐๕	๖๐๐	๒๒๔	๒๙๐	๓๐๗	๕๙๗
หมู่ที่ ๑๐ บ้านทรายขาว	๒๑๐	๒๔๒	๒๑๗	๔๕๙	๒๑๑	๒๔๖	๒๑๔	๔๖๐	๒๑๒	๒๔๕	๒๑๔	๔๕๙
หมู่ที่ ๑๑ บ้านแหลมดิน	๑๖๙	๒๒๗	๒๓๙	๔๖๖	๑๗๐	๒๓๑	๒๔๑	๔๗๒	๑๗๖	๒๓๒	๒๔๑	๔๗๓
รวมทั้งตำบล	๒,๕๘๒	๓,๕๕๒	๓,๕๒๕	๗,๐๗๗	๒,๖๐๕	๓,๕๖๘	๓,๕๒๓	๗,๐๙๖	๒,๖๔๒	๓,๕๓๓	๓,๕๑๔	๗,๐๘๗

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนราษฎร ที่ทำการปกครองอำเภอถ้าพระนรา ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

การคาดการณ์ในอนาคตของจำนวนประชากรของตำบลคูสิต จากข้อมูลตัวเลขทั้ง ๓ ปี ในตาราง จำนวนประชากรปี พ.ศ.๒๕๖๒ เพิ่มขึ้นกว่าปี ๒๕๖๑ และในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ประชากรลดลงกว่าปี ๒๕๖๑ และพ.ศ. ๒๕๖๒

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	ปี ๒๕๖๑			ปี ๒๕๖๒			ปี ๒๕๖๓		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
น้อยกว่า ๑ ปี	๕๖	๒๔	๘๐	๓๗	๓๓	๗๐	๒๒	๒๗	๔๙
๑ ปี - ๖ ปี	๓๐๐	๓๐๒	๖๐๒	๓๐๘	๒๗๗	๕๘๕	๒๘๙	๒๕๕	๕๔๔
๗ ปี - ๑๒ ปี	๓๔๗	๓๑๐	๖๕๗	๓๔๕	๒๙๗	๖๔๒	๓๓๒	๓๐๔	๖๓๖
๑๓ ปี - ๑๗ ปี	๒๓๑	๒๒๙	๔๖๐	๒๒๘	๒๓๘	๔๖๖	๒๒๗	๒๔๒	๔๖๙
๑๘ ปี - ๒๐ ปี	๑๔๙	๑๓๒	๒๘๑	๑๕๔	๑๒๗	๒๘๑	๑๓๕	๑๑๙	๒๕๔
๒๑ ปี - ๓๐ ปี	๕๔๑	๕๓๘	๑,๐๗๙	๕๔๘	๕๒๘	๑,๐๗๖	๕๔๕	๕๐๓	๑,๐๔๘
๓๑ ปี - ๔๐ ปี	๕๗๗	๕๙๐	๑,๑๖๗	๕๗๔	๕๘๐	๑,๑๕๔	๕๗๑	๕๗๔	๑,๑๔๕
๔๑ ปี - ๕๐ ปี	๕๕๓	๕๐๘	๑,๐๖๑	๕๓๘	๕๑๙	๑,๐๕๗	๕๓๖	๕๓๓	๑,๐๖๙
๕๑ ปี - ๖๐ ปี	๔๐๗	๔๐๘	๘๑๕	๔๒๘	๔๒๕	๘๕๓	๔๔๘	๔๓๓	๘๘๑
๖๑ปี - ๗๐ ปี	๒๒๗	๒๕๑	๔๗๘	๒๓๓	๒๕๔	๔๘๗	๒๔๗	๒๘๒	๕๒๙
๗๑ ปี - ๘๐ ปี	๑๑๑	๑๔๖	๒๕๗	๑๐๙	๑๔๙	๒๕๘	๑๐๗	๑๕๒	๒๕๙
๘๑ ปี - ๙๐ ปี	๔๙	๗๖	๑๒๕	๖๒	๘๓	๑๔๕	๖๑	๗๗	๑๓๘
๙๑ ปีขึ้นไป	๔	๑๑	๑๕	๔	๑๓	๑๗	๕	๙	๑๔
รวม	๓,๕๕๒	๓,๕๒๕	๗,๐๗๗	๓,๕๖๘	๓,๕๒๓	๗,๐๙๑	๓,๕๒๕	๓,๕๑๐	๗,๐๓๕

หมายเหตุ : ข้อมูลจากที่ทำการปกครอง อ.ถ้ำพรรณรา (ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

ตำบลคูสิตมีสถานศึกษาในพื้นที่ ดังนี้

ชื่อ สถานศึกษา	ที่ตั้ง	สังกัด	หมายเหตุ
โรงเรียนบ้านเกาะขวัญ	ม.๑	สพฐ.นศ.๒	โรงเรียนขยายโอกาส
โรงเรียนวัดวังริบุญเลิศ	ม.๗	สพฐ.นศ.๒	โรงเรียนขยายโอกาส
โรงเรียนวัดสวนพิบูล	ม.๖	สพฐ.นศ.๒	
โรงเรียนบ้านพรวง	ม.๙	สพฐ.นศ.๒	
โรงเรียนพรณราชลเขต	ม.๑๑	สพฐ.นศ.๒	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ม.๔	อบต.คูสิต	
โรงเรียนอนุบาลชาญวิทย์	ม.๑	(เอกชน)	

๔.๒ สาธารณสุข

- ๑.โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเกาะขวัญ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒
๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านพรณราชลเขต ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓
๓. ศสมช. และ อสม.ครบทุกหมู่บ้าน

๔.๓ อาชญากรรม

พื้นที่ตำบลคูสิตอยู่ในความรับผิดชอบของสถานีตำรวจภูธรถ้ำพรรณรา ประกอบกับแต่ละหมู่บ้านมีอาสาสมัครตำรวจบ้าน ชูรักษาความสงบหมู่บ้าน คอยเป็นกำลังสำคัญในการแจ้งเบาะแสและข้อมูลข่าวสารให้กับทางราชการทราบอยู่ ทำให้ปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่อยู่ในระดับน้อย

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหา ยาเสพติดในพื้นที่นั้นยังมีอยู่แต่เจ้าหน้าที่ตำรวจและฝ่ายปกครองคอยสอดส่องดูแลผู้กระทำความผิดอยู่เป็นประจำ ประกอบกับแต่ละหมู่บ้านมีอาสาสมัครตำรวจบ้าน ชุติรักษาความสงบหมู่บ้าน คอยเป็นกำลังสำคัญในการหาเบาะแสข้อมูลข่าวสารให้กับทางราชการ ทำให้ปัญหา ยาเสพติดเบาบางลงตามลำดับและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหายาเสพติดโดยให้ความรู้เรื่องยาเสพติดแก่กลุ่มเสี่ยง

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิตได้ดำเนินการด้านการสังคมสงเคราะห์ ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดประสานการรับบัตรผู้พิการ อีกทั้งมีอาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุที่บ้าน(อผส.)

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง(ทางบก,ทางน้ำ,ทางราง ฯลฯ)

องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิตมีถนนในความรับผิดชอบหลายสาย แต่มีงบประมาณเพียงเล็กน้อยในการก่อสร้างถนนให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง แต่ก็สามารถดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อให้ประชาชนใช้สัญจรได้โดยสะดวกในทุกปีงบประมาณ นอกจากนั้นยังมีงบประมาณภายนอกเช่นกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดที่ได้ของบประมาณสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างถนน เช่น ถนนลาดยาง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนลูกรัง รวมทั้งหมด ๔๗ สาย รวมระยะทางทั้งสิ้น ๑๐๒,๔๖๓ เมตร ประกอบด้วย

ถนนลาดยาง	จำนวน ๒๐ สาย	ระยะทาง ๔๘,๓๗๑ เมตร
ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	จำนวน ๑๘ สาย	ระยะทาง ๒๓,๐๒๓ เมตร
ถนนหินคลุก/ถนนลูกรัง	ที่ยังไม่ได้ปรับปรุง/ดำเนินการ	ระยะทาง ๓๑,๐๘๘ เมตร

๕.๒ การไฟฟ้า

ประชาชนในพื้นที่ตำบลคูสิตมีไฟฟ้าใช้ยังไม่ครบทุกครัวเรือน เพราะมีบางครัวเรือนที่ปักเสาไฟฟ้าด้วยเสาไม้ไผ่ หรือเสาเหล็กและลากสายไฟฟ้าไกล และไฟฟ้าส่องสว่างมีติดตั้งไม่ครบทั้งตำบล แต่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการติดตั้งในบางหมู่และที่ชุมชนเพิ่มเติมแล้ว หากมีงบประมาณเพียงพอก็สามารถติดตั้งได้ทั่วทั้งตำบล

๕.๓ การประปา

องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิตมีการให้บริการระบบประปาหมู่บ้าน ซึ่งมีระบบประปาหมู่บ้านครบทุกหมู่บ้าน จำนวน ๒๓ แห่ง สามารถให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งตำบล และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนได้ อาจมีช่วงหน้าแล้งที่แหล่งน้ำการทำผลิตน้ำประปามีน้อยการผลิตน้ำประปาอาจไม่เพียงพอ

ที่	ชื่อแหล่งประปา	ปีที่สร้าง	ใช้ งบประมาณ	แบบแปลน	ปริมาณ (ลบ.ม/ชม.)	ใช้น้ำ	ครัวเรือนที่ใช้
๑	บ้านเกาะขวัญ (ม.๑)	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	บาดาล	๕๘
๒	บ้านฉนวนจันทร์ ม.๒ (ผญบ.สุ)	๒๕๕๙	๔,๙๓๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผิวดิน	๓๐๐
๓	บ้านคลองเล ม.๓	๒๕๕๙	๔,๙๓๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผิวดิน	๔๖
๔	บ้านไร่เหนือ ม.๒	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	๔๕
๕	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (ศาลาหมู่บ้าน)	๒๕๕๐	-	ก่อสร้างเองท้องถิ่น เหล็กรูปทรงกลมขอบ เหลี่ยม	๕	บาดาล	๔๕
๖	บ้านหน้าเขา ม.๕	๒๕๕๖	๔๔๕,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	บาดาล	๔๐
๗	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (บ้านนาย สันติ รัฐนิยม)	๒๕๕๗	-	ก่อสร้างเองท้องถิ่น เหล็กรูปทรงกลมขอบ เหลี่ยม	๕	บาดาล	๑๓๐

ที่	ชื่อห้องประปา	ปีที่สร้าง	ใช้ งบประมาณ	แบบแปลน	ปริมาณ (ลบ.ม/ชม.)	ใช้น้ำ	ครัวเรือนที่ใช้
๘	บ้านคลองกา ม.๗ (บ้าน อบต. แดง)	๒๕๕๘	๔,๙๓๔,๕๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผิวดิน	๑๔๙
๙	บ้านคลองกา ม.๗	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	๑๔๙
๑๐	บ้านฉนวนจันทร์ ม.๒ (ควนกลาง)	๒๕๔๒	-	เหล็กรูปทรงกลมขอบ เหลี่ยม	๕	บาดาล	๘๕
๑๑	บ้านหนองปลายห่าง ม.๑๐	๒๕๕๘	๒,๓๔๙,๓๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	หยุดใช้
๑๒	บ้านฉนวนจันทร์ ม.๒ (บ้าน ผญบ.แถม)	๒๕๔๗	-	ถังแชมเปญ(ถ่ายโอน จากหมู่บ้าน)	๕	ผิวดิน	หยุดใช้
๑๓	บ้านวังหัวล้าน ม.๑๑	๒๕๔๖	-	ห้องเหล็กรูปทรง กลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	หยุดใช้
๑๔	บ้านโคกเคียน ม.๒	๒๕๔๔	-	ถังเหล็กรูปทรงกลม ขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	หยุดใช้
๑๕	บ้านควนช้างตาย ม.๑๐	๒๕๔๙	-	ก่อสร้างเอง ห้อง เหล็กทรงแชมเปญ	๕	บาดาล	๒๗
๑๖	บ้านโคกปิ่นฝ้าย ม.๖	๒๕๔๙	-	รับโอนห้องเหล็ก รูปทรงแชมเปญ	๕	ผิวดิน	หยุดใช้
๑๗	บ้านคลองเล ม.๑๑	๑๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	แบบกรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผิวดิน	๑๓๒
๑๘	บ้านโคกเทวี ม.๘	๒๕๕๐	-	แบบกรมทรัพยากร น้ำถึงเหล็กรูปทรง แชมเปญ	๕	บาดาล	๑๓๒
๑๙	บ้านหนองค้อ ม.๙	๒๕๕๐	-	ประปานครหลวง	๕	ผิวดิน	๙๘
๒๐	บ้านทุ่งบ้านใหม่ ม.๘	-	-	ห้องเหล็กรูปทรง แชมเปญ	๕	บาดาล	๘๙
๒๑	บ้านสวนพิบูล ม.๖	๒๕๔๙	-	ประปานครหลวง	๕	ผิวดิน	๑๒๐
๒๒	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (รร.ทุ่งโพธิ์งาม)	๒๕๔๗	-	ประปานครหลวง	๕	บาดาล	๔๖
๒๓	สระตาเฟื่อง ม.๘	๒๕๖๒	๕,๓๐๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	บาดาล	๑๕๐

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงานกิจการประปา ณ เมษายน 2564

๕.๔ โทรศัพท์

ในเขตตำบลคูสิตมีระบบการสื่อสารที่สำคัญ ได้แก่ โทรศัพท์พื้นฐาน(tot)และโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยมี
เครือข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้บริการ ได้แก่ AIS, DTAC, TRUE, ๓BB, Cat telecom

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

การขนส่งวัสดุและครุภัณฑ์ นอกจากบริษัทไปรษณีย์ไทยแล้ว ยังมีบริษัทเอกชนที่เปิดบริการในการ
ขนส่งสินค้า วัสดุ และครุภัณฑ์ด้วย(Kerry)

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ประชาชนตำบลคูสิตส่วนมากร้อยละ ๙๐ เพอร์เซ็นต์ทำการเกษตร เช่นการปลูกยางพารา ปลูกปาล์ม
น้ำมัน ปลูกไม้ผล และมีการทำไร่ ทำสวนผัก

๖.๒ การประมง

ตำบลคูสิต มีการเลี้ยงปลาในกระชังในพื้นที่ ม.๓,๖,๑๑ ซึ่งเป็นพื้นที่ติดกับแม่น้ำตาปี

๖.๓ การปศุสัตว์

การเลี้ยงสัตว์ของตำบลคูสิต ได้แก่การเลี้ยงวัวพันธ์พื้นเมือง การเลี้ยงวัวชน การเลี้ยงสุกรและเลี้ยงไก่ไว้เก็บไข่ และกินเนื้อ สำหรับการเลี้ยงสุกรและไก่บางรายเลี้ยงเพื่อการค้ามีโรงเรือนขนาดกลางและขนาดเล็ก

๖.๔ การบริการ

- บริการที่พัก จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ วังรี รีสอร์ท ,เกาะขวัญहरรรษา
- บริการร้านอาหาร
- บริการปั้มน้ำมัน ๑ แห่ง
- ร้านค้าต่างๆ

๖.๕ การท่องเที่ยว

๑.เกาะลอยน้ำผุด ตั้งอยู่พื้นที่ หมู่ที่ ๓ ตำบลคูสิต เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เนื้อที่ ๑๘๐ ไร่ โดยในแต่ละปี ของเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม มีนักท่องเที่ยวมาชมธรรมชาติ ประมาณ ๒๐๐ คนต่อวัน

๒. หินน้ำออก ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ ตำบลคูสิต เป็นลักษณะที่มีน้ำไหลมาจากซอกหินลงสู่แอ่งน้ำในช่วงหน้าร้อน มีนักท่องเที่ยวสามารถเล่นน้ำได้ แต่มีปริมาณน้อยในช่วงหน้าร้อน

๓ วัดถ้ำกัลยาณมิตร ตั้งอยู่พื้นที่หมู่ที่ ๗ ตำบลคูสิต และส่วนหนึ่งอยู่ในพื้นที่ตำบลเขานิพันธ์เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรมและเป็นแหล่งเที่ยวชมถ้ำต่างๆที่มีความสวยงามของหินงอกหินย้อย แตกต่างกันไปมีจำนวน หลายถ้ำที่ได้มีการสำรวจและยังไม่มีมีการสำรวจ

๖.๖ อุตสาหกรรม

ในพื้นที่ตำบลคูสิต มีโรงงานอุตสาหกรรมได้แก่

- 1.โรงงานเซาท์แลนดรีชอร์ซ ผลิตยางอัดแท่ง
- 2.โรงงานภัทรพาราว่าดูต ทำการแปรรูปไม้ยางพารา
- 3.โรงงานธนารพาราว่าดูต ทำการแปรรูปไม้ยางพารา

นอกจากนี้ยังมีโรงงานนมควันยางแผ่นดิบ การทำเตาเผาถ่าน การรับซื้อน้ำยางสด

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

๑. กลุ่มกองทุนการเงิน ได้แก่ กองทุนหมู่บ้าน,กลุ่มออมทรัพย์,กองทุนสถาบันการเงินชุมชน,โครงการ กข.คจ,กองทุนสวัสดิการแห่งรัฐ

๒. กลุ่มอาชีพ ได้แก่ กลุ่มเลี้ยงวัว, กลุ่มเลี้ยงสัตว์, กลุ่มปลูกผัก,กลุ่มโต๊ะ เต็น,กลุ่มร้านค้าชุมชน กลุ่มกองทุนปุ๋ย,กลุ่มน้ำดื่มชุมชน,กลุ่มผลิตเครื่องแกง,กลุ่มแปรรูปกล้วย,กลุ่มบ้านทรายขาวเห็นนางฟ้า ,กลุ่มเลี้ยงสุกร

๓. กลุ่มอื่นๆ ได้แก่ กลุ่มแม่บ้าน,กองทุนชยะประชารัฐ,กลุ่มกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี,อสม, อช. กลุ่มจิตอาสา และกลุ่มอาสาพัฒนาต่างๆ ฯลฯ

๖.๘ แรงงาน

พื้นที่ตำบลคูสิตมีโรงงานอุตสาหกรรมมาตั้งอยู่จำนวน ๓ โรงงาน จึงทำให้มีการจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานตามโรงงานต่างๆ และบางส่วนรับจ้างกรีดยาง และรับจ้างทำงานอื่นๆ นอกจากนั้นยังมีแรงงานในพื้นที่ที่รับจ้างกรีดยางและงานรับจ้างทั่วไปอื่นๆ

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

ตำบลดุสิต ประชากรส่วนใหญ่ นับถือศาสนาพุทธ มีวัด/สำนักสงฆ์ในพื้นที่จำนวน ๔ แห่ง ได้แก่

วัดเคียรดุสิต	ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๑
สำนักสงฆ์วังริบุญเลิศ	ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗
สำนักสงฆ์สวนพิบูล	ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๖
สำนักสงฆ์ถ้ำกัลยาณมิตร	ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗ และส่วนหนึ่งของพื้นที่อยู่ในเขต ต.เขานินพันธ์

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

ประเพณีของตำบลดุสิต ได้แก่ งานเทศกาลบุญสาทรเดือนสิบที่จัดจัดขึ้น แรม ๑๕ ค่ำเดือน สิบ งานปากปีปากเดือนสงฆ์น้ำหลวงพ้อเลื่อน จะจัดทุกวันแรม ๑๕ ค่ำเดือน ๕ งานรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ จะจัดในช่วงวันสงกรานต์

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. การเล่นหนังตะลุง ได้แก่ นายสุพจน์ รัตนแก้ว หมู่ที่ ๑๑, นายณรงค์ พรหมบุตร หมู่ที่ ๑๐,
๒. เครื่องจักสาน ได้แก่ นางละอวย ทองเกื้อ หมู่ที่ ๔, นางจันทน์ เพ็งรัตน หมู่ที่ ๔, นางอาภรณ์ แสงมณี หมู่ที่ ๖, นางวิไล พลพิชัย หมู่ที่ ๘,
๓. แพทย์แผนไทย ได้แก่ นางกุศล บัวบาล (หมอแม่ทาน) หมู่ที่ ๖, นายวินัส เพ็งสกุล หมู่ที่ ๒, นางสาวใจ ระกำ และนางสาวเกษรา ระกำ (นวดแผนโบราณ) หมู่ที่ ๙, นายสมพร ตึกชนะนา (นวดแผนโบราณ) หมู่ที่ ๗, นางอมรรัตน์ ศรีมณี หมู่ที่ ๓, น.ส.ประจวบ เกื้อกุล (นวดแผนโบราณ) หมู่ที่ ๑๐, นายสมภพ รักขาวงศ์ (หมอรักษากระดูกและสมุนไพร) หมู่ที่ ๕,
๔. ช่างตีเหล็ก ได้แก่ นายธำรงค์ กามูณี หมู่ที่ ๒, นายมณี กามูณี หมู่ที่ ๘, นายถึง พรหมฤทธิ์ หมู่ที่ ๘, นายเฟื่อง ชิวะ หมู่ที่ ๘,
๕. การรำโนราห์ ได้แก่ นางฉวีวรรณ สิทธิรักษ์ หมู่ที่ ๓,
๖. การทอผ้า ได้แก่ นางไพบูลย์ ชำนาญ หมู่ที่ ๘,
๗. ดนตรี ได้แก่ นายสนั่น มณีอ่อน (เป่าปี่หนังตะลุง) หมู่ที่ ๘
๘. ผู้ฝึกสอนการตีกลองยาว ได้แก่ นายสุวิทย์ แก้วสุขศรี หมู่ที่ ๑๑

ภาษาถิ่น เป็นภาษาใต้

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- สูตรเครื่องแกงใต้, เครื่องจักสาน, มีด พร้า ฯลฯ

๘. ทรัพยากรป่าไม้

๘.๑ น้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- แม่น้ำ ได้แก่ แม่น้ำตาปี
 - คลอง ได้แก่ คลองเล, คลองซี, คลองหารปันฝ้าย, คลองช่อน, คลองกา, คลองวง
 - ลำห้วย ได้แก่ ห้วยคลองเคียร ห้วยหนวนจันทร์ ห้วยทุ่งคา, ห้วยหินลุ, ห้วยทรายขาว ห้วยหินน้ำออก
 - หนอง บึง ได้แก่ หนองจิก, หนองทิดมาก, หนองจอก, วังจับ, หนองค้อ, หนองนางไหล, หารบางพร้า
- สระน้ำ ๑๑ สระหนองวัวตาย สระน้ำคลองเคียร, หนองควาย, สระน้ำควนเขาต่าง,

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- | | |
|---------------------|---------------|
| - สระน้ำ | จำนวน ๑๒ สระ |
| - บ่อบาดาลสาธารณะ | จำนวน ๑๐ บ่อ |
| - บ่อบาดาลส่วนตัว | จำนวน ๓ บ่อ |
| - บ่อน้ำตื้นส่วนตัว | จำนวน ๖๒๓ บ่อ |
| - บ่อน้ำตื้นสาธารณะ | จำนวน ๓ บ่อ |

๘.๒ ป่าไม้

- ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าทุ่งหนองควาย คลอบคลุมพื้นที่บางส่วนของ หมู่ที่ ๓,๔,๑๐,๑๑
- ป่าสงวนแห่งชาติป่าปลายรา คลอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๑ ,๒,๙,๕,๗
- ป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองซ้อ คลอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๓,๖,๘

๘.๓ ภูเขา

ตำบลดุสิต มีภูเขาเศียร ซึ่งตั้งอยู่เขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ตำบลดุสิต เป็นภูเขาสูงทอดยาวลักษณะแนวทิศเหนือ-ทิศใต้ มีต้นไม้สมบูรณ์ มีสัตว์ป่า เช่น ลิง ค่าง กระรอก ฯลฯ อาศัยอยู่

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. แม่น้ำตาปี

๒. ป่าไม้

๙. อื่น ๆ (ถ้ามีระบุด้วย).....

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต

๑) วิสัยทัศน์

“ตำบลคูสิตสะอาด สาธารณูปโภคครบครัน สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตดี ประเพณีเด่น เน้นธรรมาภิบาล ภายในปี ๖๔”

๒) พันธกิจ

๑. พัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภค
๒. พัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
๓. พัฒนาด้านการศึกษา การศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี
๔. พัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการปกครอง
๖. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๗. พัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ

๓) ยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาเส้นทางการคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ผังเมือง และการควบคุมอาคาร
๒. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๓. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การบริหารจัดการองค์กร

๔) เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึง ระบบผังเมืองและการควบคุมอาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ปัญหาสังคมได้รับการแก้ไขและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีมีภูมิคุ้มกันรู้เท่าทันโลก มีอาชีพ มีรายได้พอเพียง มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
๓. ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการทำนุบำรุง
๔. ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
๕. ประชาชนได้รับการบริการด้วยความเป็นธรรมโปร่งใสและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๕) เป้าหมาย และ ตัวชี้วัด

๑. การพัฒนาเส้นทางการคมนาคมได้มาตรฐานและครอบคลุมทั้งตำบล
๒. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการมีคุณภาพและให้บริการทั่วถึง
๓. มีการดำเนินการระบบผังเมืองและอาคารครอบคลุมทั้งตำบล
๔. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๕. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในภาพรวมของตำบล
๖. มีผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของตำบลเพิ่มขึ้น
๗. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีได้รับการอนุรักษ์ไว้จากรุ่นสู่รุ่น
๘. มีการปลูกต้นไม้เพื่อการอนุรักษ์เพิ่มขึ้น
๙. ปัญหาเรื่องขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมลดลง
๑๐. การจัดเก็บภาษีในตำบลได้ ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

๖) กลยุทธ์

๑.การพัฒนาด้านเส้นทางการคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ผังเมืองและการควบคุม

อาคาร

- พัฒนาเส้นทางการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ระบบผังเมืองและการควบคุมอาคาร

๒.การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

- พัฒนาด้านสาธารณสุข
- จัดระเบียบสังคมเพื่อความปลอดภัยในทรัพย์สิน
- พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ
- พัฒนาด้านการศึกษา
- ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- พัฒนาและส่งเสริมกลุ่มองค์กรสถาบันครอบครัวและผู้ด้อยโอกาส

๓.การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ส่งเสริมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการขยะ
- การอนุรักษ์และแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

- การพัฒนาบุคลากร
- การพัฒนาองค์กรให้มีความพร้อมรองรับการถ่ายโอนภารกิจ
- การพัฒนาจัดเก็บรายได้
- การส่งเสริมการปกครองในระบบประชาธิปไตย

๗) นโยบายของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด

๑. นโยบายการพัฒนาาระบบสาธารณูปโภค มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๒. นโยบายการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตจะส่งเสริมและสนับสนุน ให้ตำบลคูสิดเป็นชุมชนที่ปลอดภัย น่าอยู่ และพัฒนาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน

๓. นโยบายการพัฒนาทางการศึกษา การศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบอย่างต่อเนื่อง และมีการส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ของประชาชน ในตำบล พัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ชุมชนตลอดจนการส่งเสริมจริยธรรม วัฒนธรรมท้องถิ่น และรักษาประเพณีท้องถิ่นให้ยั่งยืน

๔. นโยบายการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจะส่งเสริมและสนับสนุน ปรับปรุงระบบสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการบำบัดฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้มีความสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าสูงสุด

๕. นโยบายการพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการปกครองจะบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นความโปร่งใส และการมีส่วนร่วม

๖. นโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมการประกอบอาชีพ การฝึกอบรม

ส่งเสริมการประกอบอาชีพแก่ประชาชนให้มีความเข้มแข็ง

๗. นโยบายการพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการจะส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ พร้อมทั้งสร้างวินัยให้กับชุมชน ส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย ให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ห่างไกลจากสิ่งเสพติดทั้งปวง

๘) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ของ(Positioning) อบต.ดุดสิต

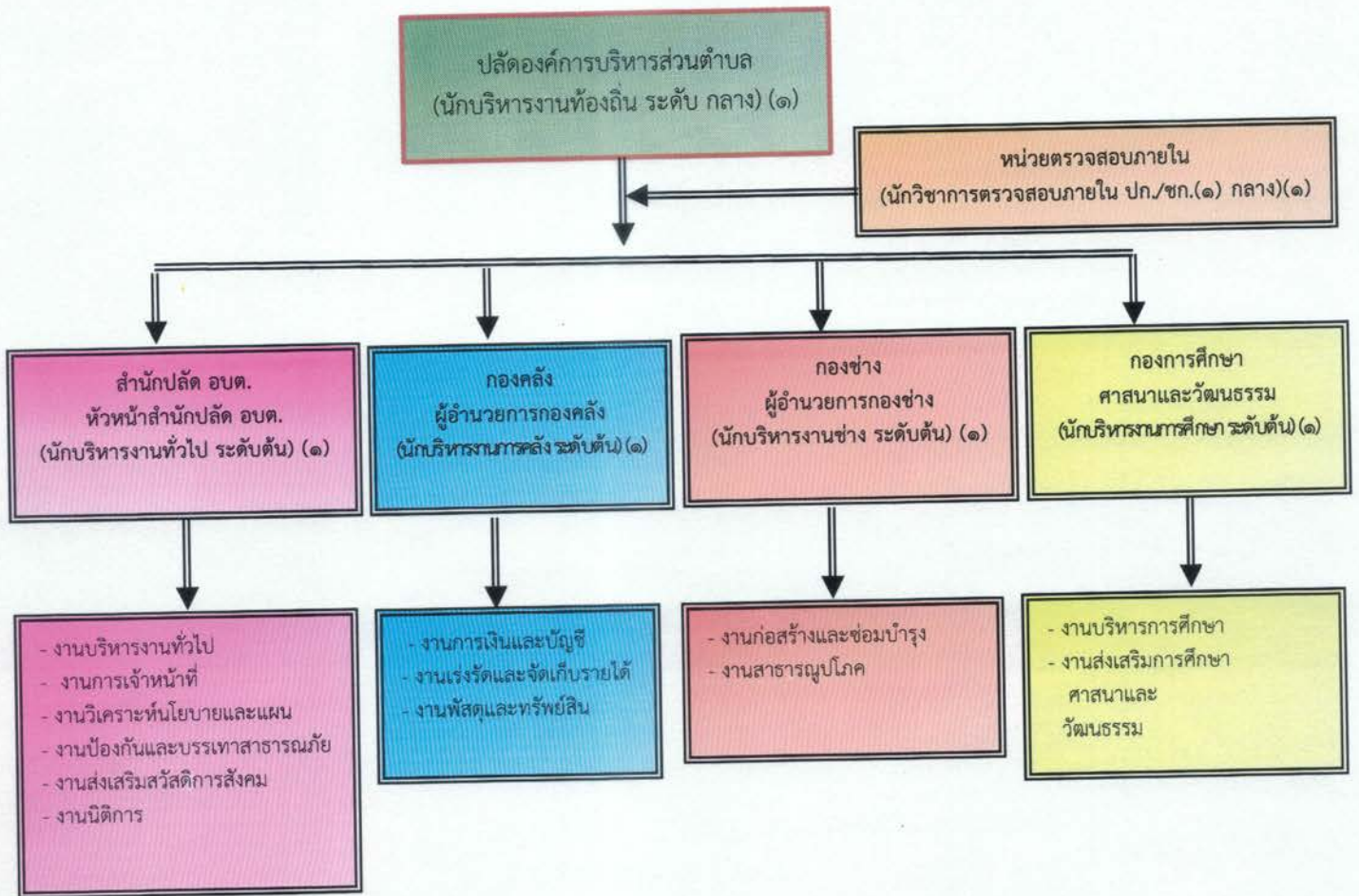
๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคมการสาธารณสุขปโภค ที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
๒. พัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมการหาแหล่งเงินทุน สร้างรายได้และอาชีพ
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. พัฒนาการศึกษาศาธารณสุขและคุณภาพชีวิต
๕. ส่งเสริมและอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่
๖. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานขององค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๗. พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีเพื่อรองรับภารกิจกาถ่ายโอน
๘. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลดุดสิต มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมตั้งแต่ระดับประเทศ จนถึงและระดับท้องถิ่น โดยจะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์ มาจากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ จนถึงแผนพัฒนาของท้องถิ่น

ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านที่ต้องการพัฒนาต้องเชื่อมโยงกัน เพื่อจะสามารถกำหนดประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ไปในทิศทางเดียวกัน เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กลุ่มภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าพืชเศรษฐกิจยางพาราและปาล์มน้ำมัน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดนครศรีธรรมราช ด้าน การบริหารจัดการเกษตรแบบครบวงจรเป็นเกษตรคุณภาพและน่านวัตกรรมเกษตรมาใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตและสร้างรายได้ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.ในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้าน การพัฒนาเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.ดุดสิต ด้านการพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูคต



ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
สำนักงานปลัด	ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่กองหรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนงาน ปฏิบัติราชการขององค์การบริหาร ส่วนตำบล
กองคลัง	มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน ตรวจสอบใบสำคัญปฏิบัติงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงินการจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำปี งบประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
กองช่าง	มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำ ข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบการตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุม อาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติ งานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงการควบคุม การก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษา เครื่องจักรกล และพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของประชาชน การสนับสนุน บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และทรัพย์สินต่างๆ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา จัดสถานที่เพื่อการศึกษา ส่งเสริม ทำนุบำรุง และรักษาไว้ซึ่งศิลป ประเพณี ขนบธรรมเนียม จารีต ประเพณีของท้องถิ่น วัฒนธรรม ส่งเสริมสนับสนุน การเล่นกีฬา และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑ นโยบายการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงถูกปลูกฝังอยู่ในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีสาระสำคัญ ดังนี้

๑. ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO : ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั้งองค์กร

๒. ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๔. ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดีมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

๕. ให้มีการเผยแพร่ความรู้สร้างความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ความสัมพันธ์ของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการองค์กรที่ดีคือ การติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแลให้มีการจัดกระบวนการเพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพตรงเป้าหมาย คุ่มค่าและประหยัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ๓ หลักการที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยง

๒. การควบคุมภายใน

๓. การตรวจสอบภายใน

๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและบุคลากรขององค์กร นำ ไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นประเมินผลกระทบต่อองค์กรและกำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสม ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น เป็นไปเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงเพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆที่เกิดขึ้นกับองค์กร กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งการสร้างกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึงการบริหารความเสี่ยงโดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจ และวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

๑. การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงควรสอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้กับองค์ประกอบอื่นๆในการบริหารองค์กร

๒. การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทั้งระดับโครงการระดับหน่วยงานย่อยและระดับองค์กรในปัจจุบันเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์ การดำเนินงานการเงินและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิดความเสียหาย ความไม่แน่นอนและโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้าโดยบ่งชี้ความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้างและหากเกิดขึ้นจริงจะมีผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารความเสี่ยง

๔. การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่ดีและองค์กรควรมีองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควบคู่กันไปกับกิจกรรมปกติขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้

๓ การควบคุมภายใน (Internal Control)

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัดและช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากความผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพย์สินหรือการกระทำอันเป็นการทุจริตกระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้กำหนด “มาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ”(Internal Control Standard for Government Agency) ตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COCO ๒๐๑๓ ซึ่งการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานและการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การควบคุมภายใน หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแลหัวหน้าหน่วยงานของรัฐฝ่ายบริหารและบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือการลดความผิดพลาดของหน่วยงานของรัฐตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงานของรัฐ

๒. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๓. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๔ แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ขึ้น และดำเนินการโดยมีขั้นตอนการดำเนินการหลักเกณฑ์ใน การวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยรวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนกรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO : ERM Integrated Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบหลักจำนวน ๘ องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดังนี้

๑.สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่วัฒนธรรมขององค์กร นโยบายในการบริหารความเสี่ยง และมุมมองของผู้บริหาร เป็นต้น

๒.การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยส่วนใหญ่จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

๓.การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร โดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้นๆ

๔.การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์พิจารณาจากโอกาสในการเกิดขึ้นของความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นจากรisk

๕.การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลดผลกระทบที่เกิดจากรisk และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น

๖.กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

๗.สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่การรวบรวม การบันทึกข้อมูลรูปแบบของเอกสาร วิธีในการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรต่างๆได้รับรู้ถึงข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง

๘.การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานการกำหนดแล้วได้ผลอย่างไร มีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่หรือไม่

๒.๕ แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลาไหล แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

๑.กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

๒.ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาสผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓.วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

๔.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ

๕.สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต รับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

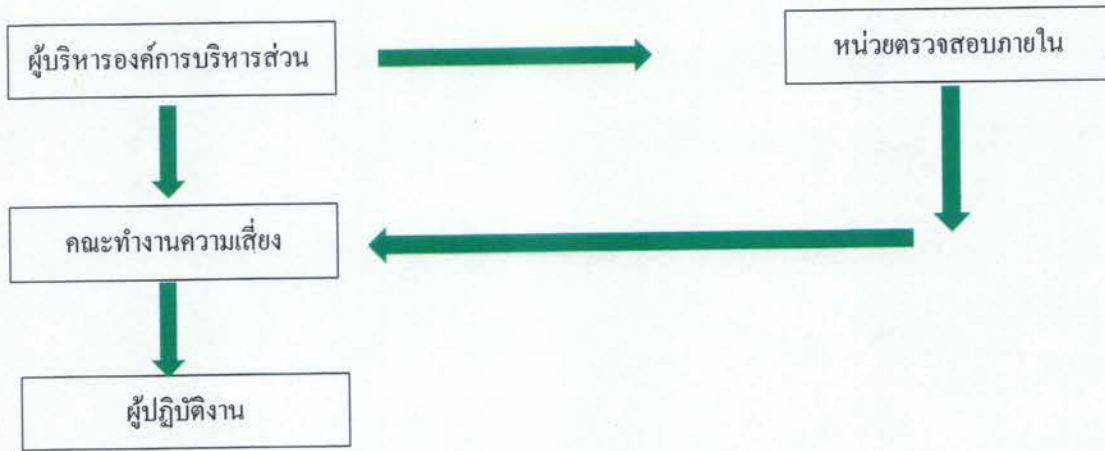
๖.รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๗.รายงานสรุปการประเมินผลความเสี่ยงของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

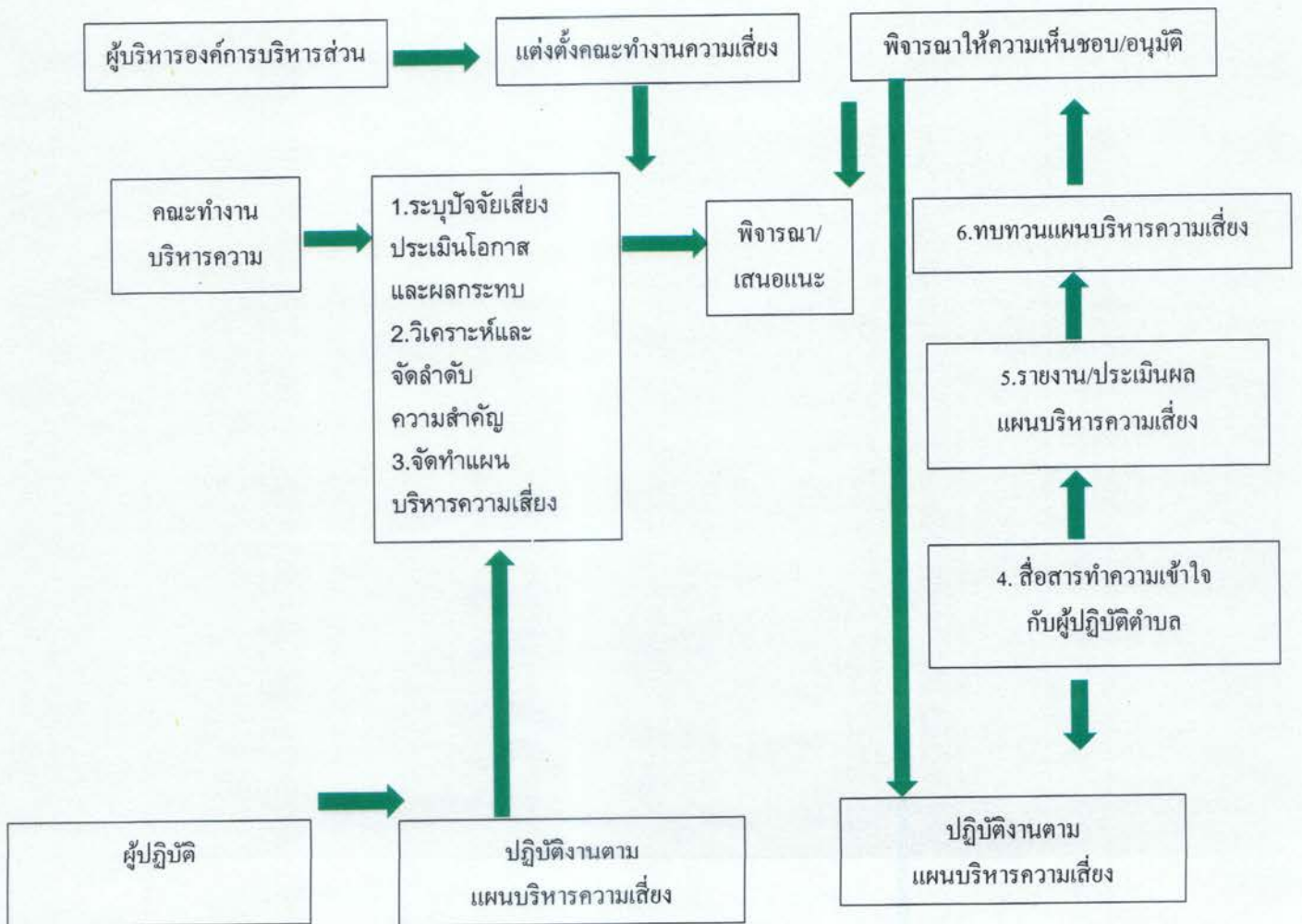
ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
 ๒. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
 ๓. ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
 ๔. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๑.๒ กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย
๑. ผู้บริหาร มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมรวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อไปปฏิบัติต่อไป
 ๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
 ๓. ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



กลไกการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
๒. ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
๓. พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
๔. พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

หน่วยตรวจสอบภายใน

๑. สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
๒. นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

๑. จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๒. ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
๓. รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อผู้อำนวยการเพื่อพิจารณา

ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๑. สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
๒. ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลดุษิต ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลดุษิต ที่ ๕๐๙ /๒๕๖๒ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. นายถาวรณ จิตสุข	ปลัด อบต.ดุษิต	ประธานกรรมการ
๒. นายธัญพิสิษฐ์ แดงแก้ว	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓. นางสาวจอมสุรางค์ สันฐุมิตร	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. นายศุภวิศว์ ประทีแก้ว	ผู้อำนวยการช่าง	กรรมการ
๕. นางสาวพรทิพย์ ศฤงคาร	นักวิชาการศึกษา รักษาราชการแทน	กรรมการ
	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	
๖. นางสาวเพชรรัตน์ กามุณี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงในองค์การบริหารส่วนตำบลดุษิต กำหนดนโยบายแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง กำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุษิต
๓. ติดตาม ประเมินผลให้ข้อเสนอแนะและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง
๔. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุษิต ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

๕. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณา
อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ศึกษานำ เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติตามกรอบบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จ มี ๘ ประการ ดังนี้

๑. การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จะประสบความสำเร็จเพียงใดขึ้นอยู่กับเจตนาธรรมณ์ การสนับสนุนการมีส่วนร่วม และความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูงในองค์กร
ผู้บริหารระดับสูงต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจความสำคัญในคุณค่าของการบริหารความเสี่ยงต่อองค์กร มิฉะนั้นแล้วการบริหารความเสี่ยงจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้

๒. ความเข้าใจความหมายความเสี่ยงกันการใช้นิยามเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกัน จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย กระบวนการเพื่อใช้ในการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ทุกระดับมีจุดหมายร่วมกันในการบริหารความเสี่ยง

๓. กระบวนการการบริหารความเสี่ยงดำเนินการอย่างต่อเนื่ององค์กรทั่วไปจะประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้นั้นจะต้องนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและต้องกระทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

๔. การบริหารการเปลี่ยนแปลงต้องมีการชี้แจงการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ องค์กรต้องมีการปรับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เข้ากับทุกระดับขององค์กร และต้องให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของผลที่องค์กรและแต่ละบุคคลจะได้รับการเปลี่ยนแปลง

๕. การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพการสื่อสารเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และวิธีปฏิบัติมีความสำคัญอย่างมาก เพราะการสื่อสารจะเน้นให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์องค์กร การชี้แจงทำความเข้าใจต่อพนักงานทุกคนถึงความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้เกิดการยอมรับในกระบวนการและนำมาซึ่งความสำเร็จในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

๖. การวัดผลการบริหารความเสี่ยงการวัดความเสี่ยงในรูปแบบผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น จะทำให้ผู้บริหารสามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้และดำเนินการให้กระบวนการทั้งหมดเกิดความสอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการลดความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

๗. การให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร ควรต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยง และความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลในการจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุความสำเร็จขององค์กร

๘. การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขั้นตอนสุดท้ายของปัจจัยสำคัญความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง คือ การกำหนดวิธีที่เหมาะสมในการติดตามการบริหารความเสี่ยงการติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ควรพิจารณาประเด็นต่อไปนี้

- การรายงานและสอบทานขั้นตอนติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ความชัดเจนและสม่ำเสมอของการมีส่วนร่วม และความมุ่งมั่นของผู้บริหารระดับสูง
- บทบาทของผู้นำในการสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยง
- การประยุกต์ใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต ดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยยึดกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ

๑. วัฒนธรรมองค์กร โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานและความเสี่ยงที่ยอมรับได้
๒. โครงการสร้างการบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต ในการกำกับการบริหารความเสี่ยง และมีการแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต ทำหน้าที่วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสำนัก/กลุ่มงานติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีองค์ประกอบตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานตามแผนดังกล่าว
๔. ปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ โครงสร้างและระบบบริหารความเสี่ยง วิธีดำเนินงาน/เครื่องมือที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง รวมถึงข้อมูลและการสื่อสารภายในองค์กร

บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

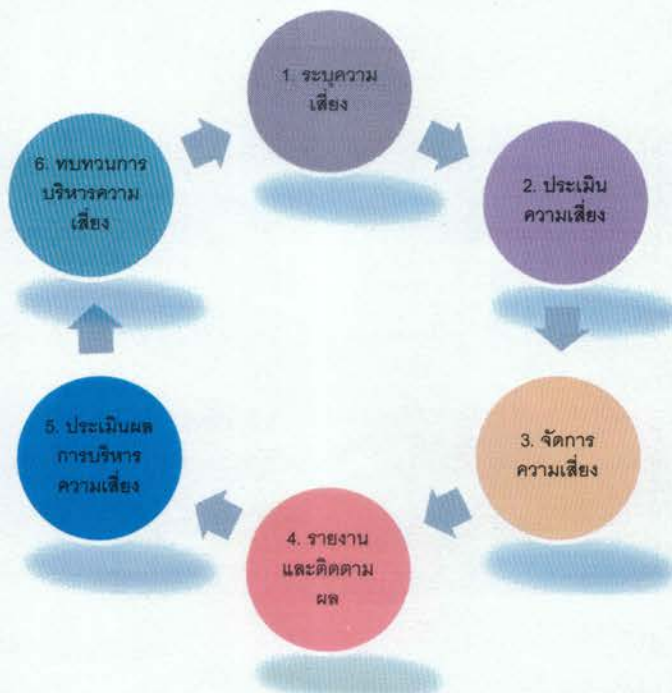
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคูสิต



๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) **ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบ ทักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. ศาลจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลแคราย ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่เกิความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑.โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง / เกิดขึ้นนาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒.ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์ / การบาดเจ็บถึงเสียชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก /บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างปานกลาง /บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างพอสมควร / ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย /ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

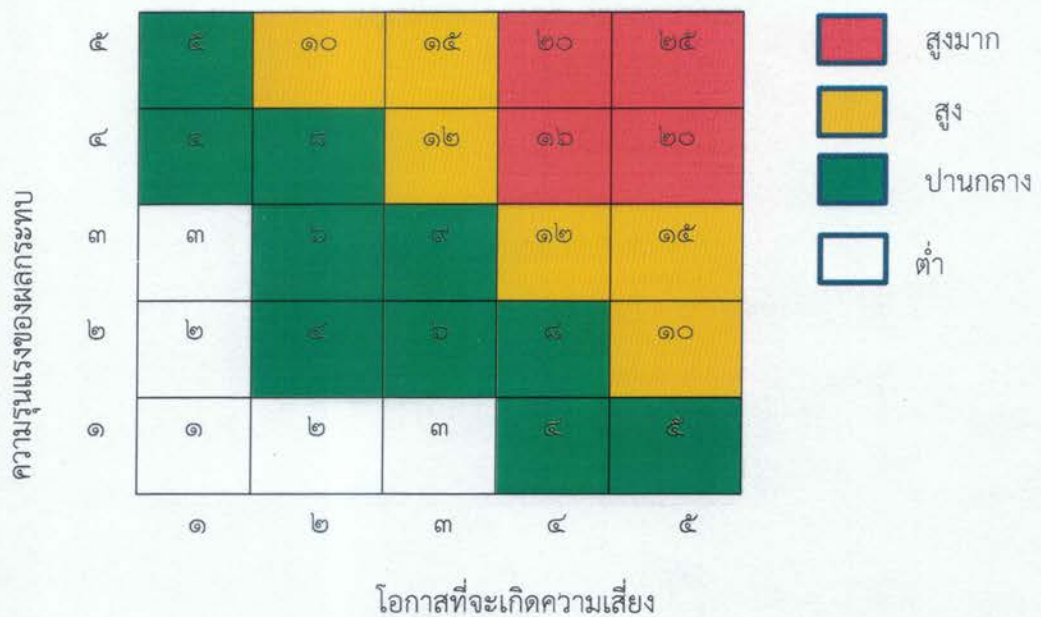
๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้



๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๒ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๓-๙ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๐-๑๕ คะแนน ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖-๒๕ คะแนน ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่างับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัยประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบทานดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงดีควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการทำงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคุระ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลคุระ มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงใน

บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมพิจารณาในที่ประชุมโดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓
องค์การบริหารส่วนตำบลดู่ อำเภอถ้ำพระมรธา จังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งภายในหมู่บ้าน ตำบล ให้ได้มาตรฐาน สะดวกปลอดภัยทั่วทุกหมู่บ้าน ๒.พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการขั้นพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยทั่วทุกหมู่บ้าน ๓.พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและสาธารณูปโภคและการเกษตร	๑.งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากร ที่ปฏิบัติงานในด้านการควบคุมงานก่อสร้าง ไม่เพียงพอ ต่อปริมาณงาน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า ๒.การขออนุญาตก่อสร้างอาคารตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคารยังผู้ขออนุญาต บางรายเตรียมเอกสารไม่ครบ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า ปัจจัยภายนอก การยื่นขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคารหรือรื้อถอนอาคาร ผู้ขออนุญาตเตรียมเอกสารไม่ครบถ้วน	ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติงาน
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๑.พัฒนาคุณภาพการศึกษา จัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ๒.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชนของ รณรงค์ ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ ๔.จัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย และป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๑.กิจกรรมป้องกัน และช่วยเหลือประชาชนจากภัยโรคติดต่อ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคไข้เลือดออก โรคมือเท้าปาก ฯลฯ ๒.กิจกรรมการขอรับสิทธิเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดการลงทะเบียนการแจ้งขึ้นทะเบียนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด	ปัจจัยภายนอก ปัญหาโรคไข้เลือดออกและโรคระบาดในเขตพื้นที่ เนื่องจากประชาชนมีพฤติกรรมเสี่ยง ในการปฏิบัติตัวเพื่อป้องกันโรคระบาด ปัจจัยภายนอก การลงทะเบียนเงินทะเบียนทำให้มีเด็กแรกเกิดได้รับเงินอุดหนุนล่าช้า	ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	<p>๑. พัฒนากลุ่มอาชีพเพื่อยกระดับรายได้ ส่งเสริมด้านการตลาด การจัดจำหน่าย สินค้า</p> <p>๒. ส่งเสริมความรู้ด้านการเกษตร เพื่อ การพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืน</p>	<p>๓. การจัดเก็บขยะ รักษาความสะอาด ปริมาณขยะมีเพิ่มขึ้น และการทิ้งขยะ ไม่ได้มีการคัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง การกำจัดขยะและการเผาขยะของประชาชน ไม่ถูกวิธี ทำให้เกิดปัญหาหมอกควัน</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ประชาชนยังไม่ให้ความสำคัญในการ คัดแยกขยะ ยังคงมีการเผาขยะกัน ทำให้เกิดปัญหาหมอกควัน</p>	ด้านการปฏิบัติงาน
ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	<p>๑. ส่งเสริมการพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น</p>	<p>๑. กิจกรรมส่งเสริมอาชีพแก่ชุมชนกลุ่มไม่ มีความต่อเนื่อง ขาดการตลาดไม่เป็นที่ ไป ตามกฎหมาย</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ประชาชนในชุมชนขาดศักยภาพในการ บริหารจัดการทำให้ผลการ ดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และ ล้มเลิกไป</p>	ด้านการเงิน
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	<p>๑. ฟื้นฟู พัฒนาศูนย์การเรียนรู้และ สิ่งแวดล้อมให้เป็นพื้นที่ท่องเที่ยว</p>	<p>๑. ประชาชนรุ่นใหม่ไม่สนใจที่จะสืบทอด ภูมิปัญญาของบรรพบุรุษ</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาท้องถิ่นหากไม่มีการ อนุรักษ์และถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังก็ จะสูญหายไป</p>	ด้านการปฏิบัติงาน
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	<p>๑. ฟื้นฟู พัฒนาศูนย์การเรียนรู้และ สิ่งแวดล้อมให้เป็นพื้นที่ท่องเที่ยว</p>	<p>๑. การขออนุญาตการใช้พื้นที่จาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ขั้นตอนการขออนุญาตจากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอนุมัติล่าช้า</p>	ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาการบริหาร จัดการองค์กร	<p>๑. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรตาม หลักธรรมาภิบาลใหม่ประสิทธิภาพและ โปร่งใส</p> <p>๒. พัฒนาและส่งเสริมการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความ ต้องการในระดับชุมชน</p>	<p>๑. กิจกรรมการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นประชาชนไม่สนใจและ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำประชาคม</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ประชาชนเข้าร่วมการประชุม ประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นน้อย ซึ่งคิดว่าเป็นหน้าที่ของ ผู้นำชุมชน และสมาชิกสภาองค์กร บริหารส่วนตำบลที่จะต้องเสนอ โครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น</p>	ด้านการปฏิบัติงาน
	<p>๓. พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง</p>	<p>๒. กิจกรรมพัฒนาและการจัดเก็บรายได้ ยังมีลูกหนี้ค้างชำระอยู่</p> <p>๓. กิจกรรมงานทะเบียนทรัพย์สินและ พัสดุไม่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผน ที่กำหนด</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่มาชำระภาษีตาม ระยะเวลาที่กำหนด และลูกหนี้ นำชำระไม่ชำระค่าน้ำประปาตาม กำหนด</p> <p>ปัจจัยภายใน มีบางกอง/ฝ่าย มีการจัดซื้อจัดจ้างไม่ เป็นไปตามแผนทำให้งานกระจุกตัว ในช่วงปลายปีงบประมาณ</p>	ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓
องค์การบริหารส่วนตำบลดุดิต อำเภอตุสิต จังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	
ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	๑.พัฒนาเส้นทางคมนาคม ขนส่งภายในหมู่บ้าน ตำบล ให้ ได้มาตรฐาน สะดวกปลอดภัย ทั่วทุกหมู่บ้าน ๒.พัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการขั้นพื้นฐาน ให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย ทั่วทุกหมู่บ้าน ๓.พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการ อุปโภคและสาธารณูปโภคและ การเกษตร	๑.งานควบคุมงาน ก่อสร้าง บุคลากร ที่ ปฏิบัติหน้าที่ในการ ควบคุมงานก่อสร้างไม่ เพียงพอ ต่อปริมาณงาน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า ๒.การขออนุญาตก่อสร้าง อาคารดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคารยังผู้ขอ อนุญาตบางรายเตรียม เอกสารไม่ครบ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการ ควบคุมการก่อสร้างขาด ความคล่องตัว เกิดความ ล่าช้า ปัจจัยภายนอก การยื่นขออนุญาต ก่อสร้างอาคารดัดแปลง อาคารหรือรื้อถอนอาคาร ผู้ขออนุญาตเตรียม เอกสารไม่ครบถ้วน	ด้านการปฏิบัติงาน	๓	๓	๙	ปานกลาง
				ด้านการปฏิบัติงาน	๒	๒	๔	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิต	๑.พัฒนาคุณภาพการศึกษา จัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ๒.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของ ประชาชน ๓.รณรงค์ ควบคุมการแพร่ ระบาดของโรคติดต่อ ๔.จัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย และป้องกันบรรเทาสาธารณ ภัย	๑.กิจกรรมป้องกัน และ ช่วยเหลือประชาชนจาก ภัยโรคติดต่อ การแพร่ ระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคไข้เลือดออก โรคมือ เท้าปาก ฯลฯ ๒.กิจกรรมการขอรับสิทธิ เงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยง ดูเด็กแรกเกิดการลดเลย การแจ้งขึ้นทะเบียนเพื่อ การเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด	ปัจจัยภายนอก ปัญหาโรคไข้เลือดออก และโรคระบาดในเขต พื้นที่ เนื่องจากประชาชน มีพฤติกรรมเสี่ยง ในการ ปฏิบัติตัวป้องกันโรค ระบาด ปัจจัยภายนอก การทะเลาะเลวการแจ้งขึ้น ทะเบียนทำให้มีเด็กแรก เกิดได้รับเงินอุดหนุน ล่าช้า	ด้านการปฏิบัติงาน	๒	๓	๖	ปานกลาง
		๓.การจัดเก็บขยะ รักษา ความสะอาด ปริมาณขยะ มีเพิ่มขึ้น และการทิ้งขยะ ไม่ได้มีการคัดแยกขยะ ก่อนนำมาทิ้ง การกำจัด ขยะและการเผาขยะของ ประชาชนไม่ถูกวิธี ทำให้ เกิดปัญหาหมอกควัน	ปัจจัยภายนอก ประชาชนยังไม่ให้ ความสำคัญในการคัดแยก ขยะ ยังคงมีการเผาขยะ กัน ทำให้เกิดปัญหา หมอกควัน	ด้านการปฏิบัติงาน	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การ พัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๑.ส่งเสริมการพัฒนาด้าน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑. ประชาชนรุ่นใหม่ไม่ สนใจที่จะสืบทอดภูมิ ปัญญาของบรรพบุรุษ	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาท้องถิ่นหากไม่มี การอนุรักษ์และถ่ายทอด ให้คนรุ่นหลังก็จะสูญ หายไป	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๒	๖	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑.ฟื้นฟู พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้เป็นที่ ท่องเที่ยว	๑.การขออนุญาตการใช้ พื้นที่จากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายนอก ขั้นตอนการขออนุญาต จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อนุมัติล่าช้า	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๒	๔	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส	๑. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ๒. พัฒนาและส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความต้องการในระดับชุมชน	๑. กิจกรรมการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนไม่สนใจและเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำประชาคม	ปัจจัยภายนอก ประชาชนเข้าร่วมการประชุมประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นน้อย ซึ่งคิดว่าเป็นที่หน้าที่ของผู้นำชุมชน และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องเสนอโครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น	ด้านการปฏิบัติงาน	๓	๑๒	สูง
	๓. พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	๒. กิจกรรมพัฒนาและการจัดเก็บรายได้อย่างมีเสถียรภาพ ค้ำช้ำรายอยู่ ๓. กิจกรรมงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุไม่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนที่กำหนด	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่มาชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด และลูกหนี้ไม่ชำระค่าไม่ชำระค่านำไปปฏิบัติตามกำหนด ปัจจัยภายใน มีบางกอง/ฝ่าย มีการจัดซื้อจัดจ้างไม่ปฏิบัติตามแผนทำให้งานกระจุกตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ	ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน	๓ ๓	๔ ๑๒	สูง สูง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓
องค์การบริหารส่วนตำบลคูสิด อำเภอถ้ำพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๑.งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอ ต่อปริมาณงาน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า	๙	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.กำกับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานให้ดำเนินการอย่างรอบคอบรัดกุม และเป็นระบบโดยลำดับ ความสำคัญของงานก่อสร้าง ๒.แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขั้นตอนการควบคุมการก่อสร้างให้เป็นตามระเบียบ	๑ ต.ค.๖๒ - ๓๐ ก.ย.๖๓	กองช่าง
๒.การขออนุญาตก่อสร้างอาคารตัดแปลงอาคารหรืออาคารยังผู้อนุญาตบางรายเตรียมเอกสารไม่ครบ	ปัจจัยภายนอก การยื่นขออนุญาตก่อสร้างอาคารตัดแปลงอาคารหรืออาคารยังผู้อนุญาตเตรียมเอกสารไม่ครบถ้วน	๔	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.ให้คำแนะนำแก่ประชาชนผู้มาขอรับบริการ ๒.ส่งหนังสือให้ผู้ใหญ่บ้าน ประชาสัมพันธ์ตามสื่อต่าง เช่น หอกระจายข่าว เสียงตามสาย ๓.ให้ความรู้นอกสถานที่ในโอกาสต่าง ๆ	๑ ต.ค.๖๒ - ๓๐ ก.ย.๖๓	กองช่าง

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
<p>๓.กิจกรรมป้องกัน และช่วยเหลือประชาชนจากภัยโรคติดต่อ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคไข้เลือดออก โรคมือเท้าปาก ฯลฯ</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ปัญหาโรคไข้เลือดออกและโรคระบาดในเขตพื้นที่ เนื่องจากประชาชนมีพฤติกรรมเสี่ยง ในการปฏิบัติตัวเพื่อป้องกันโรคระบาด</p>	๖	<p>ด้านการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรู้ถึงสาเหตุของการแพร่ระบาดของโรค และทำความเข้าใจถึงการป้องกันและควบคุมโรค</p> <p>๒.สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนรู้จักป้องกันและดูแลตัวเองเบื้องต้น</p>	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	สำนักงานปลัด
<p>๔.กิจกรรมการขอรับสิทธิเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดการลงทะเบียนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด</p>	<p>ปัจจัยภายนอก การลงทะเบียนการแจ้งขึ้นทะเบียนทำให้มีเด็กแรกเกิดได้รับเงินอุดหนุนล่าช้า</p>	๔	<p>ด้าน การเงิน</p>	<p>๑.ประสานงานทะเบียนอำเภอเพื่อขอคัดลอกรายชื่อเด็กแรกเกิดที่มีสิทธิได้รับเงินอุดหนุนฯ เพื่อให้ผู้นำชุมชนได้ตรวจสอบในพื้นที่ของตน</p> <p>๒.จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์การขึ้นทะเบียน การทำแผนพบประชาชนสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ</p>	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	สำนักงานปลัด
<p>๕.การจัดเก็บขยะ รักษาความสะอาด ปริมาณขยะมีเพิ่มขึ้น และการทิ้งขยะไม่ได้มีการคัดแยกขยะ ก่อนนำมาทิ้ง การกำจัดขยะและการเผาขยะของประชาชนไม่ถูกวิธี ทำให้เกิดปัญหาหมอกควัน</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ประชาชนยังไม่ให้ความสำคัญในการคัดแยกขยะ ยังคงมีการเผาขยะกัน ทำให้เกิดปัญหาหมอกควัน</p>	๖	<p>ด้านการ ปฏิบัติงาน</p>	<p>๑.รณรงค์ให้ความรู้และออกไปประชาสัมพันธ์เชิงรุกกับกลุ่มชาวบ้าน</p> <p>๒.รณรงค์ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำจัดขยะและคัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง</p>	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	สำนักงานปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๖. ประชาชนรุ่นใหม่ไม่สนใจที่จะสืบทอดภูมิปัญญาของบรรพบุรุษ	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาท้องถิ่นหากไม่มีการอนุรักษ์และถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังก็จะสูญหายไป	๖	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.จัดอบรมถ่ายทอดความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒.ใช้เทคโนโลยีเป็นตัวช่วยในการถ่ายทอดให้ประชาชน	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	สำนักงานปลัด
๗. การขออนุญาตการใช้พื้นที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายนอก ขั้นตอนการขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของอนุมัติล่าช้า	๘	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.ดำเนินการขออนุมัติ/ขอใช้โดยการประสานงาน	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	กองช่าง
๘. กิจกรรมการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนไม่สนใจและเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำประชาคม	ปัจจัยภายนอก ประชาชนเข้าร่วมการจัดทำประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นน้อย ซึ่งคิดว่า เป็นหน้าที่ของผู้นำชุมชน และสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลที่จะต้องเสนอโครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๒	ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ	๑.ปรับเปลี่ยนช่วงเวลาการจัดทำประชาคม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมประชาคมที่หลากหลาย ๒.ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ให้ประชาชนตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	สำนักงานปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับ ความเสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการจัดการความ เสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๙.กิจกรรมพัฒนาและการ จัดเก็บรายได้ยังมีลูกหนี้ ค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่มาชำระ ภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด และลูกหนี้ไม่ชำระ ค่าน้ำประปาตามกำหนด	๑๒	ด้าน การเงิน	๑. กำชับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือ เร่งรัดการชำระภาษีและชำระค่า น้ำประปาให้ครบจำนวนทุกราย	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	กองคลัง
๑๐.กิจกรรมงานทะเบียน ทรัพย์สินและพัสดุไม่ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนที่กำหนด	ปัจจัยภายใน มีบางกอง/ฝ่าย มีการจัดซื้อ จัดจ้างไม่ปฏิบัติตามแผนทำ ให้งานกระจุกตัวในช่วง ปลายปีงบประมาณ	๑๒	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑. เร่งรัดและกำชับให้ดำเนินการ จัดซื้อให้เป็นไปตามแผน ๒. กำหนดแผนงานประชาสัมพันธ์ การจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตาม ระเบียบ	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	กองคลัง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้เสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และนายกององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้ลงนามอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว

จึงประกาศให้ทราบทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายสมยศ รัชชางค์)

นายกององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต