

# สารบัญ

## บทที่ ๑ บทนำ

บทนำ	๓
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
เป้าหมาย	๓

นิยามความเสี่ยง	๒
ประโยชน์ของความเสี่ยง	๓

## บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน

ด้านภาษาภาพ	๔
ด้านการเมือง	๖
ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบล	๑๔
แผนภูมิโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗

## บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๙
การบริหารความเสี่ยง	๑๙
การควบคุมภายใน	๒๐
แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๒๑
แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง	๒๑
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๒๓
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	๒๕
ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง	๒๕
กรอบการบริหารความเสี่ยง	๒๖

## บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง	๒๘
ประเภทของความเสี่ยง	๒๘
การประเมินความเสี่ยง	๒๙
การประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง	๓๐
การจัดการความเสี่ยง	๓๑
การรายงานผล	๓๑
การทบทวนบริหารความเสี่ยง	๓๑

## บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๓๒
การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	๓๓
การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง	๓๖
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๘

## บทที่ ๑ บทนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ออกปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนรวม ได้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดภัยเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

### ๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

### ๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

## ๔. นิยามความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานการเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย
- ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการ ปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการ บริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การบริหารความเสี่ยงโดยองค์รวม (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึง การบริหาร ปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายโดยการทำให้ระดับ ความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญการจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยง หรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) การติดตามและประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานดูว่าแผนจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดีทั้งดำเนินต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสมมีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลาความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรเป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

## ๕. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงานและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงซึ่งต้องยุบรวมมุตฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและการกิจลักษณะองค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารตระหนักรถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๓) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงานซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

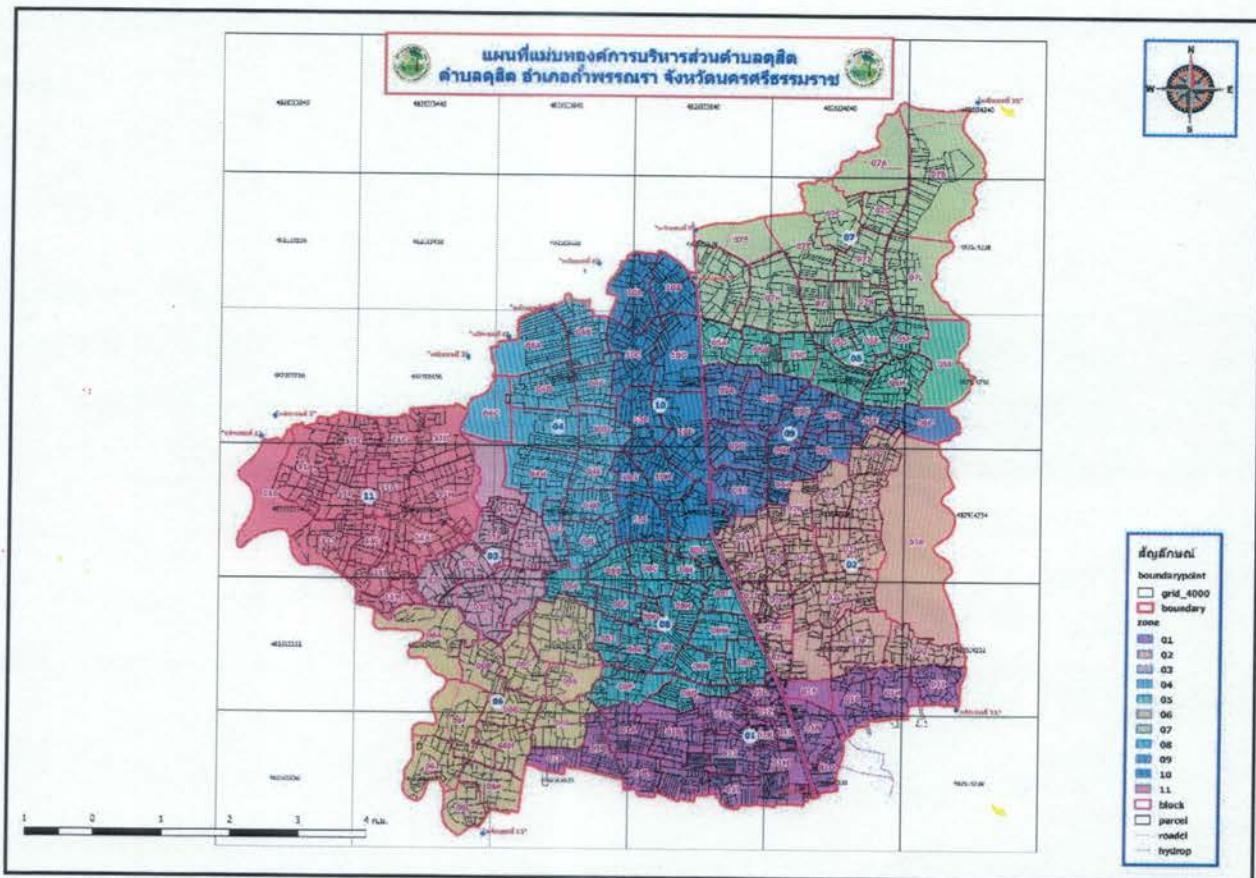
๔) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๕) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้ใน

## บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน

### ๑. ด้านกายภาพ

#### ๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล (แผนที่ประกอบ)



#### ที่ตั้ง

ตำบลดุสิตเป็นตำบลหนึ่งในสามตำบลของอำเภอถ้ำพรพรรณ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ตั้งอยู่เลขที่ ๕๕ ถนนสายทางหลวงแผ่นดิน ๔๑ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลดุสิต มีขนาดพื้นที่ ประมาณ ๖๗.๗๖ ตารางกิโลเมตร หรือ ประมาณ ๔๒,๓๕๐ ไร่ มีอาณาเขต ดังนี้

#### อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลคลองฉนวนและตำบลเขานิพันธ์ อำเภอเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลถ้ำพรพรรณ อำเภอถ้ำพรพรรณ จังหวัดนครศรีธรรมราช
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลคลองเสและตำบลถ้ำพรพรรณ อำเภอถ้ำพรพรรณ จังหวัดนครศรีธรรมราช
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	แม่น้ำตาปี

## ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศของตำบลดุสิต มีลักษณะเป็นที่ราบสูงสลับกับที่ราบลุ่ม ในที่ลุ่มน้ำขังพื้นที่ลาดเท จากฝั่งตะวันออกไปสู่ฝั่งตะวันตก ที่ราบสูงส่วนใหญ่อยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ที่ราบลุ่มอยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๓,๔,๖,๘,๑๐,๑๑ สภาพภูมิประเทศประกอบด้วย ๔ ลักษณะได้แก่

- พื้นที่ภูเขา	ประมาณ ๑๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๕,๒๖๕ ไร่
- พื้นที่ดอน	ประมาณ ๗๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๓๖,๘๕๕ ไร่
- พื้นที่ลาดเชิงเขา	ประมาณ ๘ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๔,๒๑๒ ไร่
- พื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำ	ประมาณ ๑๒ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ	๖,๓๑๘ ไร่

## ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ตำบลดุสิต อำเภอถ้ำพรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช ลักษณะภูมิอากาศจากสภาพที่ตั้งใกล้เส้นศูนย์สูตร มีภูเขา และเป็นคาบสมุทรทั้ง ๒ ด้าน คือ ด้านตะวันออกเป็นทะเลจีนใต้ มหาสมุทรแปซิฟิก ด้านตะวันตก เป็นทะเล อันดามัน มหาสมุทรอินเดีย ทำให้ได้รับอิทธิพลลมรสุမจากมหาสมุทรอินเดีย และพายุ หมุนเขตร้อนจากทะเลจีนใต้สลับกัน ดังนี้

### ๑.๓.๑ ลมมรสุม

๑.๑ ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ลมนี้มีทิศทางพัดผ่านมหาสมุทรอินเดียและทะเลอันดามัน เข้าสู่ประเทศไทยบริเวณชายฝั่งตะวันตก จึงมีฝนตกชุกระหว่างเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๒ ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ลมนี้พัดผ่านอ่าวไทยเข้าสู่ภาคใต้ทำให้เกิดฝนตกชุกใน จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างเดือนพฤษภาคม - มกราคม

๒. พายุหมุนเขตร้อน ส่งผลต่อลักษณะอากาศของจังหวัดนครศรีธรรมราช คือ พายุหมุน เขตร้อนเป็นระบบความกดอากาศต่ำ ได้แก่ พายุดีเปรสชัน พายุหมุนเขตร้อน และพายุไต้ฝุ่น

### ๑.๓.๒ ฤดูกาล

๓.๑. ฤดูร้อน ช่วงระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ - เมษายน มีอากาศร้อนตลอดฤดูกาล

๓.๒. ฤดูฝน แบ่งเป็น ๒ ช่วง ได้แก่

๑. ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม - ตุลาคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลจากลมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ แต่เนื่องจากมีทีอุปทานนครศรีธรรมราชที่สูงขึ้นเป็นแนวกันทิศทางลม จึงมีฝนตกไม่มาก

๒. ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม - มกราคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลลมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงนี้จึง มีฝนตกหนาแน่น

## ๑.๔ ลักษณะของดิน

ตำบลดุสิต อำเภอถ้ำพรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช ทรัพยากรดินมีลักษณะ แตกต่าง กันไปตามเขตพื้นที่ ลักษณะดินส่วนใหญ่เป็นดินคละ ดินมีความอุดม สมบูรณ์ เหมาะแก่การเพาะปลูก สามารถปลูกไม้ยืนต้น ส่วนใหญ่จะปลูกยางพารา ปาล์มน้ำมัน ปลูกผลไม้ต่างๆ มีการทำไร่ ทำสวนผัก ทำนาบ้างเล็กน้อย

## ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

### ๒.๑ เขตการปกครอง

แบ่งเขตการปกครองเป็น ๑๑ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้ใหญ่บ้าน	ขนาดพื้นที่(ตร.ม.)	ขนาดพื้นที่(ไร่)
๑	บ้านเก่าขวัญ	นายคำพร แสงระวี (กำนันตำบลดุสิต)	๗,๒๐๙	๔,๕๐๖
๒	บ้านจนวนจันทร์	นายทวีศิลป์ ไกรนรา	๙,๔๖๑	๕,๙๓๓
๓	บ้านคลองเล	นายสมพร บำรุงผล	๓,๑๐๘	๑,๙๔๒
๔	บ้านทุ่งโพธิ์งาม	นายสมนึก ห้อมแก้ว	๕,๙๖๐	๓,๗๑๕
๕	บ้านวังรี	นายสัญญา ศกุลคง	๓,๗๙๐	๒,๗๖๙
๖	บ้านสวนพิกุล	นายสุรินทร์ นนทฤทธิ์	๖,๖๓๕	๔,๑๔๗
๗	บ้านคลองกา	นายอุดมพร เหลืองอ่อน	๘,๖๙๔	๕,๔๓๐
๘	บ้านคุณจำปา	นายสุภรณ์ กามญี่	๕,๖๐๙	๓,๕๐๕
๙	บ้านพรุวง	นายภิญโญ แก้วกระจาย	๔,๓๓๐	๒,๗๐๖
๑๐	บ้านทรายขาว	นายวารี กล่อมทอง	๕,๕๕๒	๓,๔๗๐
๑๑	บ้านแหลมดิน	นายธรรมนูญ รัศมี	๗,๓๕๐	๔,๕๙๔
รวมทั้งสิ้น			๖๗,๖๙๒	๔๙,๓๕๐

### ๒.๒ การเลือกตั้ง

ตารางแสดงรายชื่อคณะกรรมการบริหารส่วนตำบลดุสิต พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๔

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายสมยศ รักษาวงศ์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
๒	นายเสวี โพธิ์ประดิษฐ์	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
๓	นายอรุณ พรหมฤทธิ์	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
๔	นายเอกสิทธิ์ อานันท์	เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

ตารางแสดงรายชื่อสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๔

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายไวยพจน์ แก้วแกมจันทร์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑
๒	นายธีระพล ฤกษ์สม	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑
๓	นายปภิญญา ชุมณี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๒
๔	นางสุรัตนวดี ชุมไชโย	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๓
๕	นายศิษธิพร ชุมเมี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๓
๖	นายศักดา วิเศษโชค	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๔
๗	นายสันติ รัชโนยม	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๔
๘	นายอุเทน ห้อมแก้ว	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๕
๙	นายเฉลิม บูรพา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๕

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑๐	นายจงจิตร เกลี้ยงกลม	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๖
๑๑	นายภิญญู ชูชื่น	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๖
๑๒	นายจรัญ ยะโล	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๗
๑๓	นายศรศักดิ์ ติกะนา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๗
๑๔	นายภูสิทธิ์ ฉุรีกา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๘
๑๕	นายปราโมทย์ พลพิชัย	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๘
๑๖	นายธีรวัช สุขใส	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๙
๑๗	นายปรีชา อินทรสุวรรณ	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๙
๑๘	นายสุเชษฐ์ โสดา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๐
๑๙	นายสุชาติ แสงมนี	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๐
๒๐	นายเจนวิทย์ สังฆเลขา	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๑
๒๑	นายอรุณ ทองอ่อน	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๑๑

### ๓. ประชากร

#### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร (ข้อมูลเปรียบเทียบปี ๒๕๖๑, ๒๕๖๒ และการคาดการณ์ในอนาคต)

หมู่บ้าน	พ.ศ. ๒๕๖๑				พ.ศ. ๒๕๖๒				พ.ศ. ๒๕๖๓			
	ครัว เรือน	ชาย	หญิง	รวม	ครัว เรือน	ชาย	หญิง	รวม	ครัว เรือน	ชาย	หญิง	รวม
หมู่ที่ ๑ บ้านเก่าขวัญ	๓๗๑	๔๗๑	๔๗๐	๙๔๑	๓๗๒	๔๗๘	๔๖๓	๙๔๑	๓๗๓	๔๗๔	๔๖๘	๙๓๒
หมู่ที่ ๒ บ้านอนวนจันทร์	๓๘๐	๕๓๕	๔๙๙	๑,๐๓๔	๓๙๔	๕๗๗	๕๒๒	๑,๐๙๙	๔๐๔	๕๓๗	๕๒๓	๑,๐๕๐
หมู่ที่ ๓ บ้านคลองเหล	๑๕๔	๒๔๒	๒๒๓	๔๖๕	๑๕๕	๒๔๒	๒๒๓	๔๖๕	๑๕๖	๒๔๒	๒๒๒	๔๖๖
หมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งโพธิ์งาม	๒๐๔	๒๗๕	๒๘๑	๕๕๖	๒๐๗	๒๗๔	๒๘๑	๕๕๘	๒๐๙	๒๗๐	๒๘๗	๕๕๗
หมู่ที่ ๕ บ้านวังรี	๑๗๕	๒๓๖	๒๖๔	๕๐๐	๑๗๕	๒๓๖	๒๖๓	๕๐๙	๑๗๗	๒๓๗	๒๕๗	๕๗๔
หมู่ที่ ๖ บ้านสวนพิกุล	๒๒๐	๓๕๒	๓๒๔	๖๗๖	๒๒๔	๓๕๓	๓๒๓	๖๗๖	๒๒๕	๓๕๔	๓๒๓	๖๗๔
หมู่ที่ ๗ บ้านคลองกา	๑๙๔	๒๗๙	๒๘๑	๕๖๐	๑๙๖	๒๗๕	๒๘๒	๕๖๗	๑๙๗	๒๗๐	๒๘๗	๕๖๙
หมู่ที่ ๘ บ้านคุณจำปา	๒๗๓	๓๘๘	๔๒๐	๘๐๘	๒๗๘	๓๙๕	๔๒๑	๘๑๔	๒๗๙	๓๙๐	๔๒๑	๘๑๕
หมู่ที่ ๙ บ้านพรุ่ง	๒๒๒	๒๘๕	๒๓๖	๕๐๗	๒๒๒	๒๘๕	๒๓๕	๕๐๔	๒๒๓	๒๘๖	๒๓๗	๕๐๗
หมู่ที่ ๑๐ บ้านทรายขาว	๒๑๐	๒๔๒	๒๑๗	๔๕๙	๒๑๑	๒๔๑	๒๑๔	๔๖๐	๒๑๒	๒๔๕	๒๑๔	๔๕๙
หมู่ที่ ๑๑ บ้านแหลมดิน	๑๖๙	๒๒๗	๒๓๙	๔๖๖	๑๗๐	๒๓๑	๒๔๑	๔๖๑	๑๗๑	๒๓๖	๒๓๑	๔๗๑
รวมทั้งตำบล	๒,๕๔๙	๓,๕๕๒	๓,๕๒๕	๗,๐๗๑	๒,๖๐๔	๓,๕๒๘	๓,๕๒๗	๗,๐๙๑	๒,๖๑๗	๓,๕๓๗	๓,๕๑๗	๗,๐๗๑

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนราษฎร ที่ทำการปกครองอำเภอถ้ำพรพรรณ ภูมภาคันธ์ ๒๕๖๔

การคาดการณ์ในอนาคตของจำนวนประชากรของตำบลดุสิต จากข้อมูลตัวเลขทั้ง ๓ ปี ในตาราง  
จำนวนประชากรปี พ.ศ.๒๕๖๒ เพิ่มขึ้นกว่าปี ๒๕๖๑ และในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ประชากรลดลงกว่าปี ๒๕๖๑ และพ.ศ.  
๒๕๖๒

### ๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	ปี ๒๕๖๑			ปี ๒๕๖๒			ปี ๒๕๖๓		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
น้อยกว่า ๑ ปี	๕๖	๒๔	๘๐	๓๗	๓๓	๗๐	๒๒	๒๗	๔๙
๑ ปี - ๖ ปี	๓๐๐	๓๐๒	๬๐๒	๓๐๘	๒๙๗	๵๐๕	๒๘๙	๒๕๕	๕๔๔
๗ ปี - ๑๖ ปี	๓๔๗	๓๑๐	๖๕๗	๓๔๕	๒๙๕	๖๔๐	๓๓๒	๓๐๔	๖๓๖
๑๗ ปี - ๒๗ ปี	๒๓๑	๒๒๙	๴๖๐	๒๒๘	๒๒๘	๴๵๖	๒๔๗	๒๔๖	๴๹๓
๒๘ ปี - ๒๐ ปี	๑๙๙	๑๓๒	๓๓๑	๑๙๘	๑๙๘	๓๙๖	๑๙๗	๑๔๖	๓๔๓
๒๑ ปี - ๓๐ ปี	๕๔๑	๕๓๘	๑,๐๗๙	๕๔๘	๕๓๘	๑,๐๗๖	๕๔๕	๕๓๓	๑,๐๘๘
๓๑ ปี - ๔๐ ปี	๕๗๗	๕๙๐	๑,๑๖๗	๕๗๔	๕๙๐	๑,๑๕๔	๕๗๑	๕๗๔	๑,๑๔๕
๔๑ ปี - ๕๐ ปี	๕๕๓	๕๐๘	๑,๐๖๑	๕๕๘	๕๐๘	๑,๐๕๗	๕๕๖	๕๓๖	๑,๐๖๙
๕๑ ปี - ๖๐ ปี	๔๐๗	๔๐๙	๘๑๖	๔๐๘	๔๐๘	๘๑๕	๔๐๘	๔๐๘	๘๑๕
๖๑ ปี - ๗๐ ปี	๒๒๗	๒๕๑	๔๗๘	๒๒๘	๒๓๓	๔๖๑	๒๔๗	๒๔๗	๔๙๔
๗๑ ปี - ๘๐ ปี	๑๑๑	๑๑๖	๒๒๗	๑๑๗	๑๑๖	๒๒๓	๑๑๗	๑๑๗	๒๒๓
๘๑ ปี - ๙๐ ปี	๔๙	๗๖	๑๒๕	๔๙	๗๖	๑๒๕	๔๙	๗๖	๑๒๕
๙๑ ปีขึ้นไป	๔	๑๑	๑๕	๔	๑๑	๑๕	๔	๗	๑๑
รวม	๓,๕๕๙	๓,๕๙๕	๗,๑๕๔	๓,๕๖๘	๓,๕๙๓	๗,๑๕๑	๓,๕๙๕	๓,๕๑๐	๗,๑๕๑

หมายเหตุ : ข้อมูลจากที่ทำการปกครอง อ.ถ้ำพรพรรณ ( ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ )

### ๔. สภาพทางสังคม

#### ๔.๑ การศึกษา

ตำบลดุสิตมีสถานศึกษาในพื้นที่ ดังนี้ :

ชื่อ สถานศึกษา	ที่ตั้ง	สังกัด	หมายเหตุ
โรงเรียนบ้านเกาจะวัญ	ม.๑	สพฐ.นศ.๒	โรงเรียนขยายโอกาส
โรงเรียนวัดวังรีบุญเลิศ	ม.๗	สพฐ.นศ.๒	โรงเรียนขยายโอกาส
โรงเรียนวัดสวนพิกุล	ม.๖	สพฐ.นศ.๒	
โรงเรียนบ้านพรุวงศ์	ม.๙	สพฐ.นศ.๒	
โรงเรียนพรพรรณราชลเขต	ม.๑๑	สพฐ.นศ.๒	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ม.๔	อบต.ดุสิต	
โรงเรียนอนุบาลชาญวิทย์	ม.๑	(เอกชน)	

#### ๔.๒ สาธารณสุข

๑. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเกาจะวัญ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒
๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านพรพรรณราชลเขต ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓
๓. ศสมช. และ อสม. ครบทุกหมู่บ้าน

#### ๔.๓ อาชญากรรม

พื้นที่ตำบลดุสิตอยู่ในความรับผิดชอบของสถานีตำรวจนครบาลถ้ำพรพรรณฯ ประกอบกับแต่ละหมู่บ้านมีอาสาสมัครตำรวจบ้าน ชุดรักษาความสงบหมู่บ้าน คือเป็นกำลังสำคัญในการเจ้าหน้าที่และข้อมูลข่าวสารให้กับทางราชการทราบอยู่ ทำให้ปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่อยู่ในระดับน้อย

#### ๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหายาเสพติดในพื้นที่นั้นยังมีอยู่แต่เจ้าหน้าที่ตำรวจและฝ่ายปกครองพยายามสอดส่องดูแลผู้กระทำผิดอยู่เป็นประจำ ประกอบกับแต่ละหมู่บ้านมีอาสาสมัครตำรวจบ้าน ชุดรักษาความสงบหมู่บ้าน คอยเป็นกำลังสำคัญในการหาเบาะแสข้อมูลข่าวสารให้กับทางราชการ ทำให้ปัญหายาเสพติดเบาบางลงตามลำดับและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหายาเสพติดโดยให้ความรู้เรื่องยาเสพติดแก่กลุ่มเสี่ยง

#### ๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตได้ดำเนินการด้านการสังคมสงเคราะห์ ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดประสานการรับบัตรผู้พิการ อีกทั้งมีอาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุที่บ้าน(อพส.)

### ๕. ระบบบริการพื้นฐาน

#### ๕.๑ การคมนาคมขนส่ง(ทางบก,ทางน้ำ,ทางราง ฯลฯ)

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตมีถนนในความรับผิดชอบหลายสาย แต่มีงบประมาณเพียงเล็กน้อยในการก่อสร้างถนนให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง แต่ก็สามารถดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อให้ประชาชนใช้สัญจรได้โดยสะดวกในทุกปีงบประมาณ นอกจากนั้นมีงบประมาณภายนอกเข่นกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดที่ได้ของบประมาณสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างถนน เช่น ถนนลาดยาง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนลูกรัง รวมทั้งหมด ๘๗ สาย รวมระยะทางทั้งสิ้น ๑๐๒,๔๖๓ เมตร ประกอบด้วย

ถนนลาดยาง	จำนวน ๒๐ สาย	ระยะทาง ๔๕,๓๗๑ เมตร
ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	จำนวน ๑๙ สาย	ระยะทาง ๒๓,๐๒๓ เมตร
ถนนหินคลุก/ถนนลูกรัง	ที่ยังไม่ได้ปรับปรุง/ดำเนินการ	ระยะทาง ๓๒,๐๘๘ เมตร

#### ๕.๒ การไฟฟ้า

ประชาชนในพื้นที่ตำบลดุสิตมีไฟฟ้าใช้ยังไม่ครบถ้วนเรื่อง เพราะมีบางครัวเรือนที่ปักเสาไฟฟ้าด้วยเสาไม้ไผ่ หรือเสาเหล็กและลากสายไฟฟ้าไปกล และไฟฟ้าส่องสว่างมีติดตั้งไม่ครบห้างตำบล แต่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการติดตั้งในบางหมู่และที่ชุมชนเพิ่มเติมแล้ว หากมีงบประมาณเพียงพอ ก็สามารถติดตั้งได้ทั่วทั้งตำบล

#### ๕.๓ การประปา

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตมีการให้บริการระบบประปาหมู่บ้าน ซึ่งมีระบบประปาหมู่บ้านครบถ้วนหมู่บ้าน จำนวน ๒๓ แห่ง สามารถให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งตำบล และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนได้ อาจมีช่วงหน้าแล้งที่แหล่งน้ำการผลิตน้ำประปามีน้อยการผลิตน้ำประปาอาจไม่เพียงพอ

ที่	ชื่อหอถังประปา	ปีที่สร้าง	ใช้ งบประมาณ	แบบแปลน	ปริมาณ (ลบ.ม./ชม.)	ใช้น้ำ	ครัวเรือนที่ใช้
๑	บ้านกาฬขวัญ (ม.๑)	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	บาดาล	๔๘
๒	บ้านจนวนจันทร์ ม.๒ (ผญบ.ส.)	๒๕๕๘	๔,๙๓๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผู้ดิน	๓๐๐
๓	บ้านคลองเล  ม.๓	๒๕๕๘	๔,๙๓๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผู้ดิน	๔๖
๔	บ้านรีเทนเน็อ ม.๒	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผู้ดิน	๔๕
๕	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (ศาลาหมู่บ้าน)	๒๕๕๐	-	ก่อสร้างเองหอถัง เหล็กรูปทรงกลมขอบ เหลี่ยม	๕	บาดาล	๔๕
๖	บ้านหนองขา  ม.๕	๒๕๕๖	๔๔๕,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	บาดาล	๔๐
๗	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (บ้านนาย สันติ รัฐนิยม)	๒๕๕๗	-	ก่อสร้างเองหอถัง เหล็กรูปทรงกลมขอบ เหลี่ยม	๕	บาดาล	๑๓๐

ที่	ชื่อห้องประปา	ปีที่สร้าง	ใช้ งบประมาณ	แบบแปลน	ปริมาณ (ลบ.ม./ชม.)	ใช้น้ำ	ครัวเรือนที่ใช้
๙	บ้านคลองก้า ม.๗ (บ้าน อบต. แಡง)	๒๕๕๘	๔,๓๓๔,๕๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	ผู้ดิน	๑๔๙
๑๐	บ้านคลองก้า ม.๗	๒๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผู้ดิน	๑๔๙
๑๑	บ้านชนวนจันทร์ ม.๒ (คุณกล่าง)	๒๕๕๒	-	เหล็กรูปทรงกลมขอบ เหลี่ยม	๕	บาดาล	๘๕
๑๒	บ้านหนองปลายห้าง ม.๑๐	๒๕๕๘	๒,๓๔๙,๓๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผู้ดิน	หยุดใช้
๑๓	บ้านชนวนจันทร์ ม.๒ (บ้าน ผญบ.แต่เม)	๒๕๕๗	-	ถังแซมเปญ(ถ่ายโอน จากหมู่บ้าน)	๕	ผู้ดิน	หยุดใช้
๑๔	บ้านวังหัวล้าน ม.๑๑	๒๕๕๖	-	หอดังเหล็กรูปทรง กลมขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	หยุดใช้
๑๕	บ้านโคกเดียน ม.๒	๒๕๕๔	-	ถังเหล็กรูปทรงกลม ขอบเหลี่ยม	๕	บาดาล	หยุดใช้
๑๖	บ้านควนช้างตาย ม.๑๐	๒๕๕๙	-	ก่อสร้างเอง หอดัง เหล็กทรงแซมเปญ	๕	บาดาล	๒๗
๑๗	บ้านโคกปันฝ้าย ม.๖	๒๕๕๙	-	รับโอนหอดังเหล็ก รูปทรงแซมเปญ	๕	ผู้ดิน	หยุดใช้
๑๘	บ้านคลองเลด ม.๑๑	๑๕๕๐	๒,๐๙๙,๐๐๐	แบบกรมทรัพยากรน้ำ	๕	ผู้ดิน	๑๓๒
๑๙	บ้านโคเกห์ ม.๘	๒๕๕๐	-	แบบกรมทรัพยากร น้ำหอดังเหล็กรูปทรง แซมเปญ	๕	บาดาล	๑๓๒
๒๐	บ้านทุ่งบ้านใหม่ ม.๘	-	-	หอดังเหล็กรูปทรง แซมเปญ	๕	บาดาล	๘๙
๒๑	บ้านสวนพิกุล ม.๖	๒๕๕๙	-	ประปานครหลวง	๕	ผู้ดิน	๑๒๐
๒๒	บ้านทุ่งโพธิ์งาม ม.๔ (รร.ทุ่งโพธิ์งาม)	๒๕๕๗	-	ประปานครหลวง	๕	บาดาล	๔๖
๒๓	สารดาเพื่อง ม.๘	๒๕๑๒	๕,๓๐๐,๐๐๐	กรมทรัพยากรน้ำ	๒๐	บาดาล	๑๕๐

หมายเหตุ : ข้อมูลจากการกิจการประปา ณ เมษายน 2564

#### ๕.๔ โทรศัพท์

ในเขตตำบลสิตมีระบบการสื่อสารที่สำคัญ ได้แก่ โทรศัพท์พื้นฐาน(tot)และโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยมีเครือข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้บริการ ได้แก่ AIS, DTAC, TRUE, สาม BB, Cat telecom

#### ๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

การขนส่งวัสดุและครุภัณฑ์ นอกจากบริษัทไปรษณีย์ไทยแล้ว ยังมีบริษัทเอกชนที่เปิดบริการในการขนส่งสินค้า วัสดุ และครุภัณฑ์ด้วย(Kerry)

#### ๖. ระบบเศรษฐกิจ

##### ๖.๑ การเกษตร

ประชาชนตำบลสิตส่วนมากร้อยละ ๙๐ เปอร์เซ็นต์ทำการเกษตร เช่นการปลูกยางพารา ปลูกปาล์ม น้ำมัน ปลูกไม้ผล และมีการทำไร่ ทำสวนผัก

## ๖.๒ การประเมิน

ตำบลดุสิต มีการเลี้ยงปลาในกระชังในพื้นที่ ม.๓,๖,๑๑ ซึ่งเป็นพื้นที่ติดกับแม่น้ำตาปี

## ๖.๓ การปศุสัตว์

การเลี้ยงสัตว์ของตำบลดุสิต ได้แก่การเลี้ยงวัวพันธุ์พื้นเมือง การเลี้ยงวัวชน การเลี้ยงสุกรและเลี้ยงไก่ไว้เก็บไข่ และกินเนื้อ สำหรับการเลี้ยงสุกรและไก่บางรายเลี้ยงเพื่อการค้ามีโรงเรือนขนาดกลางและขนาดเล็ก

## ๖.๔ การบริการ

- บริการที่พัก จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ วังรี รีสอร์ท , เกาะขวัญธรรมชาติ
- บริการร้านอาหาร
- บริการปั๊มน้ำมัน ๑ แห่ง
- ร้านค้าต่างๆ

## ๖.๕ การท่องเที่ยว

๑. เกาะลอยน้ำผุด ตั้งอยู่พื้นที่ หมู่ที่ ๓ ตำบลดุสิต เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เนื้อที่ ๑๘๐ ไร่ โดยในแต่ละปี ของเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม มีนักท่องเที่ยวมาชมธรรมชาติ ประมาณ ๒๐๐ คนต่อวัน

๒. หินน้ำออก ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ ตำบลดุสิต เป็นลักษณะที่มีน้ำไหลมาจากซอกหินลงสู่แองน้ำในช่วงหน้าร้อน มีนักท่องเที่ยวสามารถเล่นน้ำได้ แต่มีปริมาณน้อยในช่วงหน้าร้อน

๓ วัดถ้ำกัลยาณมิตร ตั้งอยู่พื้นที่ หมู่ที่ ๗ ตำบลดุสิต และส่วนหนึ่งอยู่ในพื้นที่ตำบลเขานิพันธ์ เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรมและเป็นแหล่งเที่ยวชมถ้ำต่างๆ ที่มีความสวยงามของหินงอกหินย้อย แตกต่างกันไปมีจำนวน หลายถ้ำที่ได้มีการสำรวจและบันทึกไว้

## ๖.๖ อุตสาหกรรม

ในพื้นที่ตำบลดุสิต มีโรงงานอุตสาหกรรมได้แก่

1. โรงงานเชาท์แลนด์รีชอร์ช ผลิตยางอัดแห้ง
2. โรงงานภัทรพาราภูด ทำการแปรรูปไม้ยางพารา
3. โรงงานธนาพาราภูด ทำการแปรรูปไม้ยางพารา

นอกจากนี้ยังมีโรงงานร่มควันยางแผ่นดิบ การทำเตาเผาถ่าน การรับซื้อน้ำยางสด

## ๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

๑. กลุ่มกองทุนการเงิน ได้แก่ กองทุนหมู่บ้าน, กลุ่momทรัพย์, กองทุนสถาบันการเงินชุมชน, โครงการ กช.คจ, กองทุนสวัสดิการแห่งรัฐ
๒. กลุ่มอาชีพ ได้แก่ กลุ่มเลี้ยงวัว, กลุ่มเลี้ยงสัตว์, กลุ่มปลูกผัก, กลุ่มเตี้ยะ เต้น, กลุ่มร้านค้าชุมชน กลุ่ม กองทุนปุย, กลุ่มน้ำดื่มชุมชน, กลุ่มผลิตเครื่องแกง, กลุ่มแปรรูปกล้วย, กลุ่มบ้านรายขาวเห็ดนางฟ้า, กลุ่มเลี้ยงสุกร
๓. กลุ่มอื่นๆ ได้แก่ กลุ่มแม่บ้าน, กองทุนขยายประชาธิรัฐ, กลุ่มกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี, อสม., อช. กลุ่มจิตอาสา และกลุ่มอาสาพัฒนาต่างๆ ฯลฯ

## ๖.๘ แรงงาน

พื้นที่ตำบลดุสิตมีโรงงานอุตสาหกรรมมาตั้งอยู่จำนวน ๓ โรงงาน จึงทำให้มีการจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานตามโรงงานต่างๆ และบางส่วนรับจ้างกรีดยาง และรับจ้างทำงานอื่นๆ นอกจากนั้นยังมีแรงงานในพื้นที่ที่รับจ้างกรีดยางและงานรับจ้างทั่วไปอื่นๆ

## ๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

### ๗.๑ การนับถือศาสนา

ตำบลดุสิต ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีวัด/สำนักสงฆ์ในพื้นที่จำนวน ๔ แห่ง ได้แก่  
 วัดเดียรดุสิต ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๑  
 สำนักสงฆ์วัดรีบุญเลิศ ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗  
 สำนักสงฆ์สวนพิกุล ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๖  
 สำนักสงฆ์ถ้ำกัลยาณมิตร ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗ และส่วนหนึ่งของพื้นที่อยู่ในเขต ต.เขานิพันธ์

### ๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

ประเพณีของตำบลดุสิต ได้แก่งานเทศกาลบุญสารทเดือนสิงหาคมที่จัดขึ้น รวม ๑๕ ค่ำเดือน สิงหาคมปีป้ากเดือนสองหนึ่งห้าหลวงพ่อเลื่อน จะจัดทุกวันแรม ๑๕ ค่ำเดือน ๕ งานนี้จะจัดในช่วงวันสงกรานต์

### ๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

#### ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ๑.การเล่นหังตะลุง ได้แก่ นายสุพจน์ รัตนแก้ว หมู่ที่ ๑, นายณรงค์ พรหมบุตร หมู่ที่ ๑๐,
- ๒.เครื่องจักสาน ได้แก่ นางลงทะเบียน ทองเกื้อ หมู่ที่ ๔, นางจำรงค์ เพ็งรัตนา หมู่ที่ ๔, นางอากรณ์ แสงมนี หมู่ที่ ๖, นางวิลัย พลพิชัย หมู่ที่ ๘,
- ๓.แพทย์แพนไทย ได้แก่ นางกุศล บัวลา(หม้อแม่ทาน) หมู่ที่ ๖, นายวินัย เพ็งสกุล หมู่ที่ ๒, นางสายใจ ระกำ และนางสาวเกษรา ระกำ (นวดแพนโบราณ) หมู่ที่ ๙, นายสมพร ติกชนนา (นวดแพนโบราณ) หมู่ที่ ๗, นางอมรรัตน์ ศรีเมธี หมู่ที่ ๓, น.ส.ประจวบ เกื้อกูล (นวดแพนโบราณ) หมู่ที่ ๑๐, นายสมภพ รักษากวงศ์ (หม้อรักษากระดูกและสมุนไพร) หมู่ที่ ๕,
- ๔.ช่างตีเหล็ก ได้แก่ นายธาร์งค์ กามภูนี หมู่ที่ ๒, นายมณี กามภูนี หมู่ที่ ๙, นายถึง พรหมฤทธิ์ หมู่ที่ ๙, นายเพื่อง ชีวะ หมู่ที่ ๙,
- ๕.การรำโนราห์ ได้แก่ นางฉวีวรรณ สิทธิรักษ์ หมู่ที่ ๓,
- ๖.การทอดผ้า ได้แก่ นางไฟบูลย์ ชำนาญ หมู่ที่ ๙,
- ๗.ดนตรี ได้แก่ นายสนั่น มณีอ่อน (เปาปีหังตะลุง) หมู่ที่ ๙
- ๘.ผู้ฝึกสอนการตีกลองยาว ได้แก่ นายสุวิทย์ แก้วสุขศรี หมู่ที่ ๑๑

ภาษาถิ่น เป็นภาษาใต้

### ๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- สูตรเครื่องแกงใต้, เครื่องจักสาน, มีด พร้า ฯลฯ

## ๘. ทรัพยากรป่าไม้

### ๘.๑ น้ำ

#### แหล่งน้ำธรรมชาติ

- แม่น้ำ ได้แก่ แม่น้ำตาปี
- คลอง ได้แก่ คลองเล, คลองซี, คลองหารปันฝ่าย, คลองซ่อน, คลองกา, คลองวง
- ลำห้วย ได้แก่ ห้วยคลองเตียน, ห้วยหนองจันทร์, ห้วยทุ่งค่า, ห้วยทินลุ, ห้วยทรายขาว, ห้วยทินน้ำออก
- หนอง บึง ได้แก่ หนองจิก, หนองทิดมาก, หนองจอก, วังจับ, หนองค้อ, หนองนางໄหล, หารบางพร้า, สะพุงเค็ด, สะพุงวัวตาย, สะพุงน้ำคลองเตียน, ท่งหนองค่วย, สะพุงน้ำคนเข้าค่าง.

### แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- |                    |              |
|--------------------|--------------|
| - สร่าน้ำ          | จำนวน ๑๒ สระ |
| - บ่อ蝙ดาลสาธารณะ   | จำนวน ๑๐ บ่อ |
| - บ่อ蝙ดาลส่วนตัว   | จำนวน ๓ บ่อ  |
| - ปอน้ำตื้นส่วนตัว | จำนวน ๖๗๓ ปอ |
| - ปอน้ำตื้นสาธารณะ | จำนวน ๓ ปอ   |

### ๔.๒ ป่าไม้

- ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าทุ่งหนองควาย คลอบคลุมพื้นที่บางส่วนของ หมู่ที่ ๓,๔,๑๐,๑๑
- ป่าสงวนแห่งชาติป่าปลายรา คลอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๑,๒,๕,๖,๗
- ป่าสงวนแห่งชาติป่าคลองซ้อน คลอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๓,๖,๘

### ๔.๓ ภูเขา

ตำบลดุสิต มีภูเขาเดียว ซึ่งตั้งอยู่เขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ตำบลดุสิต เป็นภูเขาสูงทอดยาวลักษณะแนวทิศเหนือ-ทิศใต้ มีต้นไม้สมบูรณ์ มีสัตว์ป่า เช่น ลิง ค่าง กระรอก ฯลฯ อาศัยอยู่

### ๔.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. แม่น้ำตาปี
๒. ป่าไม้

๕. อื่น ๆ (ถ้ามีระบุด้วย).....

## ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

### ๑) วิสัยทัศน์

“ตำบลดุสิตสะอาด สวยงามบูรุษครบริบูรณ์ สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตดี ประเพณีเด่น เน้นธรรมาภิบาล ภายใต้ปี ๖๕”

### ๒) พันธกิจ

๑. พัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภค
๒. พัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
๓. พัฒนาด้านการศึกษา การศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี
๔. พัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการปกครอง
๖. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๗. พัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ

### ๓) ยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาเส้นทางการคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ผังเมือง และการควบคุมอาคาร
๒. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๓. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การบริหารจัดการองค์กร

### ๔) เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึง ระบบผังเมืองและการควบคุมอาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ปัญหาสังคมได้รับการแก้ไขและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีภูมิคุ้มกันรู้เท่าทันโลก มืออาชีพ มีรายได้พอเพียง มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
๓. ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการทำนุบำรุง
๔. ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
๕. ประชาชนได้รับการบริการด้วยความเป็นธรรมโปร่งใสและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

### ๕) เป้าหมาย และ ตัวชี้วัด

๑. การพัฒนาเส้นทางการคมนาคมได้มาตรฐานและคลอบคลุมทั้งตำบล
๒. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการมีคุณภาพและให้บริการทั่วถึง
๓. มีการดำเนินการระบบผังเมืองและอาคารคลอบคลุมทั้งตำบล
๔. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๕. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในภาพรวมของตำบล
๖. มีผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของตำบลเพิ่มขึ้น
๗. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีได้รับการอนุรักษ์ไว้จากรุ่นสู่รุ่น
๘. มีการปลูกต้นไม้เพื่อการอนุรักษ์เพิ่มขึ้น
๙. ปัญหาเรื่องขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมลดลง
๑๐. การจัดเก็บภาษีในตำบลได้ ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์
๑๑. ยอดรวมรายรัฐและอัตราไฟฟ้าในตำบลมีต่อรายเดือน ๕%

## ๖) กลยุทธ์

### ๑. การพัฒนาด้านเส้นทางการคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ผังเมืองและการควบคุมอาคาร

- พัฒนาเส้นทางการคมนาคม 'ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ระบบผังเมืองและการควบคุมอาคาร'

### ๒. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

- พัฒนาด้านสาธารณสุข
- จัดระเบียบสังคมเพื่อความปลอดภัยในทรัพย์สิน
- พัฒนาและสิ่งเสริมอาชีพ
- พัฒนาด้านการศึกษา
- ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- พัฒนาและส่งเสริมกลุ่มองค์กรสถาบันครอบครัวและผู้ด้อยโอกาส

### ๓. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม เผณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ส่งเสริมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม เผณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการขยะ
- การอนุรักษ์และแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

### ๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

- การพัฒนาบุคลากร
- การพัฒนาองค์กรให้มีความพร้อมรองรับการถ่ายโอนภารกิจ
- การพัฒนาจัดเก็บรายได้
- การส่งเสริมการปกครองในระบบประชาธิปไตย

## ๗)นโยบายของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

๑. นโยบายการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เด่นตามฐาน เพื่อสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๒. นโยบายการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตจะส่งเสริมและสนับสนุน ให้ตำบลดุสิตเป็นชุมชนที่ปลอดภัย น่าอยู่ และพัฒนาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน

๓. นโยบายการพัฒนาด้านการศึกษา การศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบอย่างต่อเนื่อง และมีการส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ของประชาชน ในตำบลพัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ชุมชนตลอดจนการส่งเสริมจริยธรรม วัฒนธรรมท้องถิ่น และรักษาประเพณีท้องถิ่นให้ยั่งยืน

๔. นโยบายการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจะส่งเสริมและสนับสนุนปรับปรุงระบบสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการบำบัดพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้มีความสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าสูงสุด

๕.นโยบายการพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการปกครองจะบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นความโปร่งใส และการมีส่วนร่วม

๖.นโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมการประกอบอาชีพ การฝึกอบรมอาชีพและการรวมกลุ่มอาชีพต่างๆ ให้มีความเข้มแข็ง

๓.นโยบายการพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการจะส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ พร้อมทั้งสร้างวินัยให้กับชุมชน ส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย ให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ห่างไกลจากสิ่งเสพติดทั้งปวง

#### ๔) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

##### จุดยืนทางยุทธศาสตร์ของ(Positioning) อบต.ดุสิต

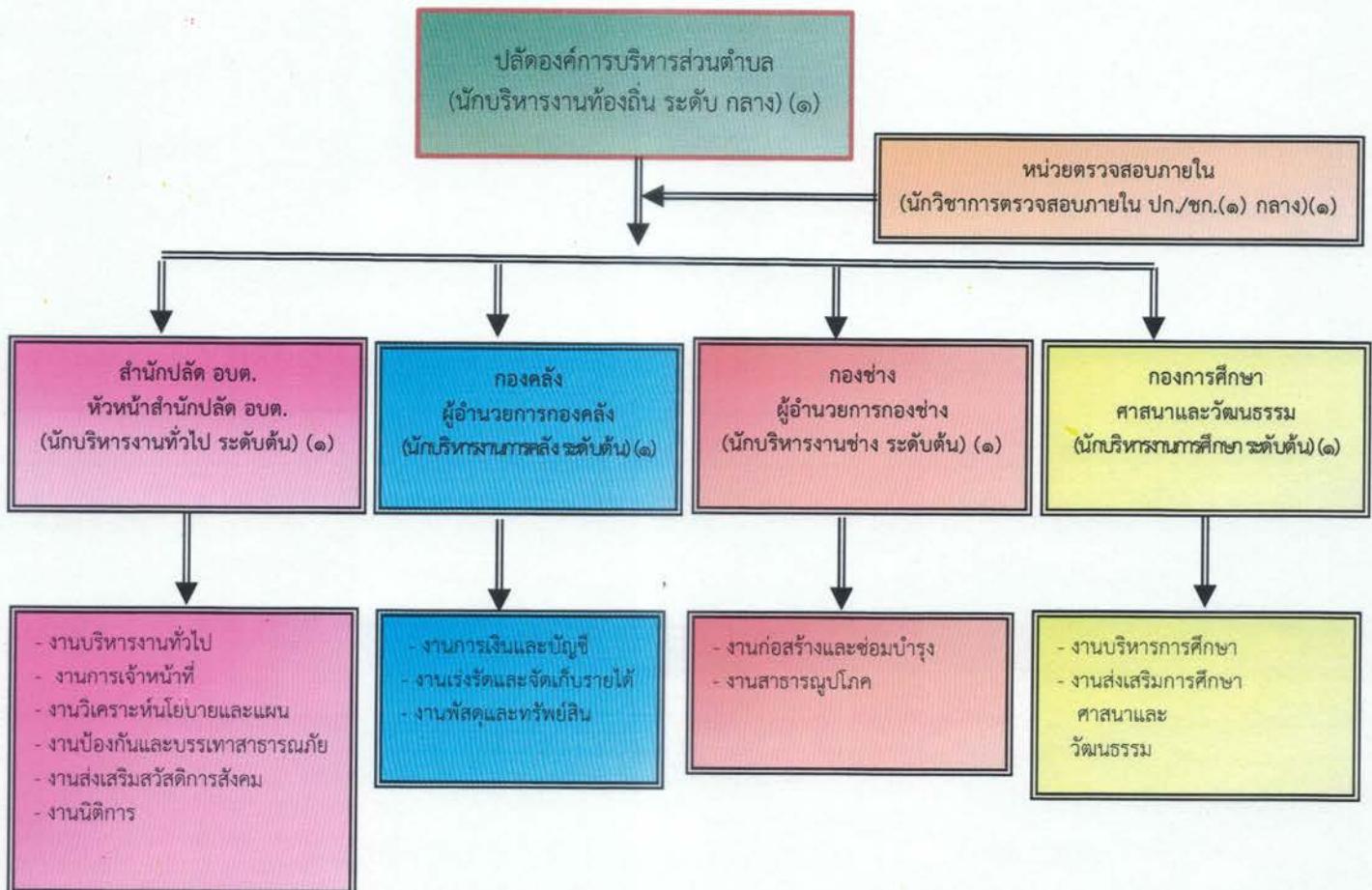
- ๑.พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคมการสาธารณูปโภค ที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒.พัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมการหาแหล่งเงินทุน สร้างรายได้และอาชีพ
- ๓.ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.พัฒนาการศึกษา สาธารณสุขและคุณภาพชีวิต
- ๕.ส่งเสริมและอนุรักษ์ พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมชาติประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่
- ๖.ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานขององค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ๗.พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีเพื่อรองรับการกิจกรรมต่างๆ
- ๘.ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

#### ๕) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมตั้งแต่ระดับประเทศ จนถึงระดับท้องถิ่น โดยจะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์ มาจากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ จนถึงแผนพัฒนาของท้องถิ่น

ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านที่ต้องการพัฒนาต้องเชื่อมโยงกัน เพื่อจะสามารถกำหนดในประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ไปในทิศทางเดียวกัน เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันได้ย่างยังยืน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กลุ่มภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าพืชเศรษฐกิจยางพาราและปาล์มน้ำมัน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดนครศรีธรรมราช ด้าน การบริหารจัดการเกษตรแบบครบวงจรเป็นเกษตรคุณภาพและนำนวัตกรรมเกษตรมาใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตและสร้างรายได้ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต. ในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้าน การพัฒนาเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต. ดุสิต ด้านการพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

## แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสุติ



ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
สำนักงานปลัด	ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์กรบริหารส่วนตำบล และราชการที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของหรือส่วนราชการใดในองค์กรบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนงาน ปฏิบัติราชการขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล
กองคลัง	มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บ รักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน ตรวจสอบใบสำคัญภาระงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงินการจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชี ทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำเดือน ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุขององค์กรบริหารส่วนตำบล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
กองช่าง	มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำ ข้อมูล ทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและ เขียนแบบการตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุม อาคารตามระเบียบ กฎหมาย งานแผนการปฏิบัติ งานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงการควบคุม การก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การ รวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษา เครื่องจักรกล และพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย
กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของประชาชน การสนับสนุน บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และทรัพย์สินต่างๆ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา จัด สถานที่เพื่อการศึกษา ส่งเสริม ทำนุบำรุง และรักษาไว้ซึ่งศิลปะ ประเพณี ชนบทรรมเนียม jarit ประเพณีของท้องถิ่น วัฒนธรรม ส่งเสริมสนับสนุน การเล่นกีฬา และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

## บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๑ นโยบายการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงถูกปลูกฝังอยู่ในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีสาระสำคัญ ดังนี้

๑.ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO : ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วองค์กร

๒.ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาห้องถิน

๓.ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสมำเสมอ

๔.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดีมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

๕.ให้มีการเผยแพร่ความรู้สร้างความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ทราบ ความรู้รับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

**ความสัมพันธ์ของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน**

วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการองค์กรที่ดีคือ การติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแลให้มี การจัดกระบวนการเพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพตรงเป้าหมาย คุณค่าและประหยัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ๓ หลักการที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

๑.การบริหารความเสี่ยง

๒.การควบคุมภายใน

๓.การตรวจสอบภายใน

### ๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและบุคลากรขององค์กร นำ ไปปฏิบัติในการกำ หนดกลยุทธ์ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยกระบวนการบริหารความเสี่ยง จะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นประเมินผลกระทบต่อองค์กรและกำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสม ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจ ต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น เป็นไปเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงเพื่อให้เกิดการรับรู้ ทราบและเข้าใจถึง ความเสี่ยงด้านต่างๆที่เกิดขึ้นกับองค์กร กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งการสร้างกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหาร จัดการกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) หมายถึงการบริหารความเสี่ยง โดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจ และวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่ สำคัญ ได้แก่

๑.การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงควรสอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้กับองค์ประกอบอื่นๆในการบริหารองค์กร

๒.การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทั้งระดับโครงการระดับหน่วยงานย่อยและ ระดับองค์กรในปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์ การดำเนินงานการเงินและการปฏิบัติตาม กฎหมาย ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิดความเสียหาย ความไม่แน่นอนและโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓.การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้าโดยบ่งชี้ความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้างและหากเกิดขึ้นจริงจะมี ผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารความเสี่ยง

๔.การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงและ บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่ดีและองค์กรควรมีองค์ประกอบ ของการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควรปลูกฝังรวมกับกิจกรรม ปกติขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้

### ๓ การควบคุมภายใน (Internal Control)

พระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๕ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการ ตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ประหยัดและช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากความผิดพลาด ความเสียหาย ความลับเปลี่ยง ความสูญ เปล่าของการใช้ทรัพย์สินหรือการกระทำการอันเป็นการทุจริตกระทำการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้กำหนด “มาตรฐาน การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ”(Internal Control Standard for Government Agency) ตาม มาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COCO ๒๐๑๓ ซึ่งการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนด ประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานและการบริหารงานของ หน่วยงานของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การควบคุมภายใน หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำหนด ดูแลหัวหน้าหน่วยงานของรัฐฝ่ายบริหารและบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่าง สมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานและด้าน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุม ภายในแต่ละด้าน ดังนี้

๑.วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับความมีประสิทธิผล และประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินตลอดจนการใช้ ทรัพยากร การศึกษาและรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือการลดความผิดพลาดของหน่วยงานของรัฐตลอดจนความเสี่ยหาย การร้าวไหล การสืบสาน หรือการทุจริตในหน่วยงานของรัฐ

๒.วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ทันเวลา โปร่งใส หรือ ข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๓.วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็น วัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือตามติดตามรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

## ๔ แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ขึ้น และดำเนินการโดยมีขั้นตอนการดำเนินการหลักเกณฑ์ใน การวิเคราะห์ประเมินและ จัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการ บริหารความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบอยู่รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความ รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนกรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO : ERM Integrated Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบหลักจำนวน ๘ องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความ เสี่ยงและควบคุมภายใน ดังนี้

๑.สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่วัฒนธรรมขององค์กร นโยบายในการบริหาร ความเสี่ยง และมุ่งมองของผู้บริหาร เป็นต้น

๒.การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ขององค์กร โดยส่วนใหญ่จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

๓.การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในอกและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้นๆ

๔.การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์พิจารณาจากโอกาสในการเกิดขึ้นของความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเสี่ยง

๕.การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น

๖.กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

๗.สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่การรวบรวม การบันทึกข้อมูล รูปแบบของเอกสาร วิธีในการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรต่างๆ ได้รับรู้ถึงข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง

๘.การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อดำเนินการ บริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานการกำหนดแล้วได้ผลอย่างไร มีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่หรือไม่

## ๒.๕ แนวทางการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลาไหล แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ

### ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

๑.๑.๑ กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

๑.๑.๒ ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาสผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๑.๑.๓ วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

๑.๑.๔ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยง ที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ

๑.๑.๕ สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต รับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

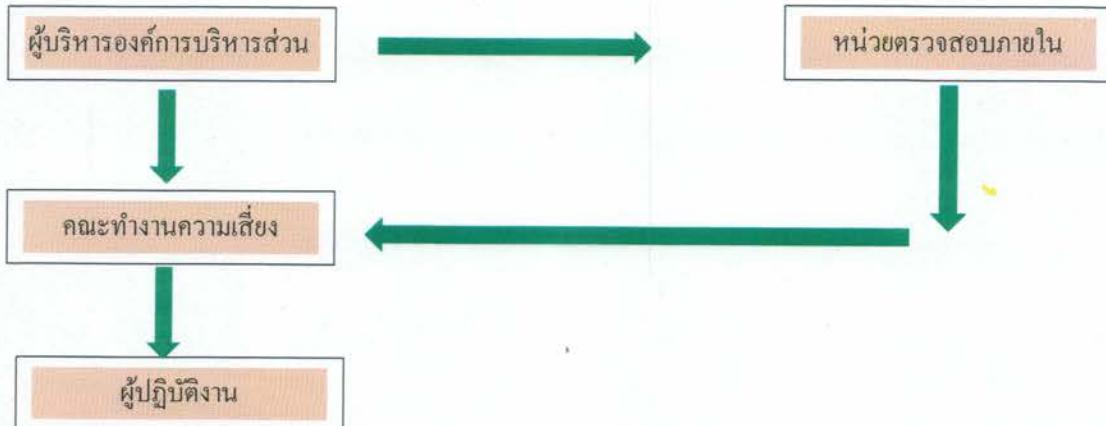
๑.๑.๖ รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๑.๑.๗ รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

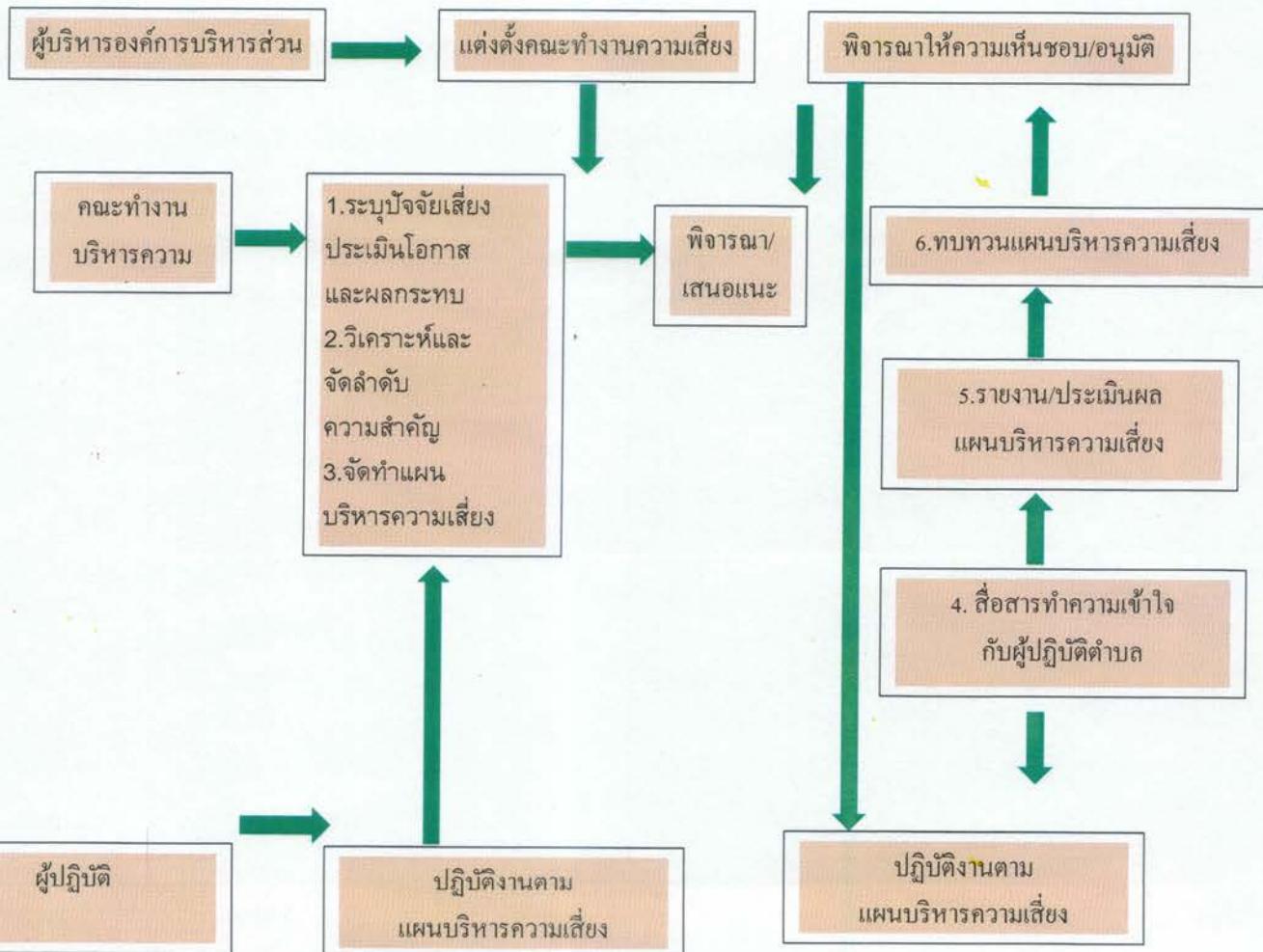
## ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
  ๒. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
  ๓. ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
  ๔. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๑.๒ กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย
๑. ผู้บริหาร มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมสมรรถนะทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อไปปฏิบัติต่อไป
  ๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
  ๓. ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



## กลไกการบริหารความเสี่ยง



## หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

### ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑.แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒.ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๓.พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
- ๔.พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

### หน่วยตรวจสอบภายใน

- ๑.สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒.นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ๑.จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- ๒.ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามมาตรฐานลดและควบคุมความเสี่ยง
- ๓.รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อผู้อำนวยการเพื่อพิจารณา

### ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑.สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ๒.ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ที่ ๕๐๙/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

#### องค์ประกอบ

๑.นายถาวรณ์ จิตสุข	ปลัด อบต.ดุสิต	ประธานกรรมการ
๒.นายธัญพิสิษฐ์ แตงแก้ว	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓.นางสาวจอมสุรังค์ สันติธรรม	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔.นายศุภวิศว์ ประทีปแก้ว	ผู้อำนวยการช่าง	กรรมการ
๕.นางสาวพรทิพย์ ศฤงค์	นักวิชาการศึกษา รักษาราชการแทน กรรมการ	
	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	
๖.นางสาวเพชรรัตน์ กาญจน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

- ๑.ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงในองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต กำหนดนโยบายแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง กำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต
- ๓.ติดตาม ประเมินผลให้ข้อเสนอแนะและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง
- ๔.ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

๕.จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖.พิจารณานำ เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติตามกรอบบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จ มี ๘ ประการ ดังนี้

๑.การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จะประสบความสำเร็จเพียงได้ขึ้นอยู่กับเจตนารมณ์ การสนับสนุนการมีส่วนร่วม และความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูงในองค์กร ผู้บริหารระดับสูงต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจความสำคัญในคุณค่าของการบริหารความเสี่ยงต่องค์กร มีฉันนั้นแล้วการบริหารความเสี่ยงจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้

๒.ความเข้าใจความหมายความเสี่ยงกันการใช้นิยามเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกัน จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย กระบวนการเพื่อใช้ในการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ทุกระดับมีจุดหมายร่วมกันในการบริหารความเสี่ยง

๓.กระบวนการการบริหารความเสี่ยงดำเนินการอย่างต่อเนื่ององค์กรทั่วไปจะประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้นั้นจะต้องนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและต้องกระทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

๔.การบริหารการเปลี่ยนแปลงต้องมีการซึ่งการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ องค์กรต้องมีการปรับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เข้ากับทุกระดับขององค์กร และต้องให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของผลที่องค์กรและแต่ละบุคคลจะได้รับการเปลี่ยนแปลง

๕.การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพการสื่อสารเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และวิธีปฏิบัติมีความสำคัญอย่างมาก เพราะการสื่อสารจะเน้นให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์กร การซึ่งทำทำความเข้าใจต่อพนักงานทุกคนถึงความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้เกิดการยอมรับในกระบวนการและนำมาซึ่งความสำเร็จในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

๖.การวัดผลการบริหารความเสี่ยงการวัดความเสี่ยงในรูปแบบผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น จะทำให้ผู้บริหารสามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้และดำเนินการให้กระบวนการทั้งหมดเกิดความสอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการลดความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

๗.การให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร ควรต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจกระบวนการบริหารความเสี่ยง และความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลในการจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุความสำเร็จขององค์กร

๘.การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขั้นตอนสุดท้ายของปัจจัยสำคัญความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง คือ การกำหนดวิธีที่เหมาะสมในการติดตามการบริหารความเสี่ยงการติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ควรพิจารณาประเด็นต่อไปนี้

- การรายงานและสอบทานขั้นตอนติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ความชัดเจนและสม่ำเสมอของการมีส่วนร่วม และความมุ่งมั่นของผู้บริหารระดับสูง
- บทบาทของผู้นำในการสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยง
- การประยุกต์ใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

## กรอบการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COCO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ

๑. วัฒนธรรมองค์กร โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒. โครงการสร้างการบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ในกำกับการบริหารความเสี่ยง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ทำหน้าที่วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสำนัก/กลุ่มงานติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีองค์ประกอบตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานตามแผนดังกล่าว

๔. ปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ โครงสร้างและระบบบริหารความเสี่ยง วิธีดำเนินงาน/เครื่องมือที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง รวมถึงข้อมูลและการสื่อสารภายในองค์กร

## บทที่ ๕ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

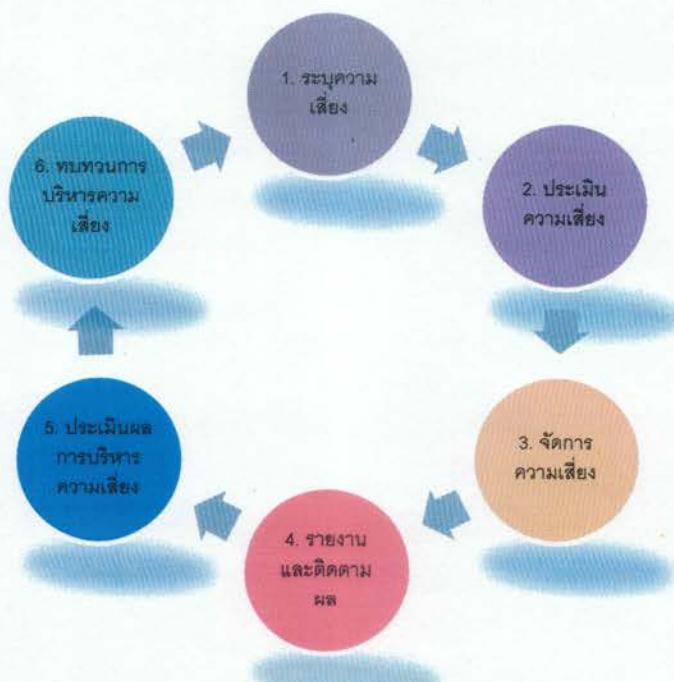
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบที่ดียิ่งขึ้น

### กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต



## ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากการปัจจัยภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในกระบวนการนี้จะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินกระบวนการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

**๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน**

**๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ**

(๑) **ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ**

(๒) **ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายใน องค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์**

### ๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ประเภท ได้แก่

(๑) **ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์

(๒) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็น ปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

(๓) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุม ทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่าย งบประมาณไม่ถูกต้อง เปิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบทักษะจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

(๔) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

## ๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลแคราย ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการฯ ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่เกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑.โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง / เกิดขึ้นนาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒.ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างหนัก / การบาดเจ็บถึงเสียชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก / บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างปานกลาง / บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างพอสมควร / ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างเล็กน้อย / ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

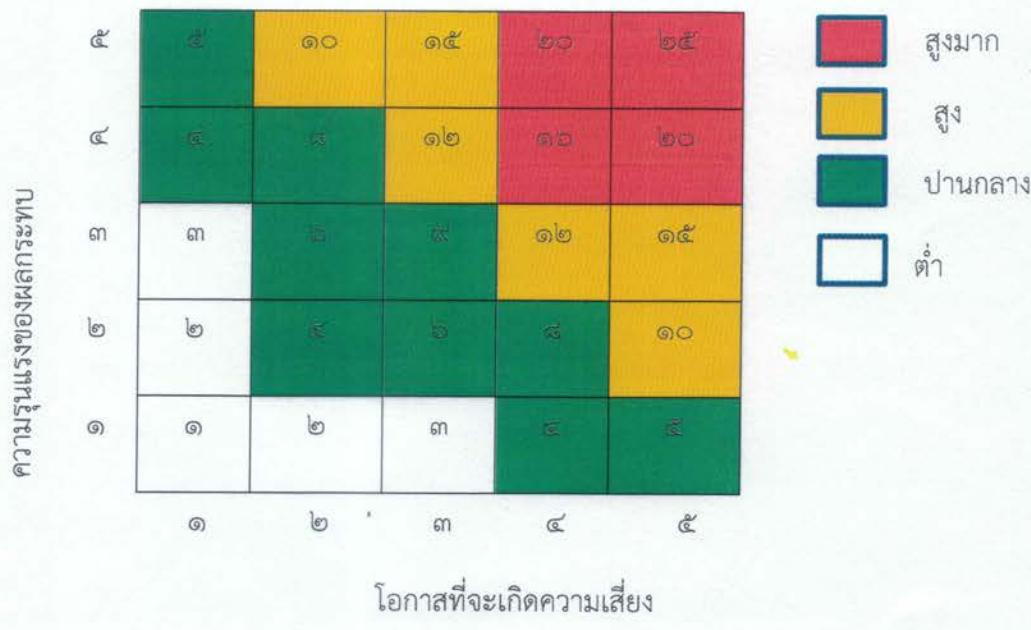
๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรงบประมาณได้อย่างถูกต้องภายใต้บประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

(๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

(๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ  $\times$  ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๕ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๕ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้



(๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๒ คะแนน โดยที่ไม่ไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

(๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๓-๕ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

(๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๕ คะแนน ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖-๒๕ คะแนน ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถ

### ๓. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้อยู่ในมือตัวหลักการรับความเสี่ยงไว้แล้วไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) การหยุดหรือเลิกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

### ๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพเด็กให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงดี ควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้ก่อตัวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

(๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๘ เดือน หรือทุกสิบปี เป็นต้น

(๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

### ๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุประยงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลครุฑ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลครุฑ มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหมายมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

### ๖. การบททวนการบริหารความเสี่ยง

การบททวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการบททวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในแต่ละรอบ เพื่อตรวจสอบว่าแนวการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน ยังคงสามารถรองรับความเสี่ยงที่คาดการณ์ไว้ได้หรือไม่ ซึ่งหากพบว่ามีความไม่สงบ ไม่สามารถดำเนินการตามที่ต้องการได้ ควรดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามที่ต้องการ

## บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมพิจารณาในที่ประชุมโดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้ดังนี้

- ๑.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- ๒.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
- ๓.ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- ๔.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ការរំបូគ្គភាពអ្នកនាយកដែលបានចូលរួមជាមុន បើងបំបរៀមាណ ពាន់ខ្លួន  
និងការប្រើបាសាអង់គ្លេស ក្នុងការបង្ហាញអាជីវកម្ម និងការបង្ហាញអាជីវកម្ម

ข้อทดสอบที่ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเมินความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสืบทอดภาระและรักษา พันธุ์พืช	๑. พัฒนาศูนย์ทางวิชาการเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืช ให้ได้มาตรฐาน ลดต้นทุน ลดเวลา โดยต้องมีที่ดินเพียงพอ ไม่ต้องมีทุน ๒. จัดการระบบสหกรณ์ชุมชนเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืช ๓. จัดการศูนย์ฝึกอบรมเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืช	๑. งานควบคุมภัยสารเคมี บุคลากร ที่ ปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุมงานภัยสารเคมี ไม่มีแรงผลดึงดูดทางทางไฟฟ้า ปฏิบัติงานล้าช้า	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานภัยสารเคมี ก่อสร้างขนาดใหญ่ต้องใช้เวลา ล่าช้า	ดำเนินการปฏิบัติงาน ตามกำหนด
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสืบทอดภาระและรักษา พันธุ์พืช	๑. พัฒนาศูนย์ทางวิชาการเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืช ให้ได้มาตรฐาน ลดต้นทุน ลดเวลา โดยต้องมีที่ดินเพียงพอ ไม่ต้องมีทุน ๒. จัดการระบบสหกรณ์ชุมชนเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืช ๓. จัดการศูนย์ฝึกอบรมเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืช	๑. ภัยธรรมชาติ เช่น พายุ น้ำท่วม โรคติดต่อ ภัยธรรมชาติ ๒. ภัยมนุษย์ เช่น ภัยคนร้าย ภัยอาชญากรรม ๓. ภัยมนุษย์ เช่น ภัยคนร้าย ภัยอาชญากรรม	ปัจจัยภายนอก ภัยธรรมชาติ ภัยมนุษย์ ภัยอาชญากรรม	ดำเนินการปฏิบัติงาน ตามกำหนด
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสืบทอดภาระและรักษา พันธุ์พืช	๑. จัดระบบบริหารจัดการภัยสารเคมี ตามกำหนด ๒. จัดระบบบริหารจัดการภัยสารเคมี ตามกำหนด	๑. กิจกรรมป้องกัน และช่วยเหลือ ประชาชนชาวภัยสารเคมีติดต่อ ก Barnes ๒. จัดอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับ ภัยสารเคมีและการป้องกันภัยสารเคมี	ปัจจัยภายนอก ภัยธรรมชาติ ภัยมนุษย์ ภัยอาชญากรรม	ดำเนินการปฏิบัติงาน ตามกำหนด

กฎหมาย คุณสมบัติ	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ผลกระทบ เสี่ยง (๕)
กฎหมายศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาสู่เศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นที่อย่างยั่งยืน ส่งเสริมด้านการศึกษา การจัดทำหอพัก สิ่งแวดล้อม และ ๒. ส่งเสริมศิริราชคุณภรณ์และภูมิ การพัฒนาอาชีวศึกษา	๑. กิจกรรมส่งเสริมอาชีวศึกษาแก่เยาวชนในกรุง เทพฯ ในชุมชนขนาดศักยภาพในการ บริหารจัดการทำให้ผลการดำเนินงานนำไป บรรลุวัตถุประสงค์และล้มเลิกไป	ปัจจัยภายนอก ประชาราษฎร์ในชุมชนขนาดศักยภาพในการ บริหารจัดการทำให้ผลการดำเนินงานนำไป บรรลุวัตถุประสงค์และล้มเลิกไป	ด้านการ ด้านภัย ปฏิบัติงาน
กฎหมายศาสตร์ ที่ ๓ ก การ พัฒนาด้านศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จาริ ประเพณีและบุญบาน	๑. ส่งเสริมการพัฒนาศาสน ศิลปะวัฒนธรรม จาริ ประเพณีและบุญบาน เช่นเดียวกับ ประเทศญี่ปุ่น	๑. ประชาราษฎร์ในไม่遠ในที่ที่จะเสบทอด ภูมิปัญญาของบรรพบุรุษ และการอนุรักษ์ แหล่งถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังใจจะสืบทอด หากไป	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาที่อ่อนไหวทางด้านศาสนาและภูมิปัญญาที่อ่อนไหวทางด้านศาสนา	ด้านการ ปฏิบัติงาน
กฎหมายศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรดและ มนุษย์	๑. พัฒนาพัฒนาทรัพยากรดและ สิ่งแวดล้อมให้เป็นที่อยู่อาศัย ที่ดี	๑. การอนุรักษ์การใช้ที่ดิน ที่ดินที่อยู่อาศัย ให้ดี	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาที่อ่อนไหวทางด้านศาสนา	ด้านการ ปฏิบัติงาน
กฎหมายศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาบริหาร การเมืองและ กฎหมาย	๑. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรต่างๆ หลักธรรมาภิบาลให้โปร่งใสและ โปร่งใส	๑. ปรับเปลี่ยนกฎหมายเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาที่ดีที่สุด ให้ดี	ปัจจัยภายนอก กฎหมายที่ดีที่สุด	ด้านการ ปฏิบัติงาน
กฎหมายศาสตร์ ที่ ๖ การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	๑. พัฒนาเศรษฐกิจและการลงทุน ให้ดี	๑. ปรับเปลี่ยนกฎหมายเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาที่ดีที่สุด ให้ดี	ปัจจัยภายนอก กฎหมายที่ดีที่สุด	ด้านการ ปฏิบัติงาน

ข้อบังคับส่วนตัว (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเมินความเสี่ยง (๕)
๓. พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร อย่างเชิงลึกและต่อเนื่อง	๒. กิจกรรมพัฒนาและสร้างบุคลากร ด้วยศักยภาพที่มีประสิทธิภาพ	๒. ปัจจัยภายนอก ผู้รับทราบประวัติไม่สามารถเข้าใจ ระบบเอกสารขนาดใหญ่และซับซ้อน น้ำประปาไม่สามารถดำเนินการตาม กำหนด	ปัจจัยภายนอก ผู้รับทราบประวัติไม่สามารถเข้าใจ ระบบเอกสารขนาดใหญ่และซับซ้อน น้ำประปาไม่สามารถดำเนินการตาม กำหนด	ดำเนินการ

การบัญชีและการส่งมอบทรัพย์สิน อาชญากรรมในจังหวัดนราธิวาส  
องค์กรบริหารส่วนท้องที่ อำเภอตูน จังหวัดนราธิวาส

รายการที่ครุภักดิ์ (๑)	รายชื่อหน่วย (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประมวลความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง				
					โอกาส	ผลกระทบ	ความเสี่ยง	คะแนน	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๓ การดูแล โรคจิตเวช	บุคลากรที่ขาดแคลน ขาดแคลนบุคลากร ขาดแคลนบุคลากร	๑. นัดพบแพทย์ท้องที่ ที่ ก่อสัมภានตัวเอง ก่อสัมภានตัวเอง ก่อสัมภានตัวเอง	ปัจจัยภายนอก การปฏิบัติงาน การดูแลบุคคล ก่อสัมภានตัวเอง	ด้านการปฏิบัติงาน	๗	๗	๗	๗	๑
ยุทธศาสตร์ ๔ การดูแล มนุษย์	บุคลากรที่ขาดแคลน ขาดแคลนบุคลากร ขาดแคลนบุคลากร	๒. นัดพบแพทย์ท้องที่ ที่ ก่อสัมภានตัวเอง ก่อสัมภានตัวเอง ก่อสัมภានตัวเอง	ปัจจัยภายนอก การปฏิบัติงาน การดูแลบุคคล ก่อสัมภានตัวเอง	ด้านการปฏิบัติงาน	๗	๗	๗	๗	๑

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ผลกระทบความเสี่ยง (๕)	โอกาส ความเสี่ยง	ผลกระทบ ความเสี่ยง	ลดความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้าน ศ้าสนา	๑. ส่งเสริมการพัฒนาด้าน ศ้าสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาพ้องผัน	๓. การจัดเก็บรายรัฐบาล และการทั่วไปไม่ได้มีการคัด แยกช่วยก่อนนำมาทิ้ง การ กำจัดซบแซะและการเผาไหม้ ของระบบทาชอนไม่ถูกวิธี ทำให้ เกิดปัญหานอกครัว	ปัจจัยภายนอก ประเทศไทยไม่ให้ความสำคัญ ความสำคัญในการคัดแยก ช่วย ยังคงมีการเผาไหม้ กัน ทำให้เกิดปัญหา ของครัว	ดำเนินการปฏิบัติงาน ตามกำหนด	โอกาส ความเสี่ยง	ผลกระทบ ความเสี่ยง	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้าน ศ้าสนา	๒. สนับสนุนการพัฒนาด้าน ศ้าสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาพ้องผัน	๑. ประเทศไทยไม่สนใจ ที่จะสืบทอดภูมิปัญญาของ บรรพบุรุษ ถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังรัก และสืบทอดไป	ปัจจัยภายนอก ภูมิปัญญาห้องถังหากไม่ มีการอนุรักษ์และ ถ่ายทอดให้คนรุ่นหลังรัก และสืบทอดไป	ดำเนินการปฏิบัติงาน ตามกำหนด	-	-	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๓. พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้เป็นที่ ท่องเที่ยว	๑. การอนุรักษ์การใช้ชีวิตริม ชายฝั่งที่ส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจและสังคม จ้าห่าอย่างมากที่สุด อนุรักษ์	ปัจจัยภายนอก ข้อห้องโถงการอนุรักษ์ จ้าห่าอย่างมากที่สุด อนุรักษ์	ดำเนินการปฏิบัติงาน ตามกำหนด	๒	๒	ปานกลาง

อุทธรณ์ ด้วยเอกสาร (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยภายนอก (๔)	ผลกระทบ ความเสี่ยง (๕)	ประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาการ บริหารจัดการ องค์กร	๑. พัฒนาการบริหาร จัดการองค์กรตามหลักธรร มาศึกษาใหม่และสิทธิภาพ แล้วปรับใช้ ๒. พัฒนาและส่งเสริมการ จัดทำแผนพัฒนาท่องเที่ยวที่ ตอบสนองความต้องการใน ระดับชุมชน	๑. กิจกรรมการจัดทำ ประชุมพัฒนาท่องเที่ยว และนำเสนอท่องเที่ยวในจังหวัดฯ ๒. กิจกรรมส่งเสริมการ จัดทำแผนพัฒนาท่องเที่ยวที่ ตอบสนองความต้องการใน ระดับชุมชน	ปัจจัยภายนอก ประชุมพัฒนาท่องเที่ยว และเสนอท่องเที่ยวในจังหวัดฯ มานี้ส่วนร่วมในกิจกรรมฯ ประชุมชุมชน และสามารถเข้าร่วม ในการบริหารส่วนตำบลที่ จัดต่อเนื่องจากการเข้า แคมป์พัฒนาท่องเที่ยว	ดำเนินการ ปฏิบัติงาน	๔	๓	๓๗
	๓. พัฒนาศักยภาพบุคลากร เชิงองค์กรอย่างสอดคล้อง และต่อเนื่อง	๓. กิจกรรมพัฒนาและจัดการ จัดเก็บรายได้ยังลูกค้าท่า คงชำรุดอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการบริษัทใหม่ซึ่ง ภาคีความรับผิดชอบกำหนด และต้องพัฒนาไป ช่วยเหลือในการประปาไม่ สำหรับคนท้องที่ต้องการ กำหนด	ดำเนินการเดิน ปฏิบัติงาน	๔	๓	๓๙
	๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ตามแผนที่กำหนด	๔. กิจกรรมพัฒนาทักษะเชิง ทักษะเชิงพาณิชย์ที่ต้องจัดทำ ตามแผนที่กำหนด	ปัจจัยภายนอก ฝ่ายปกครอง/ฝ่ายสืบสาน จัดทำไม่เป็นไปตามแผนทำ ให้ทางการระบุตัวในช่วง ปลายปีงบประมาณ	ดำเนินการ ปฏิบัติงาน	๔	๓	๓๙

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑  
องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นชุมชน อําเภอโภู่พานะรุณรา จังหวัดนราธิวาส

គារអេសីជី (១)	ប្រជមនី (២)	គម្រោង ការអេសីជី (៣)	គម្រោង ប្រព័ន្ធទីផី (៤)	គម្រោង គម្រោងអាជីវកម្ម <sup>៩</sup> (៥)	រដ្ឋមន្ត្រីរាជការតាំបានការ រិះរាជរាជការនៃការអេសីជី (៦)	អ្នកប្រជុំទូទៅ (៧)
៤. ប្រជាជនរុញឱ្យនៅ សង្កែទេសបែបទទួលិនិ ឯកសារខាងក្រោមនេះ	ប្រជាជនរុញឱ្យនៅ សង្កែទេសបែបទទួលិនិ ឯកសារខាងក្រោមនេះ	១. ចាប់ពីថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៨ ដល់ថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៩	១. ចាប់ពីថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៨ ដល់ថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៩			
៥. ការរិះរាជរាជការទី ឃីនៅក្នុងភ្នំពេញ ដើម្បីរាយការណ៍ឈាន់ ក្នុងភ្នំពេញ	ប្រជាជនរុញឱ្យនៅ សង្កែទេសបែបទទួលិនិ ឯកសារខាងក្រោមនេះ	២. ចាប់ពីថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៨ ដល់ថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៩	២. ចាប់ពីថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៨ ដល់ថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៩			
៦. កិច្ចរិះរាជការទី ប្រជាជនរុញឱ្យនៅ សង្កែទេសបែបទទួលិនិ ឯកសារខាងក្រោមនេះ	ប្រជាជនរុញឱ្យនៅ សង្កែទេសបែបទទួលិនិ ឯកសារខាងក្រោមនេះ	៣. ចាប់ពីថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៨ ដល់ថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៩	៣. ចាប់ពីថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៨ ដល់ថ្ងៃទី ៣០ ក.រ.ខ.២០១៩			

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ระดับ ความเสี่ยง (๔)	ความเสี่ยง มาตรฐานการแก้ไข เสี่ยง แนวทางการแก้ไข (๕)	มาตรฐานการดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๗. กิจกรรมพัฒนาและบริการ จัดทั่วไปรายได้ยังไม่ถูกหนี้ ต้องชำระอยู่ก่อน	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินไม่สามารถ ประเมินความสามารถของตน และศักยภาพในการดำเนินการ ค่าน้ำประปาตามกำหนดเวลา	๑๒ มาก	๑๒ มาก	๑. ก้าวไปสู่หน้าที่ดูแลบ้านเรือน เร่งรัดการชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและ ภาษีอากรที่ครบกำหนดเวลา	๑ ๑๐.๘๖๗ – ๑๐.๘๖๙	กองคลัง

# ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต  
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔

\*\*\*\*\*

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อิงบัญชีตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้เสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้ลงนามอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

( นายสมยศ รักษาวงศ์ )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต